

CEGLÉD

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Magyarországi Operatív Program –

Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –

Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

című projekt keretében.

2015.május

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készítette:

PESTTERV
 1085 Budapest Kőfaragó u. 9.
 Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61
 E-mail: pestterv@pestterv.hu
www.pestterv.hu

Konzorciumvezető:


HitesyBartuczHollai
 Euroconsulting

PESTTERV Kft.
 Budapest VIII. Kőfaragó u. 9. IV. em.
 Tel: +36- 1-267-0508
 Fax: + 36-1- 266-7561
 E-mail: pestterv@pestterv.hu
<http://www.pestterv.hu/>

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
 Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
 Tel: +36-1-319-1790
 Fax: +36-1-319-1381
 E-mail: info@hbhe.hu
 Honlap: www.hbhe.hu

Felelős tervező	Schuchmann Péter, Varga Eszter	PESTTERV Kft
Városépítészet	Varga Eszter	PESTTERV Kft
Gazdaság	Tagai Gergely	MTA KRTK RKI
Társadalom	Károlyi János	PESTTERV Kft
Közművek	Jordán Péter Dima András	Dima Kft
Közlekedés	Rhorer Ádám	Közlekedés Kft
Zöldfelületek Tájrendezés	és Schuchmann Péter	PESTTERV Kft
Antiszegregációs program	Dr. Hamar Anna	MTA KRTK RKI

Tartalomjegyzék

1. BEVEZETŐ, AZ ITS KÉSZÍTÉS CÉLJA	4
1.1. ITS szerepe, feladata	4
2. A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLKITŰZÉSEI	4
3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	6
3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	6
3.2. A középtávú célok elérését szolgáló fejlesztési irányok:.....	14
3.3. Városrészi célok.....	18
4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	21
4.1. Kulcsprojektek.....	21
4.2. Akcióterületek.....	32
4.3. Hálózatos projektek	54
4.4. Egyéb fejlesztések.....	67
5. ANTISZEGREGÁCIÓS HELYZETÉRTÉKELÉS.....	69
6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	117
6.1. A stratégia külső összefüggései.....	117
6.2. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang	122
6.2. A stratégia belső összefüggései	124
7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	129
8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	133
8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	133
8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei	135
8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	137
8.4. Monitoring rendszer kialakítása.....	140

1. Bevezető, az ITS készítés célja

A 2020-ig szóló Integrált Településfejlesztési Stratégia célja – a SWOT analízisben azonosított erösségek megtartásával, a gyengeségek csökkentésével, a lehetőségek kihasználásával és a veszélyek elkerülésével a 2009-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiában megfogalmazott városfejlesztési célkitűzések aktualizálásával - olyan városfejlesztési stratégia és program megfogalmazása, amelynek célkitűzéseivel és javaslataival azonosulni tudnak a város lakói, illetve a gazdaság szereplői.

1.1. ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a kerület összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

2. A városfejlesztés célkitűzései

A város hosszú távú jövőképe a 2009-ben elfogadott IVS-ben megfogalmazottakhoz képest lényegében változatlan:

„Cegléd modern, a lakosság igényeit teljes mértékben kielégítő foglalkoztató-, szolgáltató-, iskola-, valamint fürdővárossá alakulása, - ezáltal a térség fővárosává válása - a turizmus- és közszolgáltatás-, illetve közoktatás-orientált fejlesztések segítségével”

Hosszú távú átfogó cél

Cegléd modern, a lakosság igényeit teljes mértékben kielégítő foglalkoztató-, szolgáltató-, iskola-, valamint fürdővárossá alakulása, - *ezáltal a térség fővárosává válása* - a turizmus- és közszolgáltatás-, illetve közoktatás-orientált fejlesztések segítségével

Középtávú városi tematikus célok

1. A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a városi és a térségi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése

2. Közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése

3. Életminőség-javítása, az ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása

4. A város természeti és épített környezetének értéknövelő fejlesztése

5. Attrakcióbővítés a turisztikai vonzerő növelése érdekében

6. Települési és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Városrész szintű célok

Városközpont:

A városközpont ellátó és szolgáltató intézményhálózata fejlesztése
Közterek, közterületek, zöldfelületek fejlesztése

A Termálfürdő térsége:

A termálfürdő fejlesztése
Attrakcióbővítő fejlesztések a termálfürdő környezetében
Környezetfejlesztés

Városközpont körüli városrészek:

A lakókörnyezet fejlesztése az infrastrukturális hiányok pótlása
Közlekedésfejlesztés

Vasúton túli terület:

Gazdaságfejlesztés területi feltételei megteremtése
Gazdaságfejlesztés Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

Külterületi tanyás övezetben

A szolgáltatások elérhetősége javítása
Mezőgazdálkodás feltételei javítása
Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLJAI A KORÁBBI TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ MENTÉN AZ ITS KIDOLGOZÁSÁRA ALAKULT STRATÉGIAI MUNKACSOPORT MUNKÁJA EREDMÉNYEKÉNT FORMÁLÓDOTT A CÉLOK AZ AKTUALIZÁLT JÖVŐKÉPRE ÉS ANNAK ÁTFOGÓ (HOSSZÚ TÁVÚ) CÉLJAIRA ÉPÜLNEK, UTÓBBIAKAT BONTVA KÖZÉPTÁVÚ CÉLOKRA.

MEGHATÁROZÁSRA KERÜLTEK

- tematikus célok: tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, amelyek a város egészére vonatkoznak és
- területi célok, ez esetben a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, hogy érvényes legyen a megfogalmazott cél.

A városfejlesztés középtávú (2020-ig tartó) tematikus célkitűzései

1. A HELYI ÉS A TÉRSÉGI GAZDASÁG FEJLESZTÉSE A helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése

Cegléd gazdasági helyzetét alapvetően meghatározza a város fekvése. Ebből a szempontból előnyös, hogy a város Magyarország leginkább dinamikus fejlődő régiójában fekszik, azonban a megyén belüli periférikus elhelyezkedése részben kioltja a kedvező közlekedési és földrajzi adottságokat. Az elmúlt évtizedek gazdasági átalakulásainak és válságidőszakainak köszönhetően csak lassan stabilizálódott a városi gazdaság szerkezete, több máig ható problémát kialakítva. A város szűkebb térségének gazdasági és foglalkoztatási központja, azonban sok helyi lakos számára nehézséget jelent, hogy helyben jusson megfelelő munkához – az elmúlt évtizedben jelentősen nőtt a más településekre munkába járó ceglédi lakosok száma (bár a beígázók száma is bővült). Cegléden a vállalkozások számának bővülése az utóbbi években folyamatos, ugyanakkor a helyi gazdasági szervezetek nem tőkeerősek. Hiányzik a városban a fejlett nagyvállalkozói réteg, és kevés a magas hozzáadott értékű szektorban tevékenykedő vállalat. Ennek is köszönhető, hogy néhány sikeres cég kivételével a helyi vállalkozások alig jelennek meg a globális piacokon.

A külső gazdasági szereplők számára Cegléd több szempontból nem vonzó, és a gazdasági környezet a helyben működő szereplők számára sem mindenben ideális. Kevés a városban az elérhető szakképzett munkaerő, ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását és a helyi vállalkozások fejlődését. Az önkormányzat a korábbi időszakban nem tudott hatékony gazdaságfejlesztői szerepben fellépni, vállalkozásbarát környezet kialakítása sem sikerült maradéktalanul (adóterhek, adminisztrációs nehézségek). Ezek mellett a gazdasági tevékenységek ellátásához szükséges infrastruktúra is fejlesztésre szorul. A város ipari parkjában a fejlesztési területek ugyan elkelték, de ez a településrész mégsem tud a helyi gazdaság motorjává válni, mivel csak területének 60%-a kihasznált, a park által nyújtott szolgáltatások és az elérhető infrastruktúra fejlesztésre szorul, és

hiányzik egy a kisvállalkozások működését segítő inkubátorház. Az ipari park bővítésére és további gazdasági területek fejlesztésbe vonására az M4-es autópályával kapcsolatos beruházások nyújthatnak lehetőséget.

A térségben tradicionális mezőgazdasági termelő ágazatok az utóbbi időben fellendülést mutatnak, de ahhoz, hogy az ágazat tényleges fejlődési pályára álljon, még sok feltétel hiányzik. A helyi termelők piacra jutási nehézséggel küzdenek, és megfelelő tőke híján nehéz a kisméretű gazdaságok életben tartása. Hiányosak a városban és térségében azok a termelői és feldolgozó hálózatok, amelyek a helyben termelt termékek értéknövekedését és helyben értékesítését elősegítenék. Cegléd kisvárosias épített környezete, kulturális és történeti tradíciói, valamint termálvízpotenciálja jelentős turisztikai vonzerőt képviselhetnek, de ezek hasznosulása alacsony fokú. A helyi attrakciók szétforgácsoltak, nem működnek kapcsolt rendszerként ahhoz, hogy hosszabb időre lekössék az ide látogató turistákat. Ezt a vendéglátás feltételei sem erősítik, hiányosak a szállás- és vendéglátóhelyi helyi kapacitások a Termálfürdő térségében és a Belvárosban. A városközponti kisvárosias beépítettségű területei jelentős városképi értéket is hordoznak, de hogy a helyi lakosok és az ide látogatók számára valódi vonzerőt jelentsenek, ahhoz az épületállomány és a közterek állapota, valamint alulhasznosított funkcióik nem megfelelők.

Annak érdekében, hogy a város aktív térségi szerepet vállaljon, szükség van az önkormányzat gazdaságfejlesztésben játszott szerepének megújítására, a gazdasági szereplők részéről pedig olyan gazdaságfejlesztési beruházások megvalósítására, amelyek új munkahelyeket teremtenek. Az ipari parki fejlesztések révén mind a multinacionális, mind a KKV-k számára megfelelő infrastruktúra biztosítása a cél, így adva lehetőséget a helyben történő foglalkoztatásra, az ingázó munkavállalók helyben történő foglalkoztatására. Kitörési pont gépipari fejlesztések a mezővárosi jellegből adódóan a mezőgazdasági termékek feldolgozására szakosodott ipari ágazatok betelepítése. A kereskedelmi szolgáltató-központok a helyi lakosok számára nyújtanak megfelelő szintű szolgáltatásokat. A fejlesztések során kiemelt feladat, hogy a belváros szolgáltató jellege fennmaradjon, ne a városszéli zöldmezős beruházások kerüljenek előtérbe, hanem a belváros aktív szolgáltató jellege kerüljön a fejlesztések középpontjába.

2. CÉL: A KÖZSZOLGÁLTATÁSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE, CEGLÉD TÉRSÉGKÖZPONTI SZEREPÉNEK NÖVELÉSE CEGLÉD TÉRSÉGKÖZPONTI SZEREPÉNEK NÖVELÉSE

A települési közzolgáltatások, különösen az egészségügyi és oktatási fejlesztések nélkülözhetetlenek ahhoz, hogy a városi lakosok képzettsége és egészségi állapota megfelelő legyen. Fontos a kulturálódás és a szórakozás lehetőségeinek bővítése, feltételeinek javítása kiemelten a fiatal korosztályok helyben tartása érdekében. A fejlesztések révén biztosítható, hogy a település vonzóvá válhat nemcsak települési, hanem térségi szinten is, mely erősíti Cegléd foglalkoztató központi és iskolavárosi szerepét. A tervezett fejlesztések között az intézmények (kiemelten az önkormányzati intézmények) energiaraționalizálását elősegítő fejlesztések hozzájárulnak ezen intézmények fenntartható üzemeltetéséhez is.

3. CÉL: ÉLETMINŐSÉG-JAVÍTÓ FEJLESZTÉSEK ÉS TÁRSADALMI PROGRAMOK KIALAKÍTÁSA

A helyi lakosok helyben maradása jelenti az alapját a település jövőbeli fejlesztésének. Szükség van olyan fejlesztésekre, melyek biztosítják a lakosság életminőségének javulását, a mindennapok kényelmes megélését. Ezt szolgálják az egészségmegőrzést szolgáló napi- heti testmozgás, sportolás valamint az iskolai testnevelés feltételeit bővítő beruházások, valamint a rekreáció feltételeinek javulása. Javuljon a városi terek és közterületek használati értéke, növekedjen. Az életminőség alapvető feltétele a megélhetés lehetőségének biztosítása, amelyhez a foglalkoztatás, illetve a társadalmilag elvárt munkajövedelem biztosítása indokolt. Fontos cél a családok anyagi és lelki megerősítése (a „családbarát Pest megye” programhoz kapcsolódóan)

4.CÉL: A VÁROS TERMÉSZETI- ÉS AZ ÉPÍTETT KÖRNYEZETÉNEK ÉRTÉKNÖVELŐ FEJLESZTÉSE a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város a turisztikai vonzereje növelése érdekében

Cél a város természeti és épített örökségének értékőrző fejlesztése, a turisztikai attrakciók bővítése, a vonzerő növelése, a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása. Az épített értékek védelme és fejlesztése vonatkozásában egyaránt fontos a középületek értékőrző fejlesztése valamint az építészeti karakter figyelembevétele a magánberuházások tervezésénél, a meglévő épületállomány megújításánál. Indokolt a karaktert hordozó megoldások helyreállításának támogatása.

A megelőző fejlesztési ciklusban Cegléden elmaradt a közterek és zöldfelületek megújítása. E fejlesztések eredményeként nő a közterületek funkcionális, használati értéke, élhetőbbé válnak a megújított területek. Ezek a fejlesztések egyaránt kapcsolódnak az itt élők helyi kötődésének erősítéséhez, komfortérzete javításához, mint a város turisztikai vonzereje növeléséhez.

5. CÉL: ATTRAKCIÓBŐVÍTÉS TURISZTIKAI VONZERŐ NÖVELÉSE ÉRDEKÉBEN

A Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott céloknak megfelelően a turizmus kiemelt fejlesztési terület Cegléden, melynek fontos eleme a város két fürdője és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése. Az új termálfürdő városon belüli periférikus elhelyezkedése egyaránt szükségessé teszi az odajutás feltételeinek javítását valamint a turisztikai attrakciók bővítését termálfürdő környezetében Cél a kereskedelmi szálláshelyek további fejlesztése, szolgáltató-vendéglátó-, kereskedelmi övezet kialakítása szükséges a teljes körű szolgáltatások megteremtése érdekében. Szükséges azonban a városközpont turisztikai célú hasznosítása is, hogy Cegléd a fürdőbe látogató vendégek számára egy kulturális-történelmi emlékeket is magába foglaló látványosságot is tudjon biztosítani.

6. CÉL: TELEPÜLÉSI ÉS TÉRSÉGI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

Kiemelt fejlesztési feladat, hogy az országos infrastruktúrafejlesztési programokhoz kapcsolódó közlekedési infrastruktúrák fejlesztésére sor kerüljön. A 100-as vasúti fővonal fejlesztéséhez és a 4-es főút gyorsforgalmi úttá történő fejlesztéséhez kapcsolódóan a rávezető, elkerülő utak fejlesztése

kezdődjön el, mert ezek javíthatják Cegléd elérhetőségét, a belvárosi területek terheltségének csökkentését. A parkolási lehetőségek, a gyalogos közlekedési lehetőségek fejlesztése révén a forgalommentes vagy csillapított övezetek nagysága növekedjen. A térségben kiemelt szerepe van a kerékpárutak fejlesztésének, mely területen a térségi szintű, illetve a városrészek közti fejlesztések élveznek prioritást.

Beavatkozások a részcélokhoz kapcsolódóan:

Aktív gazdaságfejlesztési politika

- 1.1.1. *Vállalkozásbarát, együttműködő önkormányzat és vállalkozásbarát környezet kialakítása:* A korábbi időszakokban az önkormányzat nem volt vállalkozásbarát, ami miatt alacsony volt az önkormányzat gazdaságfejlesztést támogató tevékenységének hatékonysága. Következetes szabályozási tevékenységgel, az önkormányzati (hivatali) szolgáltatások bővítésével és rugalmasabbá tételével, együttműködések kialakításával biztosítható a vállalkozások számára élhető és vonzó környezet, amelyben a működési feltételek kiszámíthatók.
- 1.1.2. *A működő vállalkozások védelme:* A városban működő vállalkozások számára a kiszámítható gazdasági környezet megteremtése mellett fontos, hogy tevékenységükhöz, helyi jelenlétükhöz segítséget kapjanak. Ennek eszköze lehet a lokálpatriotizmus és különböző stratégiai együttműködések promótálása (szponzorációval, megbízásokkal stb.) a városi gazdaság egyes szereplői között. Emellett a vállalkozások minősítése mint minőségbiztosítási eszköz is hozzájárulhat a helyi cégek védelméhez.
- 1.1.3. *Az adózási feltételek kiszámíthatósága, adókedvezmények bevezetése és az adóterhek csökkentése:* A vállalkozásokat érintő magas adóterhek ellensúlyozzák a beruházási kedvet, így a város gazdálkodási lehetőségeitől függően szükséges az adóterhek felülvizsgálata és fokozatos csökkentése, illetve adókedvezmények nyújtása új vállalkozások betelepülése esetén. Mindez szükségszerűen megalapozandó az adózási feltételek kiszámíthatóságának biztosításával.
- 1.1.4. *Együttműködési lehetőségek fejlesztése a gazdasági szereplők és az önkormányzat (+civiliek, állami intézmények stb.) között:* Az önkormányzat és a városi gazdaság szereplői között a progresszív működéshez szükséges az együttműködés. Ez rendszeres kapcsolattartás, tájékoztatás, információk megosztásával és rugalmas ügyintézással biztosítható. Emellett fontos az együttműködés elősegítése a gazdasági szereplők működéséhez, fejlődéséhez kellő infrastruktúra és szolgáltatások biztosításában, illetve a szükséges erőforrások, a szakképzett munkaerő és a munkaerő utánpótlás biztosításában. E folyamatok elősegítésének fontos szereplője lehet a „Városfejlesztő Társaság, amely funkciójának megerősítésével és hatékony működtetésével válhatna a helyi és a térségi gazdaság erősítését szolgáló önkormányzati gazdaságfejlesztő szervezetté. A stratégiai együttműködés egyik kulcsterepe lehet a K+F funkciók fejlesztése a városi gazdaság és képzés bázisán.
- 1.1.5. *A közfoglalkoztatási programok megújítása:* A közmunkaprogramok évek óta segítik a város munkanélküli lakossága egy részének jövedelemhez jutását. Ebben a gyakorlatban előrelépést jelentene a képzettségük és alkalmasságuk miatt hosszú távon is betanított és a

segéd munkásként munkát vállalók munkavállalási lehetőségeinek bővítése a város és a térség sajátosságai figyelembevételével (az élől munka-igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztésének támogatása).

A helyi ipar és a szolgáltatások fejlesztése

- 1.1.6.** *A helyi vállalkozások piacra jutásának támogatása:* Cegléd vállalkozásainak többsége mikro-, kis- és középvállalkozás. Ezek méretjellemzőikből adódóan önállóan nehezebben képesek „piacukat” megtalálni termékeikkel és szolgáltatásaikkal. Ezért a helyi gazdaságfejlesztés szempontjából fontos a jelentős tőkeerővel nem rendelkező mikro-, kis- és középvállalkozások piacra jutásának elősegítése és a vállalkozói együttműködések támogatása.
- 1.1.7.** *A gépipari hagyományokra alapozó gazdaságfejlesztés:* Cegléd gazdaságának egy meghatározó eleme (volt) a gépipar. A jelenleg is ilyen profillal rendelkező cégek (fémfeldolgozás, lemezmegmunkálás, motoralkatrészek és félvezetők gyártása) fejlődésének kulcsa versenyképességük javítása. Ezt elérendő, szükséges e vállalkozások technológiai fejlesztésének, kapacitásbővítésének, eszközbeszerzéseinek támogatása.
- 1.1.8.** *Kedvező feltételek biztosítása új vállalkozások letelepedéséhez:* A csak hosszabb távon változó gazdasági feltételek formálásán (megfelelő „profilú” szakképzett munkaerő kitermelése) és az önkormányzat gazdaságpolitikájának érvényesítésén (vállalkozásbarát környezet kialakítása szabályozási eszközökkel) túl a város számára fontos új vállalkozások letelepedésének támogatása is. Ennek egy formáját jelentheti start-up vállalkozások indulási esélyeinek növelése vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő programokon keresztül.
- 1.1.9.** *Inkubátorház létrejöttének és szolgáltatásainak támogatása:* Kisvállalkozások indulását segítheti, ha rendelkezésükre áll olyan irodai és „műhely”terület, ahol tevékenységüket végezhetik anélkül, hogy nekik kellene kialakítaniuk a szükséges üzleti infrastruktúrát. Emellett a kezdő vállalkozások számára különböző üzleti szolgáltatásokhoz való egyszerűbb hozzáférés biztosítása is fontos, pl. pályázatfigyelés, jogi tanácsadás, kapcsolatháló megosztása stb. Ezeket a célokat hatékonyan szolgálja egy inkubátorház létesítése a város ipartelepi területén.

Az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése

- 1.1.10.** *A Ceglédi Ipari Park fejlesztése:* A Ceglédi Ipari Park szabad területkapacitásainak nagy része elkelt, de tényleges a gazdasági tevékenység a lehetségesnél alacsonyabb aktivitási szintű. Az Ipari Park kapacitásainak és tartalék területeinek hatékony kihasználásához szükséges az érdekeltségi rendszer átalakítása (jelenleg nincs beépítési kötelezettség a tulajdonosok számára), a befektetések ösztönzése, valamint az Ipari Park által nyújtott szolgáltatások körének bővítése.
- 1.1.11.** *A gazdasági területi kínálat bővítése, az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása:* A Ceglédi Ipari Park hatékony kihasználtságának elősegítéséhez elengedhetetlen az infrastruktúra fejlesztése, de az Ipari Park területének bővítésére is szükség van. Emellett új vállalkozások letelepítéséhez új vállalkozási területek előkészítése is szükséges a várost elkerülő tervezett út térségében, illetve az épülő M4-es gyorsforgalmi úttal összeköttetést biztosító feltáró úthoz kapcsolódó területeken.

1.1.12. *Lakóterületen a lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységek kitelepítésének támogatása:* A gazdasági területek kijelölésével és fejlesztésével megalapozható az is, hogy a lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységek számára megfelelő telephely választékot nyújtson a lakóterületeken kívül. Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztésén túl ez elsősorban szabályozási eszközökkel, aktív ösztönzőkkel (pl. adókedvezmények) támogatható.

A mezőgazdaság, a kertészet, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése

1.1.13. *A mezőgazdasági potenciál kihasználása a termelési módok optimalizálásával:* A termőföld jelentette potenciál kihasználása stratégiai jelentőségű a térségben. Ennek érdekében fontos egyrészt a tradicionális termelési módok ösztönzése (gyümölcskultúrák, szőlőtermesztés, borászat), másrészt a táji adottságokkal harmonizáló termelési módok kialakítása és támogatása. A termőhelyi viszonyoknak megfelelő tájgazdálkodás kialakítása érdekében szükséges a termőhelyi adottságok különbségeit is figyelembe venni a beavatkozások során. Így a jó termőhelyi adottságú területeken a parlagterületek csökkentése, az energianövények termesztésének elkerülése, mezővédő erdősávok létesítése a cél, a közepes termőhelyi adottságú térségekben munkaintenzív kertészeti ágazatok és a kiegészítő, háztáji gazdálkodás feltételeinek javítása javasolt, míg a mezőgazdasági művelésre legkevésbé alkalmas területeken a rét- és legelőgazdálkodás támogatása és erőterületek bővítése célszerű. Ezek figyelembevételével a racionális földhasználat, illetve a hatékony és eredményes mezőgazdálkodás feltételei teremthetők meg.

1.1.14. *A gazdálkodási feltételek javítása:* A mezőgazdasági termelők tevékenységének támogatása a mezőgazdasági potenciálok kihasználtságának javítása mellett a helyi foglalkoztatás bővítése szempontjából is nagy fontosságú. Az optimális gazdálkodási feltételek megteremtésével a mezőgazdasági termelők hatékonyabb módon tudnak bekapcsolódni a helyi és térségi gazdaságba. Így szükséges a helyi termelők segítése, az önfenntartó gazdálkodás feltételeinek megteremtésével, fejlesztéseik támogatásával (különösen a fiatal helyi gazdák esetében), illetve az önfoglalkoztatás növelése, a családi gazdaságok és a középirtokok élénkítésével. Fontos továbbá, hogy az üzemi gazdálkodásra kevésbé alkalmas területeken a háztáji gazdálkodás önellátást szolgáló feltételei és a piacra lépés esélyei is javuljanak (felvásárló, feldolgozó hálózatok kiépítése, termék-utak racionalizálása).

1.1.15. *A termelők piacra jutásának, a termékek helyben való értékesítésének és feldolgozásának segítése:* A helyi gazdaság élénkítése szempontjából fontos, hogy a helyi gazdálkodók termékei a helyi piacokon kerüljenek hasznosításra (értékesítésre, feldolgozásra). Ehhez egyrészt a piaci igényekhez igazodó termékskálát kell kialakítani, másrészt pedig az értékesítési lehetőségek és feltételek javítása szükséges. Ennek megvalósítása érdekében szükséges a mezőgazdasági termékek felvásárlásának és helyben történő feldolgozásának támogatása, például termelői együttműködések, hálózatok lehetőségeinek segítségével (és kihasználásával). A helyi (és társági) termelői piacok fejlesztése is ezt a célt szolgálhatja. Javasolt, hogy a helyben termelt mezőgazdasági termékek helyi felhasználása olyan beavatkozási területeket is érintsen, ami lehetőséget biztosít a helyi oktatási-nevelési, önkormányzati intézményekkel való együttműködés megvalósítására (alapanyagok, élelmiszerek biztosítása). Emellett a mezőgazdasági potenciálok hatékonyabb piaci érvényesülése érdekében ezek turizmushoz való kapcsolódása is elősegítendő, például termékutak kiépítésével (lásd a turisztikai beavatkozásoknál).

1.1.16. A környezetkímélő gazdálkodás támogatása: A mezőgazdasági tevékenységek fenntarthatóságának záloga az ökoszisztémák állapotának megőrzése, javítása. Ennek érdekében szükséges az ökológiai és biogazdálkodás támogatása. A szántóföldi és egyéb települési termőterületen (kertek, zártkertek, gyümölcsösök) a trágyázás, műtrágyázás, valamint a kémiai növényvédelem környezetkímélő alkalmazása ösztönzendő annak érdekében, hogy a talajok és a vizek terhelése csökkenjen. Mindez az egészséges élelmiszer-előállítás feltételeinek javítását is segíti.

Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása a létrejövő – ceglédi központú – megyei szakképzési központ bázisán

1.1.17. A munkaerő-piaci kereslethez igazodó szakképzés megvalósítása: Cegléden a helyi képzőintézetek szakképzési intézmények (szakközépiskolák, felnőttképző intézetek) képzési profilja nem ideálisan felel meg a térségi munkaerő-piaci igényeknek. Ezért szükséges a képzési rendszerek felülvizsgálata, valamint a gazdasági igények és a képzési rendszer összehangolása a térségi és helyi intézményi és gazdasági szereplők együttműködésével.

2.1. A termálvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása

2.1.1. A ceglédi Termálfürdő és az aquapark turisztikai attrakcióinak és a terület szolgáltatásainak fejlesztése: A termálfürdő attraktivitásának fejlesztéséhez szükséges a jelenlegi vízfelületek növelése, valamint a befogadóképesség és a szolgáltatások bővítése is. Ez elsősorban a rendelkezésre álló vendéglátó- és szálláshely-kapacitás bővítését kívánja, de szükséges, hogy a termálfürdő mellett a területen további turisztikai attrakciók is létesüljenek (pl. tematikus élménypark). Emellett javasolt a fürdő és a környező turisztikai övezet promótálása marketingeszközökkel.

2.2. A város építészeti- településképi színvonalának emelése, valamint a közterek, közterületek és közparkok fejlesztése

2.2.1. A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja: A történelmi belváros funkcióbővítő fejlesztése révén az igazgatási funkciók mellett új szolgáltató tevékenységek kialakítása valósulhat meg turisztikai és vendéglátási céllal. Ennek révén a belváros komplex megújulására kerülhet sor.

2.2.2. A város közterületeinek, közttereinek és parkjainak fejlesztése: A rendezett, rekreációs funkcióval bíró közterületek kiegészítik az építészeti értéket hordozó épületállomány és az elérhető intézmények, szolgáltatások turisztikai attraktivitását. Ezért szükséges fejlesztésük, és célszerű fenntartásuk.

2.3. A turizmus fejlesztése, a turisztikai vonzerő növelése és a turizmusban rejlő lehetőségek bővítése attrakcióbővítéssel

2.3.1. Új turisztikai attrakciók létrehozása és a meglévők fejlesztése, bővítése a kulturális örökség hasznosításával: Cegléd turisztikai kínálatának bővítése növelné az attraktivitást, így a város jobban meg tudná szólítani az ide látogatókat, akik potenciálisan hosszabb időt töltenének a

városban, és nagyobb eséllyel térnének vissza. A turisztikai attrakciók bővítésének hatékony útja lehet, ha az új elemek kapcsolódnak már kialakult tradíciókhoz, a kulturális és épített örökséghez vagy történetileg beágyazódnak.

- 2.3.2.** *A turisztikai szolgáltatások feltételeinek javítása:* A turisztikai vonzerő feltétele az attrakciók meglétén túl, hogy a turisták az ezekkel kapcsolatos szolgáltatásokat megfelelő színvonalon tudják igénybe venni. A vendéglátás és a szálláshelyek fejlesztése Cegléden különösen kívánatos, hiszen és megfelelő ellátottsággal és a szükséges kiegészítő szolgáltatások városi szintű fejlesztésével a város a turisztikai attrakciók fejlesztése mellett a konferencia turizmus bővítését is megcélozhatja (kapcsolódó projektem: a termálfürdő környezetében megvalósítandó szálláshelybővítés).

2.4. Az agro- és ökoturizmus lehetőségeinek fejlesztése

- 2.4.1.** *A Gerje menti rét (vizes élőhelyek) bekapcsolása az ökoturizmusba:* A Cegléd környéki természeti értékek valódi turisztikai attrakcióvá formálása növelné a város vonzerejét. Hogy a térségben lévő önkormányzati tulajdonú területek turisztikai hasznosítása megtörténhessen, szükséges felmérni e területek állapotát, és értékőrző fejlesztéssel ismeretterjesztő és rekreációs lehetőségeket nyújtó látványosságokat kialakítani.
- 2.4.2.** *A helyi borászatok turisztikai célú fejlesztésének támogatása:* A szőlőtermesztési és borászati hagyományok mélyen gyökereznek a városban és környékén, azonban az ehhez kapcsolódó termékek nem elég ismertek az idelátogató turisták előtt, hogy önálló turisztikai terméként is megjelenjenek. Így szükséges a helyi (családi) borászatok fejlesztésének támogatása és a borászati tevékenység turisztikai attrakcióvá tétele például tematikus termékutak kialakításával.

3.2. A középtávú célok elérését szolgáló fejlesztési irányok:

A helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet továbbfejlesztése, a városi és a térségi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése, ipari és kereskedelmi szolgáltató-központok fejlesztése

Annak érdekében, hogy a város aktív térségi szerepet vállaljon, szükség van az önkormányzat gazdaságfejlesztésben játszott szerepének megújítására, a gazdasági szereplők részéről pedig olyan gazdaságfejlesztési beruházások megvalósítására, amelyek új munkahelyeket teremtenek. Az ipari parki fejlesztések révén mind a multinacionális, mind a KKV-k számára megfelelő infrastruktúra biztosítása a cél, így adva lehetőséget a helyben történő foglalkoztatásra, az ingázó munkavállalók helyben történő foglalkoztatására. Kitörési pontok lehetnek a gépipari fejlesztések, és a mezővárosi jellegből adódóan a mezőgazdasági termékek feldolgozására szakosodott ipari ágazatok betelepítése. A kereskedelmi szolgáltató-központok a helyi lakosok számára nyújtanak megfelelő szintű szolgáltatásokat. A fejlesztések során kiemelt feladat, hogy a belváros szolgáltató jellege fennmaradjon, ne a városszéli zöldmezős beruházások kerüljenek előtérbe, hanem a belváros aktív szolgáltató jellege kerüljön a fejlesztések középpontjába.

Részcélok/beavatkozási területek:

Aktív gazdaságfejlesztési politika

A városi gazdaság fejlődéséhez (a versenyképesség és a jövedelemtermelő képesség erősítése érdekében) szükséges a befektetések ösztönzése, a foglalkoztatási lehetőségek bővítése, amely téren Cegléd a növekvő vállalozási kedv ellenére is némileg kedvezőtlen helyzetben volt az elmúlt időszakban. Ez részben szabályozási problémáknak és különböző, nem beruházási jellegű fejlesztések elmaradásának is köszönhető. A gazdaságfejlesztés hatékony formálásához ezért irányváltás is szükséges az önkormányzat gazdaságpolitikájában. Olyan aktív gazdaságfejlesztési politika megvalósítása a cél, amelyben a „vállalkozásbarát” önkormányzat hozzájárul a helyi gazdaság fejlesztéséhez, a foglalkoztatás növeléséhez, szabályozási tevékenységével és a városi bevételek bővítését szolgáló (országos és helyi) eszközkészlet összehangolt alkalmazásával. Ehhez hozzájárulhat a gazdasági szereplők és az önkormányzat együttműködési lehetőségeinek bővítése is.

A helyi ipar és a szolgáltatások fejlesztése

Az utóbbi években Cegléden a vállalkozói aktivitás élénkülése tapasztalható. Azonban város gazdasági környezete fejlesztésre szorul. A helyi vállalkozások nem tőkeerősek, külpiazi megjelenésük kevés kivételt leszámítva alacsony fokú. A szakképzett munkaerő hiányából adódóan kevés a magas hozzáadott értékű gazdasági ágazatban tevékenykedő szereplő, hiányosak a K+F kapacitások. Így egyaránt cél Cegléd számára a külföldi működő tőke beáramlása, magas technológiai szintű, innovatív iparágak meghonosítása és fejlődési lehetőségeik biztosítása, valamint a helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet kihasználása. A helyi vállalkozások tevékenységének aktív támogatásával olyan irányú gazdaságfejlesztés/-fejlődés valósulhatna meg, ami a foglalkoztatás növekedését, a jövedelemtermelő képesség bővítését és a városi bevételek emelkedését eredményezhetné.

Az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése

Az ipar és a szolgáltatások fejlesztésének egyik feltétele, hogy a vállalkozások számára megfelelő telephely-kínálat álljon rendelkezésre, ahol kialakíthatják üzleti infrastruktúrájukat. A ceglédi iparterületek, részben már betelepültek, de ezeken a területeken is fontos az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása. Ezen felül eddig feltáratlan területek ipari és kereskedelmi fejlesztésekre való előkészítése is szükséges a folyamatban lévő autópálya-beruházás potenciális gazdasági hozadékára építve.

A mezőgazdaság, a kertészet, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése

E térség egyben Pest megye egyik periférikus térsége, amely a különböző – demográfiai, foglalkoztatási, megélhetési – válságjegyeket visel magán. Ezért cél a térség további leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása. Ehhez nélkülözhetetlen a meglévő gazdálkodási tradíciók hasznosítása a helyi foglalkoztatás bővítésében, a speciális adottságok hasznosítása és a változó gazdasági környezethez való alkalmazkodás képességének növelése. Az elmúlt időszakban – a korábbi évtizedek leépülését követően – erősödött a kertészeti ágazat, újraindult a borászat fejlődése. Erre a tendenciára építve fontos a mezőgazdaságban, a kertészeti ágazatban, a gyümölcsstermesztésben, a borászatban és az állattenyésztésben meglévő potenciálok kihasználása a mezőgazdaságra alapozó feldolgozóiparra épülő „brend” erősítése. Cél a termékek helyben (térségben) való feldolgozása, a helyben termelt termékek helyi értékesítése és felhasználása arányának növelése, valamint a feldolgozó és értékesítési célú szövetkezésben rejlő lehetőségek kihasználása.

Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása a létrejövő – ceglédi központú – megyei szakképzési központ bázisán

A ceglédi gazdaság egyik legnagyobb gyengesége, hogy kedvezőtlenek a munkaképes korú lakosság képzettségi viszonyai. Kevés a helyben elérhető szakképzett munkaerő, ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását és ezáltal a helyi gazdaság fejlődését. Továbbá a helyben működő vállalkozások alkalmazottainak jelentős része nem is végzettségének megfelelő munkakörökben foglalkoztatott. A munkaerő versenyképességének javításához szükséges a munkaerő-piaci elvárásoknak megfelelő szakképzési rendszer, amely egyaránt fejleszti a munkavállalók tudását és kompetenciáit. A képzési struktúrák megváltoztatása csak hosszabb távon térül meg, így a város számára cél, hogy átgondolt beavatkozásokkal formálja a jelenlegi képzési kínálatot, hogy az oktatásban résztvevők a jövőben minőségi, a munkaerőpiacon közvetlenül hasznosítható tudással kerüljenek ki az iskolákból.

A város természeti- és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város a turisztikai vonzereje növelése érdekében

A Településfejlesztési Konceptióban is megfogalmazott céloknak megfelelően a turizmus kiemelt fejlesztési terület, melynek fontos eleme a város két fürdője és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése. Cél a város természeti és épített örökségének értékőrző fejlesztése, a turisztikai

attrakciók bővítése, a vonzerő növelése. A kereskedelmi szálláshelyek további fejlesztése, szolgáltató-vendéglátó-, kereskedelmi övezet kialakítása szükséges a teljes körű szolgáltatások megteremtése érdekében. Szükséges azonban a településközpont turisztikai célú hasznosítása is, hogy Cegléd a fürdőbe látogató vendégek számára egy kulturális-történelmi emlékeket is magába foglaló látványosságot is tudjon biztosítani.

Részcélok/beavatkozási területek:

A termálvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása

Cegléd országos összehasonlításban is jelentős vízpotenciállal bír. Az ezen a bázison felépült Termálfürdő és Aquapark vonzereje nem kellő kihasználtságú, hiszen az elérhető szolgáltatások és a vendégforgalom még nem nyújtanak kellő alapot a rentábilis működéshez. Így szükséges a fürdő attraktivitásának növelése (fejlesztéssel, bővítéssel), valamint a fürdő környezetében további turisztikai attrakciók létesítése és fejlesztése, hogy a terület egy olyan turisztikai kínálatcsomagot nyújtson, ami a kiegészítő szolgáltatásokkal (kereskedelem, vendéglátás, szálláshely, egészségügy) együtt megalapozhatja a látogatószám növekedését és a vendégek itt eltöltött idejének meghosszabbítását.

A város építészeti- településképi színvonalának emelése, valamint a közterek, közterületek és közparkok fejlesztése

Cegléd egyedi értéket képviselő, történetileg kialakult településszerkezettel rendelkezik, mezővárosi karakterrel bíró, kisvárosias beépítése jelentős városképi értéket hordoz (középületek, közterek). Azonban, hogy a vonzó kisvárosi környezet a turizmus szempontjából is attrakciót jelentsen, szükséges az építészeti minőséget képviselő és a helyi építészeti karaktert hordozó épületek megőrzése, illetve a közsféra és a magánsféra által kezdeményezett új építések és a városképet befolyásoló beavatkozások igényes, környezetbe illeszkedő, értéknövelő megoldása.

A turizmus fejlesztése, a turisztikai vonzerő növelése és a turizmusban rejlő lehetőségek bővítése attrakcióbővítéssel

Cegléden sok olyan tradíció él, amely turisztikai vonzerőként is jelentkezhethet. A város kulturális és sportélete gazdag, nagyszámú rendezvény is helyet talált itt. Mindez az épített környezet értékeivel és a település termálvíz potenciáljával jó adottságot jelenthet a turizmus fellendítéséhez, azonban Cegléd továbbra sem nevezhető turisztikai desztinációnak. Hogy a város turisztikai központ szerepét kialakítsa/erősítse, ehhez az attrakciók, intézmények és szolgáltatások további fejlesztése szükséges.

Az agro- és ökoturizmus lehetőségeinek fejlesztése

Cegléd és környéke kedvező mezőgazdasági és ökológiai potenciállal bír (jó talajadottságok, magas a napsütéses órák száma, értékes természeti élőhelyek és ökológiai társulások). Ezek turisztikai kihasználtsága azonban jellemzően igen alacsony. A termőterületek gazdasági célú hasznosítása és a

védendő természeti értékek megőrzése mellett célszerű annak felmérése, hogy ezen adottságok miképp formálhatók turisztikai vonzerőt kifejtő attrakciókká is.

Életminőség-javító fejlesztések és társadalmi programok kialakítása

Az életminőség alapvető feltétele a megélhetés lehetőségének biztosítása, amelyhez a foglalkoztatás, illetve a társadalmilag elvárt munkajövedelem biztosítása indokolt.

Fontos cél a családok anyagi és lelki megerősítése (a „családbarát Pest megye” programhoz kapcsolódóan)

- Az egészségmegőrzést szolgáló napi- heti testmozgás, sportolás valamint az iskolai testnevelés feltételeit bővítő beruházások
- A városi Sporttelep funkcióbővítő és szolgáltatásbővítő továbbfejlesztése,
- a Malomtó széli sporttelep fejlesztése,(új lelátó, Judo csarnok)
- Sportcsarnok fejlesztése (munkacsarnok, tekepályák)
- az iskolai testnevelés feltételeinek javítása, tornaterem építése Táncsics Mihály általános iskolában
- a rekreáció feltételeinek javulása
- a városi terek és közterületek használati értékének növelése.

Cegléd térségközponti szerepének növelése, a közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése

- A várostérség települési önkormányzatai, lakói és gazdasági szereplői szempontjainak és érdekeinek figyelembevétele a városfejlesztési célkitűzések és beavatkozások meghatározásánál, Cegléd térségközponti, szolgáltató szerepének erősítése érdekében.
- A térségi együttműködésben rejlő lehetőségek további bővítése (a sajátosan hátrányos helyzet felszámolását elősegítő kezelő eszközök bővítése érdekében)
- A közösségi közlekedés fejlesztése. A város és a városi intézmények elérhetőségének javítása
- A város és várostérség lakosságának szolgáltatásokat nyújtó intézmények fejlesztése, racionalizálása, működési feltételeik javítása, az épületállomány energiaracionalizálási

A települési és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

- Dél-Pest megye gazdasági kapcsolatainak kiaknázása céljából is nagyon fontos a közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az M4-es, valamint az M8-as út megépítése, hiszen vállalkozásfejlesztés szempontjából fontos a megközelíthetőség
- A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése, helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására.

- Bővülő és javuló szolgáltatások, megvalósuló parkoló fejlesztések, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása.
- A várost keleti és délkeleti irányból elkerülő út tervezése, megvalósításának előkészítése és elősegítése, amely a 441-es és a 311-es útnak a forgalmát venné le a városról
- A 4-es út fejlesztéséhez kapcsoló közúti fejlesztés megvalósítása (folyamatban van)
- Az Ipari park és vasút túloldala közötti kapcsolat biztosítása
- a Budai út fejlesztése (amely a 4-es úton történt balesetek útelterelése kapcsán tovább romlik)

3.3. Városrészi célok

Belvárosban:

- A városközpont ellátó és szolgáltató intézményhálózata fejlesztése
- Közterek, közterületek, zöldfelületek fejlesztése

A Termálfürdő térségében a Budai úti lakó-üdülő övezetben:

- A termálfürdő fejlesztése
- Közlekedésfejlesztés
- Szálláshely bővítés
- Attrakcióbővítő fejlesztések
- Környezetfejlesztés

Városközpont körüli városrészekben: (Öregszőlő-kertváros, Északi lakótelep, Keleti kertváros, Nyugati kertváros területén)

- A lakókörnyezet fejlesztése
- Az infrastrukturális hiányok pótlása
- Közlekedés fejlesztése

Vasúton túli (attól É-ra fekvő) területeken:

- Gazdaságfejlesztés területi feltételei megteremtése
- Ipari-, gazdasági fejlesztés
- Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

Külterületi tanyás övezetben

- A szolgáltatások elérhetősége javítása
- Mezőgazdálkodás feltételei javítása, mintagazdaságok
- Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése

	Helyi erőforrásokra fokozott mértékben épülő gazdaság fejlesztése	A közszolgálati infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése	Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása	A város természeti és épített környezetének értéknövelő fejlesztése	Attrakcióbővítés és a turisztikai vonzerő növelése érdekében	A települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése
városrész (1) Belváros	X	XXX	XXX	XXX	XX	XX
városrész (2) Termálfürdő környezete	XX	X	XX	XX	XXX	XX
városrész (3) Belvárost övező városrészek	X	X	XX	XX	X	X
városrész (4) Vasúton túli városrész	XXX	0	XX	X	X	X
városrész (5) Külterületi tanyás térségek	X	0	XX	X	X	X

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- kulcsprojektek
- akcióterületi projektek
- hálózatos projektek
- egyéb projektek

4.1. Kulcsprojektek

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyikcél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

Cegléden kulcsprojektként

- **a gazdaságélénkítés, foglalkoztatás bővítés, az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése, az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása, valamint**
- **a mezőgazdaság, a kertgazdaság, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése került megfogalmazásra.**

1. GAZDASÁGÉLÉNKÍTÉS, FOGLALKOZTATÁS BŐVÍTÉS, AZ IPARI-, KERESKEDELMI-, SZOLGÁLTATÓ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, AZ INFRASTRUKTURÁLIS ÉS SZOLGÁLTATÁSI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA

A kulcsprojekt részét képező projektelemek:

ÚJ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK ELŐKÉSZÍTÉSE
FOGLALKOZTATÁSI PROGRAM
SZAKKÉPZÉSI RENDSZER FEJLESZTÉSE
RÉGIÓS START-UP PROGRAM
VÁLLALKOZÁSOK KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓGIAFEJLESZTÉSE
VÁLLALATI ÉS KUTATÓHELYI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK
PIACI MEGJELENÉS MARKETINGTÁMOGATÁSA
VÁLLALKOZÁSOK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA
INKUBÁTORHÁZ

PROJEKT NEVE: ÚJ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK ELŐKÉSZÍTÉSE

projekt célja	Új vállalkozási területek előkészítése az épülő M4-es autópálya térségében
projekt leírása	Feltáratlan területek fejlesztésbe vonásának megalapozása megfelelő telephelykínálat kialakítása céljából (zárványtanyák felvásárlásával, telek-átalakításokkal). az M4-es autópálya és a várost elkerülő utak térségében megvalósítandó gazdasági területi kínálat bővítéssel növelhető a város vonzereje a telephelyet kereső befektetők számára.
területrendezési háttere	rendezett – ipari gazdasági terület
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	500 millió forint
finanszírozás	
ütemezés	2017-20
előkészítettség	részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	40 ha ipari gazdasági terület fejlesztésének előkészítése
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: FOGLALKOZTATÁSI PROGRAM

projekt célja	Komplex foglalkoztatási program megvalósítása Cegléden
projekt leírása	A hátrányos helyzetű személyek munkavállalásának lehetőségeit bővítené, ha olyan komplex foglalkoztatási programok keretében jutnának munkához, amely a város sajátosságaira épülő foglalkoztatási területeken állít elő tényleges terméket (pl. élőkommunikációs igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztése). a fenntarthatóság érdekében fontos a kölcsönös érdekeltég kialakítása (pl. mezőgazdasági termékek előállítás a városi intézmények számára).
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	vállalkozások, intézmények

becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-20
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	A programba bevont munkanélküliek száma, beleértve a tartósan munkanélkülieket is A programba bevont alapfokú (ISCED 1), vagy alsó középfokú (ISCED 2) végzettséggel rendelkező személyek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: SZAKKÉPZÉSI RENDSZER FEJLESZTÉSE

projekt célja	A szakképzési rendszer fejlesztése a létrejövő megyei szakképzési központ bázisán
projekt leírása	A gazdasági igények és a szakképzési kínálat összehangolása szükséges a hosszú távú munkaerő-piaci igények felmérésével, az intézmények szervezetfejlesztésével, a tananyagok és eszközök felülvizsgálatával, valamint jobban alkalmazkodva a duális képzési rendszerek funkciójához.
területrendezési háttere	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	oktatási intézmények
partnerek	vállalkozások, települési önkormányzatok
becsült költség	500 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	az intézkedések keretében kidolgozott új tananyagok, módszertan száma a kompetencia alapú képzésekhez készített tananyagok alkalmazását

	célzó képzéseken résztvevő szakemberek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: RÉGIÓS START-UP PROGRAM

projekt célja	Régiós start-up program kialakítása Dél-Pest megyében
projekt leírása	Pest megye déli része közismerten hátrányos helyzetű a régióban, kezdődő leszakadása szembeűnő. a folyamat visszafordításához szükséges a régió dinamizálása az innovatív, start-up cégek régióba csábításával. Ezt szolgálná egy a start-up chile program mintájára dél-pest megyében egy regionális vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő program létrehozása nemzetközi fiatal, innovatív vállalkozásoknak.
területrendezési háttere	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	települési önkormányzatok
becsült költség	1000 millió forint
finanszírozás	GINOP, VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	a ceglédi vállalkozásbarát önkormányzatiság koncepció keretében megvalósult intézkedések továbbvitele
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő programba bekapcsolódó (start-up) vállalkozások száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: VÁLLALKOZÁSOK KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓIAFEJLESZTÉSE

projekt célja	Vállalkozások fejlesztésének támogatása kapacitásbővítéssel és technológiafejlesztéssel
projekt leírása	A vállalkozások versenyképessége javításának, tevékenységük segítésének alapvető módja fejlesztéseik és beruházásaik közvetlen támogatása. az ilyen szubvenciók fenntartása fontos, mert ezek híján sok vállalkozás nem képes nagy önerőt kívánó befektetések

		megvalósítására (pl. irányítási rendszerek, szabványok bevezetése, technológiai fejlesztések, eszközbeszerzések).
területrendezési háttere		nem releváns
stratégiai illeszkedés		.1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda		vállalkozások
partnerek		
becsült költség		500 millió forint
finanszírozás		GINOP, VEKOP
ütemezés		2015-20
előkészítettség		vállalkozások korábbi technológiai fejlesztésihez kapcsolódóan
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)		kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok		támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük		kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: VÁLLALATI ÉS KUTATÓHELYI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

projekt célja		Stratégiai kutatási és innovációs együttműködések kezdeményezése vállalatok és kutatóhelyek között
projekt leírása		A város innovációs potenciáljának növelése érdekében fontos a k+f fejlesztés lehetőségének megteremtése egyrészt a ceglédi gyümölcstermesztési kutató-fejlesztő intézet és az agrár felsőoktatási intézmények, valamint a térségi agrárvállalkozók szervezett együttműködése, másrészt a közgazdasági szakközépiskola és a tudományegyetemi kapcsolatok fejlesztése alapján.
stratégiai illeszkedés		1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda		vállalkozások
partnerek		(oktatási) intézmények
becsült költség		100 millió forint
finanszírozás		GINOP, VEKOP
ütemezés		2019-2020

előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	közfinanszírozású kutatóintézettel vagy kormányzattal együttműködő innovatív vállalatok száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: PIACI MEGJELENÉS MARKETINGTÁMOGATÁSA

projekt célja	Mikro-, kis- és középvállalkozások külföldre jutásának támogatása marketingtevékenységgel
projekt leírása	Hogy a kevésbé tőkeerős vállalkozások ki tudják használni az egységes európai piac és egyéb külföldi piacok nyújtotta előnyöket, fontos a külföldi érvényesüléséhez szükséges (pl. marketing, márképítés, üzleti kapcsolatfelvétel stb.) és a piacra jutást elősegítő tevékenységek (pl. vásárokon és kiállításon való részvétel, árubemutató stb.) költségcsökkentő támogatása.
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	kis és középvállalkozások
becsült költség	200 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a külföldi megjelenést támogató programba bevont vállalkozások száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: VÁLLALKOZÁSOK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA

projekt célja	Vállalkozási együttműködések ösztönzése gazdasági szinergiák keltése céljából
projekt leírása	A kisvállalkozások együttes piacra lépése, valamint a kkv-k és

	nagyvállalatok együttműködése (pl. beszállítói hálózatok) kedvező szinergiákat kelthet. Ezáltal a hálózatok kiépítésének és fenntartásának támogatása hozzájárul a vállalatok versenyképességének javulásához.
területrendezési háttére	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1.,3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	
becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	vállalkozói hálózatok száma vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: INKUBÁTORHÁZ

projekt célja	Inkubátorház létesítése a ceglédi ipari parkban
projekt leírása	Az induló kisvállalkozásokat segíti egy olyan inkubátorház kialakítása, ahol műhely- és irodaterületet tudnak bérelni, és különböző üzleti szolgáltatásokat tudnak igénybe venni tevékenységük ellátására.
területrendezési háttére	rendezett – ipari gazdasági terület
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	vállalkozások
becsült költség	540 millió forint
finanszírozás	GINOP, VEKOP
ütemezés	2017-18

előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	létrejevő inkubátorház
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

2. A MEZŐGAZDASÁG, A KERTÉSZET, A GYÜMÖLCSTERMESZTÉS, A SZŐLÉSZET ÉS A BORÁSZAT (AZ ÉLELMISZERGAZDASÁG) FEJLESZTÉSE

PROJEKT NEVE: GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE

projekt célja	Gyümölcs- és kertészeti ültetvények korszerűsítése, telepítése
projekt leírása	A város térségében tradicionális szőlő-, gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrák telepítésének, az előregedett állományok korszerűsítésének támogatásával javítható a helyi mezőgazdaság termelési potenciálja, és a termőhelyi viszonyoknak megfelelő gazdálkodás valósulhat meg.
területrendezési háttere	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	magángazdaságok
becsült költség	400 millió forint
finanszírozás	vidék program
ütemezés	2017-20
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrákkal újonnan betelepített betelepített földterületek nagysága (ha)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA

projekt célja	Fiatal gazdálkodók kertészeti technológia- és eszközfejlesztése
projekt leírása	Fiatal gazdálkodók által üzemeltetett gazdaságok létrejöttének támogatása és fejlesztéseinek támogatása (üzemi létesítmények építése, munkagépek beszerzése stb.) annak érdekében, hogy hosszú távon keresztül működőképese és piacképesek legyenek, és alkalmassá váljanak megfelelő minőségű mezőgazdasági termékek kibocsátására.
területrendezési háttere	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	
becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
ütemezés	2015-20
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE

projekt célja	Mezőgazdasági termékek értéknövelése és a piacra jutást elősegítő technológiai fejlesztése
projekt leírása	Magasabb hozzáadott értékű termékek előállítását célzó fejlesztésekkel növelhető a mezőgazdasági termeléssel foglalkozó vállalkozások hatékonysága. ennek szükséges megvalósítani olyan élelmiszer-feldolgozási beruházásokat, amelyek versenyképesebb termékstruktúra kialakítását segítik.
területrendezési háttere	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások

becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	vidék program
ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

projekt célja	Mezőgazdasági termelők együttműködéseinek kialakítása
projekt leírása	A kisebb családi gazdaságokban és középbirtokokon dolgozó mezőgazdasági termelők számára az együttműködés hasznos sinergiákat hozhat. ennek érdekében szükséges különböző együttműködési formák létrehozásának támogatása közös marketing- és értékesítési feladatok ellátásának szervezése és közös feldolgozó kapacitások kialakítása céljából.
területrendezési háttére	nem releváns
stratégiai illeszkedés	1.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	
becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	vállalkozói hálózatok száma vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA

projekt célja Mintagazdaságok létrehozása és fejlesztése az Ugyeri városrészben

projekt leírása Önfenntartó mintagazdaságok kialakításával lehetőség nyílik kisléptékű birtokszerkezetek hasznosíthatóságának szemléltetésére. különböző termelési módok bemutatásával a mintagazdaságok példaként állhatnak hasonló adottságokkal rendelkező termelők előtt. ehhez az adott termelési módokhoz illeszkedő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása és a gazdaságok eszközparkjának bővítése szükséges.

területrendezési háttere rendezett – mezőgazdasági terület

stratégiai illeszkedés 1., 4.

végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda vállalkozások

partnerek Cegléd város önkormányzata

becsült költség 100 millió forint

finanszírozás vidék program

ütemezés 2017-18

előkészítettség elképzelés szintjén

további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés) kidolgozás alatt

indikatív output indikátorok létrejövő mintagazdaságok száma

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS

projekt célja Az ökológiai gazdálkodás támogatása ceglédi (és térségbeli) termelők körében

projekt leírása Az ökológiai gazdálkodási követelményeknek megfelelően előállított mezőgazdasági termékek és élelmiszerek termelésének ösztönzése technológiai fejlesztéssel és az ökológiai gazdálkodáshoz igazodó képzések támogatásával.

területrendezési háttere nem releváns

stratégiai illeszkedés	1.,4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
finanszírozás	100 millió forint
ütemezés	2017-20
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma az ökológiai gazdálkodás alkalmazását célzó képzéseken résztvevő vállalkozók száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.2. Akcióterületek

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonalal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

Az akcióterületek kijelölésének szempontjai:

- Az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. Ez nem zárja ki az akcióterületen kívüli fejlesztések szükségességét, létjogosultságát („kisléptékű”, pontszerű beavatkozások)

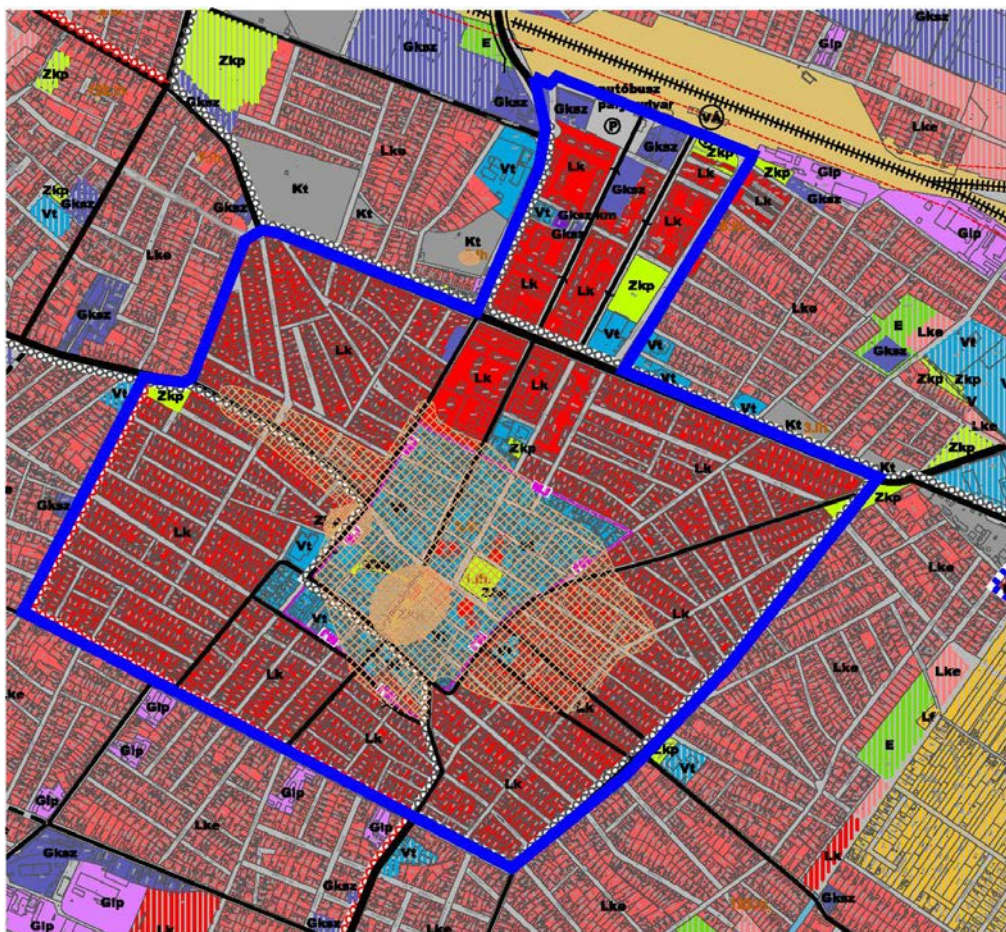
- Az akcióterület lehet egy városrészszel azonos (Cegléden ilyen a belváros, a városközpont), lehet egy városrészen belüli terület (Cegléden ilyen a Termálfürdő és környezete, amely a Budai úti lak és üdülőterületi városrész része), vagy érinthet több városrészt is. (Cegléden ilyenek a külterületi tanyás, lakott részek)
- Nagyságukat a fejlesztési szükségletek – és a majdani pályázati jogosultsági kritériumoknak való megfelelés - határozza meg. A stratégiában indikatív jelleggel jelölendők ki az akcióterületek, azaz határai később módosulhatnak.

Az akcióterületek kijelölése és lehatárolása

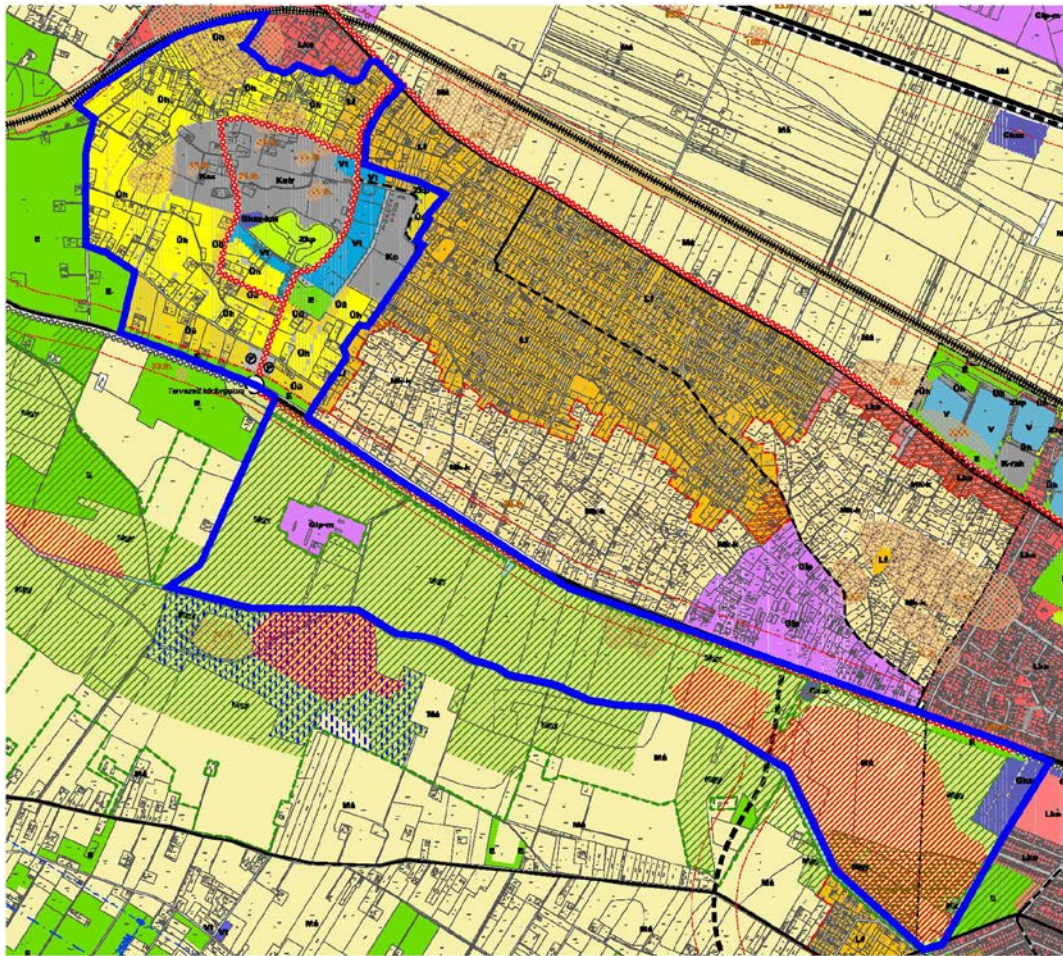
Cegléden három akcióterület került lehatárolásra. Ezek:

- a városi ellátó és szolgáltató intézmények többségének helyt adó, a városi életnek keretet adó **BELVÁROS** a városközpont, mint kiemelt fejlesztést igénylő terület,
- a **TERMÁLFÜRDŐ KÖRNYEZETE**, amely turizmus fejlesztése tematikus célkitűzés megvalósításához kapcsolódó beavatkozások kiemelt területe,
- valamint az **UGYERI KÜLTERÜLET** tanyás térség, amelyek a város beépített lakóterületétől lényegesen eltérő jellegű fejlesztési problémái miatt indokolt a megkülönböztetésre és kiemelésre.

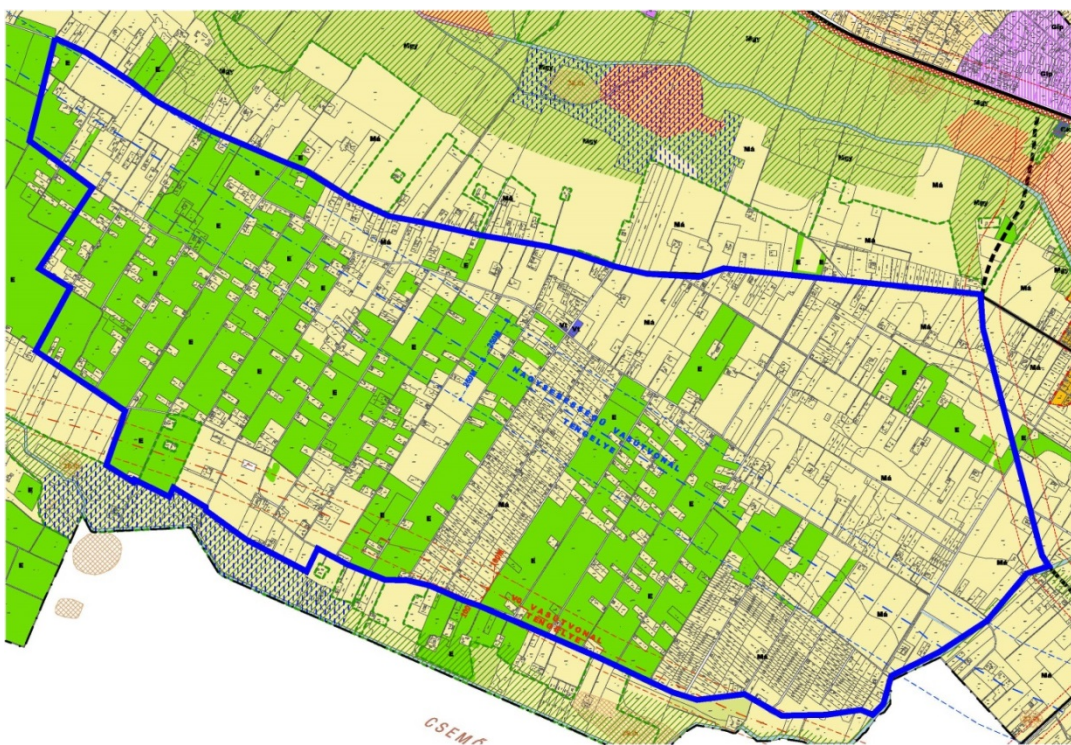
Belváros akcióterület



Termálfürdő akcióterület



Ugyer akcióterület



Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

1. AKCIÓTERÜLET NEVE: BELVÁROS

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület Cegléd városközpontjának integrált fejlesztését fogja össze. A városközpont lehatárolás megegyezik azzal a területtel, amelyet a KSH városközponti- belvárosi területként jellemzett és értékelt.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	<p>A Belváros Cegléd történetileg kialakult és fejlődött funkciógazdag területe. A Belváros körül találkoznak a fő közlekedési utak, itt található az ellátó (oktatási-, egészségügyi és szociális) intézmények, itt található a <i>kereskedelmi</i>-, szolgáltató létesítményeinek döntő többsége is. Ez a terület egyúttal a várostérség (a járás) központja is. Az ellátó és szolgáltató létesítmények tradicionálisan a városközpont fő útvonalai és terei mentén tömörülnek, kiterjedésében a terület nagyobb része városközponti vegyes, illetve lakóterület.</p> <p>Ugyanakkor a Belváros, a városközpont fejlesztése összvárosi kérdés is, amely erőteljesen kihat a város térségi szerepkörének alakulására is.</p>
Akcióterületi fejlesztés céljai	<p>Az akcióterületi fejlesztés célja Cegléd városközpontjának megújítása, átfogó és integrált fejlesztése a városban, illetve a térségben élők ellátásának javítása érdekében.</p> <p>A cél érdekében</p> <ul style="list-style-type: none"> • a belvárosi- városközponti közintézmény és intézmények fejlesztése, funkcióbővítő rehabilitációja • valamint a belvárosi közterületek, zöldfelületek megújítása tervezett. <p>A fejlesztésekkel megújul az épített környezet és új munkahelyek is teremthetnek, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága.</p>

A BELVÁROS AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉT SZOLGÁLÓ PROJEKTEK

1. Tervezett fejlesztések a Belváros középületeinek fejlesztése, rehabilitációja keretében
 - VÁROSHÁZA
 - TISZTI KLUB
 - TISZTI KLUB MÖGÖTTI TERÜLET
 - URÁNIA MOZI ÉPÜLETÉNEK FUNKCIÓBŐVÍTŐ FEJLESZTÉSE
 - KOSSUTH MŰVELŐDÉSI KÖZPONT FEJLESZTÉSE
 - EVANGÉLIKUS BAZÁRSOR
 - REFORMÁTUS BAZÁRSOR

A felsorolás egyúttal prioritása sorrendet jelöl, a tervezett fejlesztések a rendelkezésre álló, illetve az elérhető források függvényében valósulnak meg.

2. Tervezett fejlesztések a Belvárosi közterületek megújítása keretében

PROJEKT NEVE: SZABADSÁG TÉR

PROJEKT NEVE: KOSSUTH TÉR

PROJEKT NEVE: EÖTVÖS TÉR

A felsorolás ebben a vonatkozásban is prioritása sorrendet is jelöl, a tervezett fejlesztések a rendelkezésre álló, illetve az elérhető források függvényében valósulnak meg.

Tervezett fejlesztések a Belváros középületeinek fejlesztése, rehabilitációja keretében

PROJEKT NEVE: VÁROSHÁZA

projekt célja	A Városháza felújítása
projekt leírása	Szükséges a polgármesteri hivatal épületének homlokzati felújítása, belső átalakítása (pl. egybenyitás a tiszti klub első emeletével) és energetikai rekonstrukciója az intézmény szolgáltató funkciójának bővítéséhez és értékőrző fejlesztéséhez.
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	2., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	500 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult városháza
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TISZTI KLUB

projekt célja A tiszti klub rekonstrukciója

projekt leírása	Szükséges a tiszti klub teljes külső és belső rekonstrukciója a műemléképület funkciójának bővítéséhez és értékőrző fejlesztéséhez.
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	2., 3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	200 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult tiszti klub
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TISZTI KLUB MÖGÖTTI TERÜLET

projekt célja	A tiszti klub mögötti terület hasznosítása és rendezése
projekt leírása	A terület hasznosítása és funkciójának megújítása céljából szükséges tereprendezés elvégzése, valamint térrendezés a parkolás és a vendéglátás funkcióinak összehangolásával (átalakítás, bontás, építés)
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	2., 3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	200 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2019-20
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség,	kidolgozás alatt

**felelős, tevékenységek,
ütemezés)****indikatív output indikátorok** elkészül a tiszti klub mögötti területhez kapcsolódó beruházás**kockázatok és kezelésük** kockázatok felmérése folyamatban**URÁNIA MOZI ÉPÜLETÉNEK FUNKCIÓBŐVÍTŐ FEJLESZTÉSE**

Elvégzendő beavatkozás: Funkcióbővítés (a földszinti nagyterem méretének csökkentésével a Városi Televízió elhelyezése, működési feltételei javítása *(Tetőcsere, homlokzat felújítás, akadálymentesítés)*).

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 100 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz.: 83 Cegléd, Batthyány u. 1.

KOSSUTH MŰVELŐDÉSI KÖZPONT FEJLESZTÉSE

Elvégzendő beavatkozás: Új funkció hozzáépítése, a Petőfi utca felőli oldalon könyvtár, gyermekkönyvtár, sporttörténeti múzeum, meglévő épületek felújítása, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 550 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzat tulajdona

Elhelyezkedése: Hrsz.: 287 Cegléd, Kossuth tér 5./a.

PROJEKT NEVE: EVANGÉLIKUS BAZÁRSOR

projekt célja	Az evangélikus bazársor felújítása
projekt leírása	A bazársor funkcióbővítő fejlesztéséhez szükséges az épületegyüttes külső és belső felújítása
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	35 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult evangélikus bazársor

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: REFORMÁTUS BAZÁRSOR

projekt célja	A református bazársor felújítása
projekt leírása	A bazársor funkcióbővítő fejlesztéséhez szükséges az épületegyüttes átépítése, (homlokzat) felújítása.
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	15 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult református bazársor
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

Tervezett fejlesztések a Belvárosi közterületek megújítása keretében

PROJEKT NEVE: SZABADSÁG TÉR

projekt célja	A Szabadság tér térburkolatának felújítása
projekt leírása	A területen szükséges a burkolatok felújítása, a növényzet megújítása és az öntözés feltételeinek megteremtése a köztér attraktivitásának fejlesztése érdekében. A Szabadság tér átépítése tervezett időpontja: 2019, beavatkozások: Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, burkolatok megújítása, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés, öntöző rendszer kiépítése
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	3., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata

becsült költség	380 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult Szabadság tér
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: KOSSUTH TÉR

projekt célja	a Kossuth tér funkcióbővítő rekonstrukciója
projekt leírása	<p>a területen szükséges a rekonstrukciós feladat elvégzése, talajcsere, a növényállomány megújítása és burkolatcsere a köztér funkciójának és attraktivitásának fejlesztése érdekében.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kossuth tér átépítése I. ütem 2017 90 millió Ft Pesti u. - Kossuth F. u. körforgalmú csomópont létesítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés • Kossuth tér átépítése II. ütem 2017 210 millió Ft Gyalogos zónák létesítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, burkolatok megújítása, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés, öntözőrendszer kiépítése • Kossuth tér átépítése III. ütem 2018 120 millió Ft Kossuth tér - Árpád u. - Kőrösi u. - Petőfi u. körforgalmú csomópont létesítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	3., 4., 5., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	420 millió forint
finanszírozás	VEKOP

ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult Kossuth tér
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: EÖTVÖS TÉR

projekt célja	Az Eötvös tér funkcióbővítő rekonstrukciója
projekt leírása	A területen szükséges a burkolat felújítása, zöldterületi rekonstrukció, illetve épületbontással és új épület tervezésével funkcióbővítés a kereskedelem és kulturált vendéglátás lehetőségeinek kialakítása érdekében. Az Eötvös tér korszerűsítése tervezett időpontja: 2020, tervezett beavatkozások: Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés, öntözőrendszer kiépítése
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	3., 4., 5., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	160 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult Eötvös tér
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

2.AKCIÓTERÜLET NEVE: TERMÁLFÜRDŐ ÉS KÖRNYEZETE

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete Az akcióterület Cegléd Budai úti lakó és üdülőterületi városrészének része, de a fejlesztési terület kiterjed a pesti úttól D-re fekvő értékes természeti területekre is.

Akcióterület állapota, összetétele, indoklása **jelenlegi funkcionális a fejlesztés** A fejlesztési terület távol esik a Belvárostól ezért fejlesztési kihívást jelent a turisztikai vonzerő növelése, a termálfürdő térsége és a Belváros turisztikai kínálatának összehangolása, egymásra építése. Ezért van kiemelt jelentősége az akcióterületen turisztikai attrakciók fejlesztésére.

Akcióterületi fejlesztés céljai Az akcióterületi fejlesztés célja Termálfürdő továbbfejlesztése, a turisztikai attrakciók bővítése, gazdagítása Cegléd turisztikai központ funkciójának erősítése.

A fejlesztésekkel gazdagodik az épített és a természeti környezet, új munkahelyek is teremődnek, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága.

Az akcióterület tervezett fejlesztéseihez kapcsolódnak mindazok a fejlesztések projektek, amelyek a város turisztikai vonzereje növelését szolgálják.

Az akcióterület fejlesztésének részét képező idegenforgalmi célú projektek:

TERMÁLFÜRDŐ-AQUAPARK

A TERMÁLFÜRDŐ KÖRÜLI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

LÁTVÁNPINCÉK KIALAKÍTÁSA

A Ceglédi Borút Kialakítása

A KOSSUTH TOBORZÓ ÜNNEPÉLY PROGRAMSOROZAT FEJLESZTÉSE

FÜRDŐ-MARKETING

TÉRSÉGI TDM SZERVEZET LÉTREHOZÁSA

TEMATIKUS ÉLMÉNYPARK

PROJEKT NEVE: TERMÁLFÜRDŐ-AQUAPARK

projekt célja	A fürdőterület kapacitásbővítése vízfelület növeléssel
projekt leírása	A területen a turisztikai vonzerő növelése szükséges a termálfürdőhöz és az aquaparkhoz kapcsolódó attrakciók fejlesztésével. a fürdőterület vonzerejét hatékonyan növelné a vízfelületek bővítése.
területrendezési háttere	rendezett – strandterület-különleges terület
stratégiai illeszkedés	2., 3., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet / projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	900 millió forint

finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-20
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a bővített fürdőterület vízfelületének nagysága (m ²)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: A TERMÁLFÜRDŐ KÖRÜLI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

projekt célja	A termálfürdő körüli terület átfogó fejlesztése
projekt leírása	A fürdő és az aquapark szolgáltatásait kiegészítendő célszerű a fürdő körüli terület átfogó fejlesztése a szálláshelyek kapacitásának növelésével (szállodaterület, kemping apartman) és a vendéglátási szolgáltatások bővítésével (szórakozó negyed, kereskedelmi központ létesítése). ehhez szükséges a környező területek rendezése is (területek kivásárlása, kiváltása, parcellázás, közművesítés, értékesítés).
területrendezési háttere	rendezett – településközpont vegyes terület, camping-különleges terület, közpark, hétvégi házas üdülőterület
stratégiai illeszkedés	2., 3., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	vállalkozások
becsült költség	640 millió forint
finanszírozás	vekop
ütemezés	2017-20
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	létre jövő vendéglátóhelyek, szálláshelyek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: PINCERENDSZER TURISZTIKAI HASZNOSÍTÁSA

projekt célja	A város alatti pincerendszer turisztikai hasznosítása lehetőségeinek feltárása
projekt leírása	Cegléd városközpontja alatt jelentős kiterjedésű pincerendszer húzódik – kihasználatlanul. a turisztikai attrakciók bővítése jegyében felmérendő ennek állapota, valamint hogy milyen módon tudná hasznosítani a város ezt az építészeti adottságot (pl. borturizmus fellendítése).
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	25 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2019-20
előkészítettség	elképzelés szintjén merült fel
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a pincerendszer állapotát és a hasznosítás lehetőségeit vizsgáló felmérés
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: LÁTVÁNPINCÉK KIALAKÍTÁSA

projekt célja	Látványpincék kialakítása a Cegléd környéki családi borászatokban és a város alatti pincerendszerben
projekt leírása	a ceglédi pincészetek attraktivitásának növeléséhez szükséges, hogy a vendégeket megfelelő környezetben tudják fogadni és megismertetni őket termékeikkel. ennek a célnak infrastrukturális feltételeit szolgálhatja látványpincék kialakítása.
területrendezési háttere	rendezett
stratégiai illeszkedés	1., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások

partnerek	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	50 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma elkészült létesítmények száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: A CEGLÉDI BORÚT KIALAKÍTÁSA

projekt célja	Ceglédi borút kialakítása a családi borászatok hálózatára építve
projekt leírása	A helyi borászatok termékeinek piaci megjelenéséhez és ismertségének növeléséhez hozzájárulna, ha hálózatos, tematikus fejlesztésekkel növekedne turisztikai vonzerejük. egy, a városban és környékén működő családi borászatokra építő borút kialakítása hozzájárulna ezen alapok megteremtéséhez.
stratégiai illeszkedés	1., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	10 millió forint
finanszírozás	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
ütemezés	2017-18
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	kialakításra kerül a tematikus termékút a programban résztvevő vállalkozások száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: A KOSSUTH TOBORZÓ ÜNNEPÉLY PROGRAMSOROZAT FEJLESZTÉSE

projekt célja	a Kossuth toborzó ünnepély rendezvényeinek bővítése hagyományteremtő történelmi városi sétákkal és tematikus kiállításokkal
projekt leírása	A város számára a történelmi hagyományokból kiindulva kiemelten fontos a Kossuth örökség ápolása. a többnapos fesztivál évente számos hagyományőrző programmal várja az ide látogató turistákat és a helyi lakosokat. a rendezvény vonzereje növelhető volna a programkínálat bővítésével és további tematizálásával.
stratégiai illeszkedés	2., 3., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	25 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	az ünnepségsorozathoz kapcsolódó fejlesztésekhez igazodva
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a program keretében megvalósuló turisztikai attrakciók száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: FÜRDŐ-MARKETING

projekt célja	A termálfürdő és az aquapark promótálása marketingeszközökkel
projekt leírása	A vendégkör bővítése érdekében szükséges marketingstratégia kidolgozása a fürdőterület promótálására, valamint hatékony marketingtevékenység a termálfürdő szolgáltatásainak megismertetésére a városiakok, a térség lakossága valamint a tágabb turisztika piac szereplőivel.
területrendezési háttere	
stratégiai illeszkedés	1., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	ceglédi termálfürdő üzemeltető kft.

partnerek	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	30 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2017-20
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a támogatás keretében megvalósuló programok száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TÉRSÉGI TDM SZERVEZET LÉTREHOZÁSA

projekt célja	Kicsiny, de hatékony térségi turisztikai desztinációmenedzsment szervezet létrehozása és működtetése
projekt leírása	A térségben számottevő a turizmus-vendéglátás, de a régióban folyamatosan eltöltött vendégéjszakák számát növelni szükséges, párhuzamosan a turisztikai élménylánc teljesebbé tételével.
stratégiai illeszkedés	4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	települési önkormányzatok, vállalkozások
becsült költség	90 millió forint
finanszírozás	vekop
ütemezés	2015-16
előkészítettség	elképzelés szintjén merült fel a környező települési önkormányzatok között
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	létrejön a térségi tdm szervezet
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TEMATIKUS ÉLMÉNYPARK

projekt célja	Haditechnikai élménypark kialakítása
projekt leírása	Cegléd hosszú ideig garnizonvárosnak volt nevezhető. A katonai funkció mára visszaszorult, de a város látványosságainak bővítéséhez hozzájárulhat egy haditechnikai eszközöket bemutató interaktív élménypark kialakítása a városi fürdőhöz kapcsolódó rekreációs területen
területrendezési háttere	rendezett – szabadidőközpont-különleges terület
stratégiai illeszkedés	4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	900 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2019-20
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a tematikus élménypark

PROJEKT NEVE: REKREÁCIÓS TANÖSVÉNY

projekt célja	Rekreációs tanösvény létesítése a ceglédi réten
projekt leírása	Szükséges a terület természeti értékeinek bemutatására alkalmas fejlesztés megvalósítása olyan beavatkozások elvégzésével, ami biztosítja az értékek megőrzését és a természetvédelmi érdekek érvényesítését. egy tanösvény kialakítása a pihenést és rekreációt biztosító fejlesztések megvalósításával együtt a turisztikai attrakciókat is bővítené.
területrendezési háttere	rendezett – gyepterület
stratégiai illeszkedés	3., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság
becsült költség	154 millió forint

finanszírozás	KEHOP, VEKOP
ütemezés	2017-18
előkészítettség	iDINPI-vel egyeztetett koncepció és terv van
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a rekreációs tanösvény
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

3. AKCIÓTERÜLET NEVE: UGYER ÉS A KÜLTERÜLETI TANYÁS TÉRSÉG

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete Az akcióterület Cegléd tanyás térsége a beépített városi területekről délre

Akcióterület állapota, összetétele, indoklása **jelenlegi funkcionális a fejlesztés**
 A Cegléd és környéke kedvező mezőgazdasági és ökológiai potenciállal bír (jó talajadottságok, magas a napsütéses órák száma) jelentősek a gyümölcs és szőlőtermesztési hagyományok.
 A tanyagazdálkodás kialakulásával sajátos termelési struktúra alakult ki a térségben, amelynek fejlődési potenciáljai a nagyüzemi gazdálkodás szinte egyeduralgódóvá válásával a múlt század második felében eromlottak.

A rendszerváltást követően a tulajdonviszonyok megváltozásával, a magángazdaságok fejlődési lehetőségei fokozatos növekedésével ismételten felértékelődik ez a külterületi lakott helyként évtizedekig elhanyagolt terület, amely akkor tudja kihasználni sajátos lehetőségeit, ha ebben támogatást kap.

Akcióterületi fejlesztés céljai Az akcióterületi fejlesztés célja a jelentős potenciált képező agroökopotenciál kihasználása, a mező-, kertgazdaság és szőlészeti fejlesztése, ezzel az itt élők és itt gazdálkodók megélhetési lehetőségeinek javítása.

Az akcióterület fejlesztésének részét képező projektek:

GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE
 FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA
 MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE
 TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK
 MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA
 ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS

PROJEKT NEVE: GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE

projekt célja	Gyümölcs- és kertészeti ültetvények korszerűsítése, telepítése
projekt leírása	A város térségében tradicionális szőlő-, gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrák telepítésének, az előregedett állományok korszerűsítésének támogatásával javítható a helyi mezőgazdaság termelési potenciálja, és a termőhelyi viszonyoknak megfelelő gazdálkodás valósulhat meg.
területrendezési háttere	Rendezett – mezőgazdasági terület
stratégiai illeszkedés	1., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
becsült költség	400 millió forint
finanszírozás	Vidék Program
ütemezés	2017-20
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrákkal újonnan betelepített betelepített földterületek nagysága (ha)
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA

projekt célja	Fiatal gazdálkodók kertészeti technológia- és eszközfejlesztése
projekt leírása	Fiatal gazdálkodók által üzemeltetett gazdaságok létrejöttének támogatása és fejlesztéseinek támogatása (üzemi létesítmények építése, munkagépek beszerzése stb.) annak érdekében, hogy hosszú távon keresztül működőképes és piacképesek legyenek, és alkalmassá váljanak megfelelő minőségű mezőgazdasági termékek kibocsátására.
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
partnerek	
becsült költség	300 millió forint

finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-20
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Támogatásban részesülő vállalkozások száma Megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE

projekt célja	Mezőgazdasági termékek értéknövelése és a piacra jutást elősegítő technológiai fejlesztése
projekt leírása	Magasabb hozzáadott értékű termékek előállítását célzó fejlesztésekkel növelhető a mezőgazdasági termeléssel foglalkozó vállalkozások hatékonysága. Ennek érdekében szükséges megvalósítani olyan élelmiszer-feldolgozási beruházásokat, amelyek versenyképesebb termékstruktúra kialakítását segítik.
stratégiai illeszkedés	1., 3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP, Vidék Program
ütemezés	2015-18
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Támogatásban részesülő vállalkozások száma Megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

projekt célja	Mezőgazdasági termelők együttműködéseinek kialakítása
projekt leírása	A kisebb családi gazdaságokban és középbirtokon dolgozó

mezőgazdasági termelők számára az együttműködés hasznos szinergiákat hozhat. Ennek érdekében szükséges különböző együttműködési formák létrehozásának támogatása közös marketing- és értékesítési feladatok ellátásának szervezése és közös feldolgozó kapacitások kialakítása céljából.

stratégiai illeszkedés	1.,
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
ütemezés	2015-18
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Vállalkozói hálózatok száma Vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA

projekt célja	Mintagazdaságok létrehozása és fejlesztése az Ugyeri városrészben
projekt leírása	Önfenntartó mintagazdaságok kialakításával lehetőség nyílik kisléptékű birtokszerkezetek hasznosíthatóságának szemléltetésére. Különböző termelési módok bemutatásával a mintagazdaságok példaként állhatnak hasonló adottságokkal rendelkező termelők előtt. Ehhez az adott termelési módokhoz illeszkedő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása és a gazdaságok eszközparkjának bővítése szükséges.
területrendezési háttere	Rendezett – mezőgazdasági terület
stratégiai illeszkedés	1.,4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
partnerek	Cegléd Város Önkormányzata
becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	VEKOP, Vidék Program

ütemezés	2017-18
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Létrejövő mintagazdaságok száma
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS

projekt célja	Az ökológiai gazdálkodás támogatása ceglédi (és térségbeli) termelők körében
projekt leírása	Az ökológiai gazdálkodási követelményeknek megfelelően előállított mezőgazdasági termékek és élelmiszerek termelésének ösztönzése technológiai fejlesztéssel és az ökológiai gazdálkodáshoz igazodó képzések támogatásával.
stratégiai illeszkedés	1., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Vállalkozások
partnerek	Cegléd Város Önkormányzata
becsült költség	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
finanszírozás	100 millió forint
ütemezés	2017-20
előkészítettség	Elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Támogatásban részesülő vállalkozások száma Az ökológiai gazdálkodás alkalmazását célzó képzéseken résztvevő vállalkozók száma
kockázatok és kezelésük	Kockázatok felmérése folyamatban

4.3. Hálózatos projektek

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

4.3.1. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT HIVATALI STRUKTÚRÁJÁNAK FEJLESZTÉSE

PROJEKT NEVE: ÖNKORMÁNYZATI SZERVEZETFEJLESZTÉS

projekt célja	Cegléd város önkormányzata szervezeti hatékonyságának fejlesztése
projekt leírása	A területi közigazgatás szereplői, így Cegléd város önkormányzata esetében is javasolt a szervezeti hatékonyság fejlesztése a kompetenciák növelése érdekében. az önkormányzat gazdaságfejlesztő szerepének koordinálásához, és a város gazdasági szereplőivel való együttműködés fejlesztéséhez szükséges az érintett hivatali egységek (pl. „városfejlesztő társaság”) megerősítése és hatékony működtetése.
stratégiai illeszkedés	2.,
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	40 millió forint
finanszírozás	Közigazgatás- és Köszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)
ütemezés	2015-16
előkészítettség	meglévő szervezet fejlesztése, IVS-ben szerepelt
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	szervezet- és kapacitásfejlesztésben részt vett közigazgatási dolgozók száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: EGYABLAKOS ÜGYINTÉZÉS ELÉRHETŐSÉGÉNEK BŐVÍTÉSE

projekt célja	Egyablakos ügyintézés elérhetőségének bővítése Cegléd város önkormányzata hatósági ügyeiben
projekt leírása	Az önkormányzati hatósági eljárások dokumentációs és információs igényének csökkentésével, elektronikus ügyintézés megvalósításával elérhető, hogy az önkormányzati eljárásrend rugalmasabbá és „ügyfélbarátabbá” váljon a vállalkozások (és a lakosok) számára. ezáltal csökkenhetnének az ügyintézési folyamatok adminisztratív terhei, az ügyintézési idő is rövidülne, valamint lehetőség nyílna az ügyfelek és a hivatalok közötti kommunikáció fejlesztésére is.
stratégiai illeszkedés	2.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	50 millió forint
finanszírozás	Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)
ütemezés	2017-18
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	e-fejlesztési komponens tartalmazó projektek száma az iker rendszerbe becsatolt közzolgáltatások száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.3.2. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: VÁROSI INTÉZMÉNYEK FEJLESZTÉSE, AZ ÉPÜLETEK ENERGIAHATÉKONYSÁGÁNAK NÖVELÉSE**A PROJEKT NEVE: AZ INTÉZMÉNYEK ENERGIAHATÉKONYSÁGÁNAK NÖVELÉSE**

projekt célja	A városi intézmények energiahatékonyságot növelő fejlesztésének célja kettős: a környezeti fenntarthatóság növelése (a CO2 kibocsájtás csökkentése) és a működési költségek csökkentése
projekt leírása	A korábbi évtizedekben épült intézmények tervezésénél és megépítésénél – a korábban jelentősen alacsony energiaköltségek miatt - nem volt szempont az épületek hatékony hőszigetelése, a takarékos energiafelhasználás lehetőségének biztosítása, sem a hosszú távú fenntarthatóságot szolgáló alternatív energiaforrások alkalmazása. Ennek következménye, hogy a mai magas energia árakon az érintett intézményeknek helyt adó épületek

fenntartása jelentős terhet jelent az önkormányzat, illetve a fenntartók számára.

Ezért van kiemelkedő jelentősége az épületállomány energiahatékonysági szempontokat figyelembe vevő korszerűsítésének, felújításának, amely megtakarítást jelent az energiafelhasználásban és a működtetési-, fenntartási költségekben egyaránt.

A HÁLÓZATOS PROGRAMCSOMAG RÉSZÉT KÉPEZŐ PROJEKTELEMEK:

A felsorolás tartalmazza valamennyi fejlesztendő intézményt, amelyek az IVS készítése során azonosításra kerültek. A felsorolás e vonatkozásban is tükröz prioritás sorrendet, a fejlesztések megvalósítására a 2015-2020 közötti időszakban a fejlesztési források rendelkezésre állásától, a pályázati feltételek alakulásától függően kerül sor.

Azok a fejlesztések, amelyek nem valósulnak meg a 2015-2020 közötti fejlesztési időszakban, a következő fejlesztési időszak elején átütemezésre kerülnek ugyanúgy, mint ahogy az a 2014-el zárult időszakot követően megtörtént.

1. Iskolák

TÁNCSICS MIHÁLY ÁLTALÁNOS ISKOLA
VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA I.
VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA II.
KOSSUTH LAJOS GIMNÁZIUM
BUDAI ÚTI ISKOLA
ERKEL FERENC ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA
DÓZSA GYÖRGY KÖZÉPISKOLAI KOLLÉGIUM
UNGVÁRI LÁSZLÓ KERESKEDELMI ÉS VENDÉGLÁTÓIPARI SZAKKÉPZŐ ISKOLA
KÖZGAZDASÁGI ÉS INFORMATIKAI SZAKKÖZÉPISKOLA
BEM JÓZSEF MŰSZAKI ÉS SZAKKÖZÉPISKOLA
MEZŐGAZDASÁGI ÉS EGÉSZSÉGÜGYI SZAKKÖZÉPISKOLA
CEGLÉDI REFORMÁTUS ÁLTALÁNOS ISKOLA FEJLESZTÉSE TORNATEREM ÉPÍTÉSE

2. Óvodák - Bölcsődék

DEÁK TÉRI ÓVODA
KÖZTÁRSASÁG UTCAI ÓVODA
DÓZSA GYÖRGY UTCAI BÖLCSŐDE
SZÉCHENYI ÚTI ÓVODA
LÖVÉSZ UTCAI ÓVODA
SZÉP UTCAI ÓVODA
PESTI ÚTI ÓVODA
BUDAI ÚTI ÓVODA
MALOM TÉRI ÓVODA
KÖRÖSI ÚTI ÓVODA
BÁTHORY UTCAI ÓVODA
POSTA UTCAI ÓVODA

3. Egyéb intézmények:

CEGLÉDI FŐZŐKONYHA ÉS TÁLALÓ KONYHÁK FELÚJÍTÁSA
TOLDY FERENC KÓRHÁZ

Az alapfokú oktatást szolgáló intézmények épületrekonstrukciója:

TÁNCSICS MIHÁLY ÁLTALÁNOS ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Bővítés, teljes felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 750 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon, Fenntartó KLIK, Működtető: Önkormányzat

Elhelyezkedése: Hrsz.: 265 Cegléd, Eötvös tér 8.

VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, a távfűtésről való leválás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 64 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat

Elhelyezkedése: Hrsz.: 2008, Cegléd, Rákóczi út 50-52.

VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 132 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz.: 935, Cegléd, Széchenyi út 14/d.

KOSSUTH LAJOS GIMNÁZIUM

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 430 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat)

Elhelyezkedése: Hrsz.: 2015, Cegléd, Rákóczi út 40.

BUDAI ÚTI ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, teljes rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 78 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Külső-Budai út 2.

ERKEL FERENC ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Homlokzat felújítás, energetikai felújítás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 50 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK, működtető: Önkormányzat)

Elhelyezkedése: Hrsz.: 294/1, Cegléd, Kút u. 2.

A középfokú oktatást szolgáló intézmények épületrekonstrukciója:

DÓZSA GYÖRGY KÖZÉPISKOLAI KOLLÉGIUM

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, átépítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 300 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat
Fenntartó: Cegléd város önkormányzata)
Elhelyezkedése: Hrsz: 935, Cegléd, Széchenyi út 14./d.

UNGVÁRI LÁSZLÓ KERESKEDELMI ÉS VENDÉGLÁTÓIPARI SZAKKÉPZŐ ISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Felújítás, bontás, bővítés.
A beavatkozás várható nettó költségigénye: 730 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK)
Elhelyezkedése: Hrsz: 20657/4, Cegléd, Kossuth F. u. 18.

KÖZGAZDASÁGI ÉS INFORMATIKAI SZAKKÖZÉPISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés.
A beavatkozás várható nettó költségigénye: 85 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK)
Elhelyezkedése: Hrsz: 936, Cegléd, Kossuth F. u. 32.

BEM JÓZSEF MŰSZAKI ÉS SZAKKÖZÉPISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, homlokzatfelújítás.
A beavatkozás várható nettó költségigénye: 120 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon Fenntartó: KLIK
Elhelyezkedése: Hrsz: 1034/5, Cegléd, Malomtó szél – Jászberényi u.sarok

MEZŐGAZDASÁGI ÉS EGÉSZSÉGÜGYI SZAKKÖZÉPISKOLA

Elvégzendő beavatkozás: Rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés.
A beavatkozás várható nettó költségigénye: 90 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Magyar Állam tulajdona, Fenntartó FM
Elhelyezkedése: Hrsz: 2302, Cegléd, Széchenyi utca

CEGLÉDI REFORMÁTUS ÁLTALÁNOS ISKOLA FEJLESZTÉSE TORNATEREM ÉPÍTÉSE

Az új Köznevelési törvény egészségesebb társadalom megteremtésének célját szem előtt tartva nagy hangsúllyal kezeli a testnevelés és az egyéb iskolai sporttevékenységek szervezését. A heti öt testnevelés óra bevezetésével jelentős, döntő lépést tesz a minden napos testmozgás tényleges megvalósulása felé. A Ceglédi Református Általános Iskola nem rendelkezik tornateremmel. Terveink szerint egy 30*16 méteres tornacsarnok kerül kialakításra.

Gyermekintézményeknek helyt adó épületek fejlesztése

DEÁK TÉRI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: A korábban tervezett funkcióváltás helyett óvodaként rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, burkolatcsere.
A beavatkozás várható nettó költségigénye: 160 000 e Ft
Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon
Elhelyezkedése: Hrsz.: 2279/1, Cegléd, Deák tér 2.

KÖZTÁRSASÁG UTCAI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Férőhely bővítés a város más pontjain gazdaságosan nem üzemeltethető, így megszüntetésre kerülő férőhelyek pótlására. Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 300 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2038, Cegléd, Köztársaság út 18.

DÓZSA GYÖRGY UTCAI BÖLCSŐDE

Elvégzendő beavatkozás: Az épület ingatlanhasznosító bővítésre való előkészítése.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 30 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 3121, Cegléd, Dózsa György u. 9.

A város óvodái fejlesztését, az épületek energiahatékonysága javítását szolgáló projektek

SZÉCHENYI ÚTI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: 10 csoportosra bővítés, akadálymentesítés, energetikai korszerűsítés, tetőtér beépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 205 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 1052, Cegléd, Széchenyi út 14.

LÖVÉSZ UTCAI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, átépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 260 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 4022/2, Cegléd, Lövész u. 2.

SZÉP UTCAI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 30 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2942, Cegléd, Szép út 32.

PESTI ÚTI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 35 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 237, Cegléd, Pesti út 10.

BUDAI ÚTI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, általános felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 20 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Külső-Budai út 8

MALOM TÉRI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 1 500 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 5017, Cegléd, Malom tér 1.

KÖRÖSI ÚTI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Karbantartás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 3 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó: Katolikus egyház)

Elhelyezkedése: Hrsz: 9, Cegléd, Kőrösi út 6.

BÁTHORY UTCAI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 80 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó Református egyház)

Elhelyezkedése: Hrsz: 6097, Cegléd, Báthory út 11.

POSTA UTCAI ÓVODA

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 140 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó Református egyház)

Elhelyezkedése: Hrsz: 7952, Cegléd, Posta út 2.

CEGLÉDI FŐZŐKONYHA ÉS TÁLALÓ KONYHÁK FELÚJÍTÁSA.

Tervezett beavatkozás főzőkonyhák esetében: Cegléd Jászberényi ú.2 Bem Iskola Főzőkonyhája”

Tervezett beavatkozás tálalókonyhák esetében: Táncsics Mihály Általános iskola Népkör úti tálalókonyhája, Várkonyi István Általános iskola Széchenyi úti Közgazdasági Szakközépiskola tálalókonyhája.

TOLDY FERENC KÓRHÁZ

Elvégzendő beavatkozás: A folyamatban lévő energetikai korszerűsítés, felújítás folytatása.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 490 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 4075/7, Cegléd, Törteli utca

Az energiahatékonyság növelését szolgáló projektek megvalósításának forrása a Környezeti és Energhatékonysági Operatív Program (KEHOP)

4.3.4. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A FELSZÍNI VÍZELVEZETÉS MEGOLDÁSA

projekt célja	A város belvízzel veszélyeztetett területeinek csökkentése
projekt leírása	vízrendezés, vízelvető hálózat rendszerszerű fejlesztése és karbantartása
stratégiai illeszkedés	4., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

partnerek	Víztársulat
becsült költség	800 millió Ft
finanszírozás	Vidékfejlesztési OP, Katasztrófavédelmi források
ütemezés	2015-16
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma elkészült létesítmények száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.3.5. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A VÁROSI SPORTINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

projekt célja	Cegléden a hagyományosan sikeres versenysportok, és a tömegsport fejlesztése érdekében egyaránt szükséges – <i>városterületi érdekeket is szolgáló</i> - sportinfrastruktúra fejlesztések megvalósítása, a mindennapi testnevelés feltételeinek megteremtése a városban és a városterületben élők jó egészségi állapotának fenntartása és javítása, valamint a fiatal nemzedék egészséges életmódra való nevelése feltételeinek biztosítása érdekében.
projekt leírása	A sport infrastruktúra fejlesztés részét képező projektelemek: <ul style="list-style-type: none"> • A Malom tó széli sporttelep fejlesztése (folyamatban van) • Sportcsarnok építése • Sportszálló építése

A hálózatos programcsomag elemei:

MALOM SZÉLI SPORTTELEP

Elvégzendő beavatkozás: A folyamatban lévő fejlesztés (új lelátóépület JUDÓ csarnok, további pályák építése, a kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése).

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 700.000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Hrsz: 1332/1; 1332/5; 1332/3

SPORTCSARNOK

Elvégzendő beavatkozás: A szabályozási terv felülvizsgálata és módosítása munkacsarnok, tekepálya megvalósítása érdekében. Munkacsarnok építés, a meglévő épületrészek külső és belső felújítása, hőtechnikai korszerűsítés, akadálymentesítés, irodai részen emeletréépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 600 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon
Elhelyezkedése: Hrsz: 2017/2 Cegléd, Rákóczi u. 33.

SPORTSZÁLLÓ ÉPÍTÉSE

A városi sportélet és turizmus fejlesztését szolgálná, ha Cegléd sportéletének központjában (sportcsarnok, uszoda) szálláshely létesülne, ami a többnapos rendezvények lebonyolításának feltételeit javíthatná.

Elvégzendő beavatkozás: Sportszálló építése a strand területén, kivitelezés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 400 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2017/3 Cegléd, Köztársaság u.

Előkészítettség a korábbi IVS-ben is szerepelt, engedélyes terv van

1.3.6. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS, A TÉRSÉGI ÉS A VÁROSI KÖZLEKEDÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

projekt célja	Közlekedésfejlesztés, a térségi és a városi közlekedés feltételeinek javítása
projekt leírása	<p>1. A várost keleti és délkeleti irányból elkerülő út tervezése, megvalósításának előkészítése és elősegítése</p> <p>Bár a várost elkerülő út megvalósítása (amely a 441-es és a 311-es útnak a forgalmát venné le a városról) nem megvalósítható a 2015-2020 közötti időszakban, a fejlesztést előkészítő munkákat:</p> <ul style="list-style-type: none"> o A műszaki engedélyezési tervek elkészítését o A szükséges hatástanulmányok elkészítését és engedélyeztetését o Valamint a megvalósítást segítő kisajátítások megkezdését <p>indokolt ebben az időszakban elvégezni annak érdekében, hogy 2020-at követően megkezdődhessen az elkerülő út kivitelezése</p> <p>2. A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése</p> <p>A helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására.</p> <p>(A délkeleti jelenleg ellátatlan városrész bekapcsolása a helyi autóbusz hálózatba)</p> <p>3. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése (út és parkoló fejlesztések)</p> <p><u>3.1. Budai út - Kátai út - Külső Kátai út - Kátai út- Széchenyi u. körforgalom építése.</u></p> <p>Megszűnik a forgalomtorlódás, baleset megelőző szerep. Gyorsabb áthaladási lehetőséget biztosít bármelyik irányból.</p> <p>Tervezett beavatkozás: tereprendezés, körforgalmi csomópont</p>

kialakítás

3.2. - Széchenyi út - Szolnoki út körforgalom építése

Megszűnik a forgalomtorlódás, baleset megelőző szerep. Gyorsabb áthaladási lehetőséget biztosít bármelyik irányból. Tereprendezés, útépités, átalakítás

3.3. A város és a fürdő közötti közlekedési kapcsolat fejlesztése

Elvégzendő beavatkozás: A jelenlegi földút szilárd burkolatú úttá valófejlesztése, közvilágítás, kerékpárút építés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 600.000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

3.4. Jászberényi úti felüljáró, járda és kerékpárút építése.

Kernács telepről a városközpont megközelítése gyalogosan, kerékpárral, vagy igen ritka járatszámmal közlekedő helyközi busszal lehetséges. A Szűcs telepnek ugyan van jelenleg egy gyalogos felüljáró összeköttetése a vasútállomással, de ez elavult, és akadálymentesen a mozgáskorlátozottak számára nem is vehető igénybe. A Szűcs telep-Kernács telep városi életbe történő bekapcsolása érdekében nagyon fontos a jelenleg a Jászberényi úti felüljáró korszerűsítése, akadálymentesítése elősegítve az itt élők közszolgáltatásokhoz való hozzáférését. Tervezett beavatkozás: Tereprendezés, burkolt útépités, járdaépítés, felújítás.

3.5. Ugyertől a belterületig tartó út burkolatának rendezése

1.6. A Szűcs telep vasúti aluljáró meghosszabbítása

1.7. Forgalomtechnikai fejlesztések és kis léptékű közlekedésfejlesztési beavatkozások

- a Pesti utca forgalmi rendjének módosítása. Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2015, előirányzott költsége 5 millió Ft
- Kossuth tér forgalmi rendjének módosítása. Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2015, előirányzott költsége 10 millió Ft
- Pesti u. - Kossuth F. u. csomópont forgalmi rendjének módosítása. . Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2015, előirányzott költsége 5 millió Ft
- Szent Imre herceg utca átépítése. Kétirányú forgalmi rend kialakítása, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés (600 m hossz) tervezett időpontja 2015, előirányzott költsége 300 millió Ft
- Damjanich utca átépítése. Kétirányú forgalmi rend kialakítása, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés (300 m hossz) tervezett időpontja: 2016, előirányzott költsége 140 millió Ft
- Pesti u. - Szent Imre herceg u. csomópont átépítése. Jelzőlámpás

forgalomirányítású csomópont kiépítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés. Tervezett időpontja: 2016, előirányzott költsége 50 millió Ft

- Kossuth Ferenc utca korszerűsítése. Tervezett fejlesztések: Közművezeték kiváltás, út-, kerékpárút-, autóbusz megállóhely-, és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés (700 m hossz) Tervezett időpontja: 2019, előirányzott költsége: 440 millió Ft

- Rákóczi utca átépítése Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, növénytelepítés (600 m hossz) Tervezett időpont: 2020, előirányzott költség 360 millió Ft

1.3.7. A PROJEKTCSOMAG ELNEVEZÉSE: A KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT BŐVÍTÉSE, A BIZTONSÁGOS KERÉKPÁROZÁS FELTÉTELEINEK BIZTOSÍTÁSA

projekt célja	Cegléd terepviszonyai miatt kiválóan alkalmas kerékpározásra. E közlekedési módnak a városon belüli távolságok miatt régi hagyományai vannak. A fejlesztés célja a városi kerékpárút hálózat bővítése, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása.
projekt leírása	A kerékpáros közlekedési hálózat fejlesztése. Kerékpárút és kerékpársáv építése, forgalomtechnika. A kerékpárút hálózat fejlesztés elemei: <ul style="list-style-type: none"> • Cegléd, négyszögműút kerékpáros körgyűrű kialakítása • Cegléd, 441 sz út mentén kerékpárút a közigazgatási határig • A Törteli út menti kerékpárút fejlesztése
területrendezési háttere	rendezett
stratégiai illeszkedés	4., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	200 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-2020
előkészítettség	
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	kiegészül és biztonságosabbá válik a hálózat
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.3.8. A ZÖLDFELÜLETI RENDSZER FEJLESZTÉSE A BELVÁROSON KÍVÜLI TERÜLETEKEN

PROJEKT NEVE: GUBODY PARK

projekt célja	a Gubody park rekonstrukciója
projekt leírása	a közterület megújítása és funkciójának bővítése szükséges parkrekonstrukcióval, a sport- és játszótérhálózat fejlesztésével és a park burkolatainak megújításával.
területrendezési háttere	rendezett – közpark
stratégiai illeszkedés	3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	50 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak, játszótérfejlesztés megvalósult
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult Gubody park
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: SZABADIDŐPARK KIALAKÍTÁSA – CIGLE TÉR

projekt célja	zöldterület fejlesztés és szabadidőpark kialakítása a Cigle téren
projekt leírása	Zöldterület fejlesztés, illetve sportolásra, rekreációra alkalmas helyek kialakítása a biológiai aktivitásérték növelése, valamint a terület használati értékének fejlesztése céljából.
területrendezési háttere	rendezett – kisvárosias lakóterület
stratégiai illeszkedés	3., 4., 5.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
becsült költség	15 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
további előkészítés,	kidolgozás alatt

projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)

indikatív output indikátorok elkészül a szabadidőpark a Cigle téren

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

PROJEKT NEVE: A NATURA 2000 TERÜLETEK FELMÉRÉSE

projekt célja a Cegléd környéki NATURA 2000 élőhelyek állapotának feltérképezése

projekt leírása A közösségi jelentőségű természeti értékek hosszú távú megőrzéséhez és fejlesztéséhez szükségesek megalapozó stratégiai vizsgálatok. ezért célszerű a tanösvény fejlesztés kiegészítéseként felmérni az érintett NATURA 2000 területen lévő élőhely-típusok és fajok állapotát, valamint intézkedéseket kijelölni megőrzésükre – és ha szükséges, helyreállításukra és fejlesztésükre is.

stratégiai illeszkedés 4., 5.

végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda Cegléd város önkormányzata

partnerek DINPI

becsült költség 10 millió forint

finanszírozás KEHOP, VEKOP

ütemezés 2015-16

előkészítettség nem volt előzmény

további előkészítés, projektfejlesztés kidolgozás alatt

indikatív output indikátorok elkészül a NATURA 2000 területek állapotát vizsgáló felmérés

kockázatok és kezelésük kockázatok felmérése folyamatban

4.3.9. PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A TÁNCICS UTCAI, A REGGEL UTCAI ÉS A SZÉCHENYI ÚTI LAKÓTELEP ENERGIARACIONALIZÁLÁSI PROGRAMJÁNAK TÁMOGATÁSA

projekt célja Energia megtakarítás, a CO2 kibocsátás csökkentése, a lakások fenntartási költségeinek csökkentése

projekt leírása A lakótelepek energiahatékonyágának csökkentése a fűtési rendszerek korszerűsítésével, a nyílászárók cseréjével a hőleadó felületek szigetelésével oldható meg.

	A beavatkozások épületenként lakóközösségekkel való együttműködésben közös tehervállásával lehetséges
stratégiai illeszkedés	3., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	
becsült költség	
finanszírozás	KEHOP, VEKOP
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nem volt előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a NATURA 2000 területek állapotát vizsgáló felmérés
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.4. Egyéb fejlesztések

4.4.1. PROJEKT ELNEVEZÉSE: AZ ÉPÍTÉSZETI ÖRÖKSÉG ÉRTÉKŐRZŐ FEJLESZTÉSE, HELYI ÉRTÉKVÉDELMI ALAP LÉTREHOZÁSA A VÁROSKÉPET BEFOLYÁSOLÓ BEAVATKOZÁSOK IGÉNYES, KÖRNYEZETBE ILLESZKEDŐ, ÉRTÉKNÖVELŐ MEGOLDÁSOK TÁMOGATÁSÁRA

projekt célja	A település látványának védelme és a településképi illeszkedés érdekében a cél, hogy azok az épületek, amelyek nem állnak műemléki vagy helyi védelem alatt, azoknak az épületeknek a felújítására is legyen megfelelő költségkeret, hogy az épületek hagyományos építészeti értékei megmaradjanak.
projekt leírása	<p>A megfelelő, a környezethez illeszkedő értékőrző felújítások támogatása, különösen a következő építészeti elemek megváltoztatásánál: a tetőidom formája, a tető hajlásszöge, a homlokzati felújításoknál, nyílászárócserénél, az anyaghasználat kialakításánál (homlokzatképzés, héjazat, nyílászárók), az utcai kerítések kialakításánál.</p> <p>Meglévő épület homlokzatának felújítása – <i>településképvédelmi engedélyezési eljárás eredménye alapján</i> - csak színezési terv felhasználásával legyen megvalósítható. A közterületről látható homlokzatok részleges felújítása, színezése ne legyen megengedett.</p>

Meglévő épület közterület felőli homlokzatának felújítása esetén csak azonos megjelenésű nyílászárók alkalmazhatók, és törekedni kell a hagyományos épületszerkezetek, anyagok használatára, az eredeti anyagok felhasználására. Támogatott az elpusztult homlokzati díszítés (párkányok, nyíláskeretek) régi fényképek alapján történő helyreállítása.

Ennek biztosítása érdekében támogatott olyan helyi értékvédelmi alap létrehozása, amely támogatja a magánberuházások és épületfelújítások során a többletköltséggel járó, de az építészeti érték, vagy karakter megőrzését biztosító beavatkozásokat.

stratégiai illeszkedés	4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata
partnerek	magánépítők
becsült költség	évi 50 millió Ft
finanszírozás	magánforrást kiegészítő önkormányzati támogatás
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nincs előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	felújított épületek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.4.2. PROJEKT ELNEVEZÉSE: NAPELEM-PARK LÉTREHOZÁSA

projekt célja	Napelem-park létrehozásának célja a helyi természeti potenciál kihasználása, az alternatív felhasználás lehetőségének bővítése, a CO2 kibocsájtás csökkentése.
projekt leírása	<p>A megújuló energiák terén Ceglédnek napenergia terén is megfelelő adottságai vannak. A megtermelt áramot, akár az önkormányzat tulajdonában lévő ipari parkban lévő cégeknek, akár a mellettük lévő egyéb fogyasztóknak is értékesíteni lehet, illetve visszatáplálni a hálózatba</p> <p>A telepítés a településrendezési terv módosítását (kiegészítését) igényli, speciális területfelhasználási kategória és szabályozás beillesztésével.</p>
stratégiai illeszkedés	4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd város önkormányzata

partnerek	magánfejlesztők
becsült költség	50 millió Ft
finanszírozás	Az energiahatékonyság növelését szolgáló projektek megvalósításának forrása a környezeti és energiahatékonysági operatív program (KEHOP)
ütemezés	2015-20
előkészítettség	nincs előzmény
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	felújított épületek száma
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

5. Antiszegregációs helyzetértékelés

Az érintett városrészek főbb jellemzői

Az akcióterületek és a szegregátumok lehatárolásának szempontjai

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) földrajzi és funkcionális különbségek alapján nyolc városrészt határolt le Cegléden, ezek a következők:

1. Budai úti lakó-üdülő övezet
2. Öregszőlő-kertváros (Öregszőlő külterülettel)
3. Északi Ipari-Kereskedelmi övezet
4. Északi lakótelep
5. Keleti kertváros
6. Belváros
7. Nyugati kertváros
8. Dél-keleti iparterület
9. Külterület (Öregszőlő nélkül)

Az IVS egyes városrészek helyzetelemzését tartalmazó fejezete kitért azokra a kisebb területegységekre, ahol a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői kedvezőtlenebbek. Az alábbiakban meghatározásra kerülnek a fentiek alapján kijelölt rosszabb státuszú területek, ahol a szegregáció folyamata már megjelent, előrehaladott állapotban van, illetve ebből a szempontból veszélyeztetett területrészek számítanak. Szegregátumnak azon területeket nevezünk, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők

és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató esetében magasabb, mint 35%.

I. A város és az érintett városrészek helyzetértékelése

Demográfiai jellemzők

A város területe 245 km², 2013-ban lakónépessége 36 129 fő, népsűrűsége 147,5 fő/km², amely az országos átlagot – 105 fő/km² – jelentős mértékben meghaladja. 2000 és 2011 között a lakónépesség száma kisebb mértékű hullámmal változatlan volt. 2012-ben egy komolyabb népességcsökkenés következett be, az egy évvel korábbi, 2011-es lakosságszám 1394 fővel, 37778 főről 36384 főre csökkent egy év alatt, és a csökkenő tendencia, bár kisebb mértékben, de tovább folytatódott 2013-ban is.

terület	Cegléd összesen	Budai úti lakó-üdülő övezet	Öregszőlő-kertváros	Északi Ipari-Kereskedelmi övezet	Északi lakótelep	Keleti kertváros	Belváros	Nyugati kertváros	Dél-keleti iparterület	Központi városrész
Lakónépesség száma	38055	612	4597	908	7714	8020	8301	4486	496	2947
Arány	100%	1,6%	12,1%	2,4%	20,3%	21,1%	21,8%	11,8%	1,3%	7,7%
Lakónépesség száma	36645	559	4778	828	6425	8155	8156	4229	544	2947
Arány	100%	1,5%	13,0%	2,3%	17,5%	22,3%	22,3%	11,5%	1,5%	8,0%

1. táblázat: Lakónépesség száma és aránya az akcióterületi városrészekben, 2001 és 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A lakónépesség városrészek szerinti megoszlása rendkívül egyenlőtlen képet mutat: 2011-ben a város lakosságának 45% két városrészben, a Belvárosban és a Keleti kertvárosban koncentrált, ezeken kívül az Északi lakótelep, illetve az Öregszőlő-kertváros és a Nyugati-kertváros rendelkezett jelentősebb számú lakónépességgel; a fennmaradó négy városrészben a teljes lakosság mindössze 13%-a lakott. Az egyes városrészek lakosságszámában 2001-hez képest jelentősebb változások nem figyelhetők meg, egyedül az Északi lakótelep népességaránya csökkent közel 3 százalékponttal, a többi városrész esetében 1 százalékpontnyi, vagy annál kisebb mértékű elmozdulás történt 2001-hez viszonyítva (lásd 1. sz. táblázat).

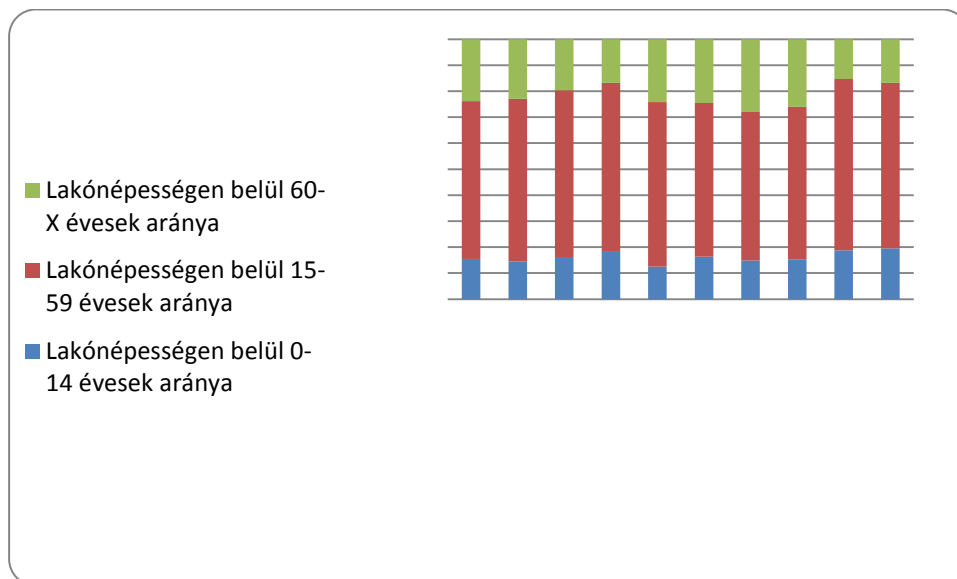
Az állandó népesség számának alakulásában megfigyelhető negatív trend mellett a város korösszetételét is romló tendenciák jellemzik, a fiatalok és az idősek aránya állandó népességen belüli részaránya, valamint az öregségi mutató alapján a város és környezete fokozatos elöregedést jelez. Miközben a 14 éven aluliak arányában csökkenés tapasztalható 2001 és 2011 között, a 60 évesnél idősebb korú népesség aránya fokozatosan emelkedik; a 15-59 éves korosztály népességen

belüli aránya közel egyenletesen alakul a vizsgált időszakban, ám 2008 óta e körben is kis mértékű csökkenés figyelhető meg. A 14 évesnél fiatalabbak aránya 2001-ben 17,2% volt, 2011-re az arány 15,5%-ra csökkent, ezzel párhuzamosan a 60 évesnél idősebbek aránya 20,7%-ról 23,8%-ra emelkedett; a 15-59 évesek aránya 2001-ben 62%-os, 2011-ben pedig 60,7%-os volt. Ez a negatív tendencia a járási, a megyei és az országos szinten is tapasztalt változásokhoz illeszkedik, ebben a tekintetben a Ceglédre vonatkozó arányok az országosnál kedvezőbbek, de a járás, illetve a megyei járásközpontok arányainál kedvezőtlenebbek.

A legfiatalabb és a legidősebb korcsoport egymáshoz viszonyított aránya alapján az öregségi mutató jóval meghaladja a 100%-ot, a 2001-ben mért 117,8-as értékhez képest az arány 2011-ra már 150,4 lett. A járáshoz és a megyei járásközpontokhoz képest ez az érték kedvezőtlenebb, azonban még mindig némileg alacsonyabb a Magyarországra számítható öregségi mutatónál.

Az egyes városrészek tekintetében jelentősebb különbségek tapasztalhatók a lakosság korösszetételében: fiatalokat az Északi Ipari-Kereskedelmi övezetben, a Dél-keleti iparterületen, illetve a Külterületen találhatunk legnagyobb arányban az állandó népességben belül, és ezekben a városrészekben a legalacsonyabb a 60 évnél idősebbek aránya; a legidősebb korcsoport legnagyobb arányban a Belvárosban és a Nyugati kertvárosban képviselteti magát. Ezeket túl ki kell emelni, hogy a Belváros és az Északi lakótelep társadalma a leginkább elöregedett: ezekben a városrészekben az idősek aránya közel kétszer akkora, mint a fiataloké (lásd 1. sz. ábra).

1. ábra. A lakosság korcsoport szerinti alakulása városrészenként, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A városban az elmúlt közel másfél évtizedben tapasztalható népességcsökkenés nagyrészt a természetes szaporodás negatív egyenlegéből fakad, amit a vándorlás szintén negatív egyenlege egészít ki. A természetes fogyás mértéke a megfigyelt időszakban évenként változó – 2005-ben volt például a legalacsonyabb (-2,1 ezrelék), ami 2007-re -4,7 ezrelékre nőtt, hogy aztán 2011-re -2,7 ezrelékre csökkenjen –, a természetes szaporodás azonban minden évben negatív egyenlegű, azaz minden évben kevesebben születnek a városban, mint ahányan meghalnak. Ezt a negatív trendet nem tudja ellensúlyozni a népesség vándorlása, annál is inkább, mert Cegléd esetében a vándorlási egyenleg 2010 óta stabilan negatív, azaz a településről évről évre többen költöznek el, mint ahányan betelepülnek.

Iskolázottság

Cegléden a népesség iskolázottsága némileg alacsonyabb, mint az országos és a Pest megyei járásközpontokra vonatkozó átlag, viszont a járási átlagot meghaladja. A Belváros és az Északi lakótelep mutatói e tekintetben is eltérnek az ceglédi átlagtól: amellet és ettől nem függetlenül, hogy ezek a leginkább elöregedett városrészek, jóval magasabb a felsőfokú végzettségűek aránya (majdnem minden negyedik 25 év feletti lakosnak van felsőfokú végzettsége), és jóval alacsonyabb a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aktív korúakon belüli aránya, mint a többi városrészben (az általános iskola a 15-59 év közöttiek alig tizedének a legmagasabb végzettsége). Ugyanakkor az Északi Ipari-Kereskedelmi övezet és a Külterület városrészben az iskolázottsági mutatók jóval kedvezőtlenebbek: a felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb népesség körében mindössze 2-4%-os, és a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a városrész népességén belül több mint 20 százalékponttal magasabb, mint a ceglédi átlag (lásd 2. sz. ábra).

2. ábra A népesség iskolai végzettség szerinti megoszlása városrészenként, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Foglalkoztatottsági jellemzők

A szegregációs mutató meghatározása szempontjából fontos megvizsgálni a lakosság gazdasági aktivitási arányának alakulását, valamint az egyes városrészek közötti eltérések okainak feltárását. A 15-64 éves ceglédi népességen belül a foglalkoztatottak aránya hasonló az országos és a járási arányokhoz. A 2. sz. táblázat alapján megállapítható, hogy az iskolázottság esetében az egyes városrészek között megfigyelt különbségek a foglalkoztatottság tekintetében is fennállnak: gazdaságilag az Északi lakótelep és a Belváros lakossága a legaktívabb, míg az Északi Ipari-Kereskedelmi övezet és a Külterület jellemezhető a legalacsonyabb foglalkoztatottsági aránnyal, egyedül ez utóbbi két városrészben nem éri el az 50%-ot a foglalkoztatottak aránya.

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Budai úti lakó-üdülő övezet	Öregszőlő-kertváros	Északi Ipari-Kereskedelmi övezet	Északi lakótelep	Keleti kertváros	Belváros	Nyugati kertváros	Dél-keleti iparterület	Külterület
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	39,8%	44,9%	38,2%	54,8%	33,8%	41,7%	35,9%	40,7%	38,7%	53,5%
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen	55,9%	50,6%	57,7%	42,2%	61,5%	53,9%	59,4%	54,6%	58,8%	43,5%

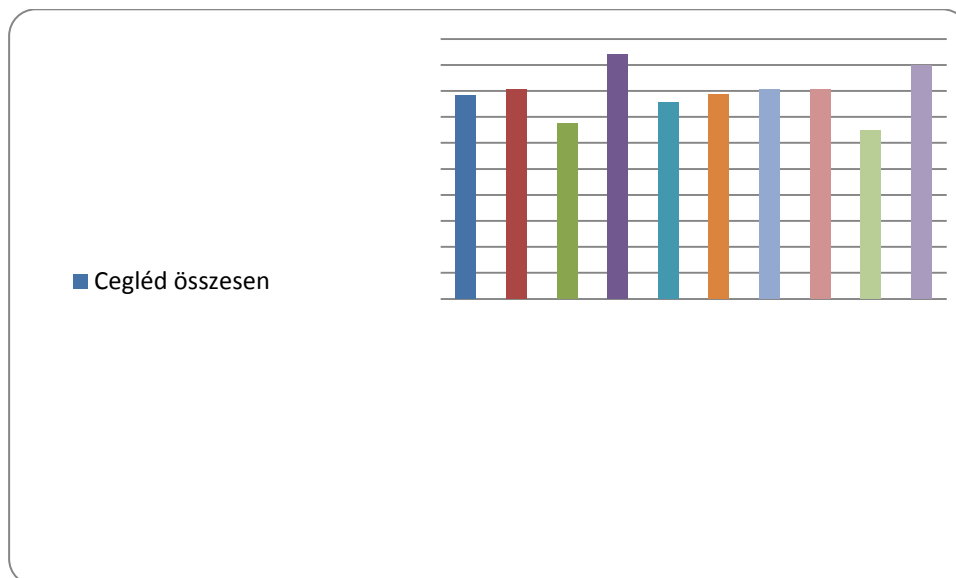
belül										
-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók városrészenként, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A foglalkoztatott nélküli háztartások vizsgálata különösen fontos szempont a szegény családok térbeli koncentrációjának vizsgálatakor. Az egyes városrészekben megfigyelhető arányok között némileg mérsékeltebbek a különbségek, mint a foglalkoztatottsági arányokban. Ebben a tekintetben is kiemelkedik az Északi Ipari-Kereskedelmi övezet és a Külterület, ahol a háztartások közel felében nem volt foglalkoztatott 2011-ben. Legkedvezőbb helyzetben az öregszőlő-kertvárosi és a dél-keleti iparterületi háztartásokat találjuk, de a háztartások harmadában itt sincs foglalkoztatott (lásd 3. sz. ábra).

3. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya városrészenként, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Lakásállomány, minőségi jellemzők

A 2011-es KSH Népszámlálás adatai szerint Cegléden 15 585 darab lakóingatlan található. Ezek döntő többsége (97,1%) magántulajdonban van, 309 lakás van önkormányzati tulajdonban. A nem lakott lakások aránya a városban 9,6%, ami 1500 lakást jelent.

A lakások 8,8%-a egy szobával, 39,7 %-a két szobával, 33,1 %-a három szobával, 18,4 %-a négy vagy annál több szobával rendelkezik. A konyhával rendelkező lakások aránya 99,1%-os. A lakások több mint fele összkomfortos, 12,6%-a alacsony komfort fokozatú, továbbá 10,9%-a sorolható a komfort nélküli, illetve szükséglakás kategóriájába. Jelentős eltérések tapasztalhatók az alacsony komfort fokozatú lakások városrészek közötti megoszlásában (lásd 3. sz. táblázat). A Külterület tanyás jellegű övezetét jellemzi leginkább az alacsony komfort fokozatú lakások, ebben a városrészben a több mint

1000 lakás közel fele ilyen. A másik szélső értéket az Északi lakótelep, a város egyik legjelentősebb lakóterülete képviseli, ahol 1%-ot sem éri el az alacsony komfort fokozatú lakások aránya.

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Budai úti lakó-üdülő övezet	Öregszőlő-kertváros	Északi Ipari-Kereskedelmi övezet	Északi lakótelep	Keleti kertváros	Belváros	Nyugati kertváros	Dél-keleti iparterület	Külterület
Lakásállomány (db)	15585	205	1867	291	3386	3055	3776	1638	191	1176
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	12,6%	13,7%	15,1%	31,6%	0,8%	12,9%	8,6%	14,3%	8,9%	48,4%

3. táblázat: Lakások száma és az alacsony komfortfokozatú lakások aránya városrészenként, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A ceglédi ivóvíz-hálózat kiépítettsége 100%-os, ami országos viszonylatban is kiemelkedő arány, a csatornahálózatba viszont csak a lakóingatlanok 46%- van bekötve, ami ugyan a járási és megyei értékeknél magasabb, de elmarad az országos aránytól.

Szociális ellátás

Cegléden a '90-es évek elején nagyon elhanyagolt terület volt a szociális szféra, majd az évtized közepétől kezdve szisztematikusan haladva fejlesztették ezt a területet. Az igazi áttörést, az első jelentősebb eredményt a pályázati pénzből létrehozott, 2003 óta működő hajléktalan szállás jelentette. Az országon belül Ceglédre is jellemző demográfiai folyamatok nyomán a városban évek óta emelkedik az inaktív és az időskorú lakosok száma, akik közül sokan magukra maradnak, és segítségre szorulnak. A probléma kezelésére a városban egy önkormányzati és egy magántulajdonban lévő idősek otthona létesült.

Cegléden 2 bölcsőde és egy családi napközi működik. 2013-ban és 2014-ben egyaránt 156 működő férőhelyről számolt be az önkormányzat, mindkét bölcsőde kapacitása teljesen ki van használva. A családi napközi 29 férőhelyén 14 gyermeket gondoztak 2013-ban.

A városban több szociális ellátást biztosító intézmény és központ is működik.

Az Egyesített Szociális Intézmény keretében működik az önkormányzati érdekeltségű, tartós bentlakást biztosító idősek otthona, amelynek engedélyezett férőhelyszáma 135 fő, akik közül 20 fő részére emelt szintű szolgáltatást biztosítanak. Az itt ellátottak száma 2013-ban 136 fő volt. Az apartmanokba történő beutalásokat a fenntartó Önkormányzat Népjóléti és Szociális Bizottsága végzi. Az igénybevételért egyszeri használatbavételi díjat kell fizetni. A szolgáltatások között éjjelnappali nővérszolgálat, orvosi ellátás, és gyógyászati segédeszközökkel való ellátás szerepel. Az

otthon lakóinak étkeztetéséről az intézmény főzőkonyhája gondoskodik, napi háromszori étkezés biztosításával.

A Gerontomed Ápoló Otthon és Idősek Gondozóháza egy magántulajdonban lévő intézet, amely szintén az időskorú emberek ápolásával, gondozásával foglalkozó, teljes körű szolgáltatást nyújtó szervezet. Az otthon 1 és 2 ágyas apartmanjaiban, betegápolásra kialakított lakószobáiban melyek központi nővérhívóval, kábeltelevízióval, telefonnal felszereltek teljes körű ellátást nyújtanak, tartós bentlakásos elhelyezéssel idős, egyedülálló személyeknek és házaspároknak átmeneti elhelyezést, valamint kórházi utókezelést, rehabilitációt ápolásra, gondozásra szoruló betegek részére.

Az időseknek nappali ellátást nyújtó intézményei jellemzően kapacitáson túli kihasználtsággal működnek (1000‰, 1200‰), 2013-ban is 1200‰-es kihasználtságot regisztráltak, ami jóval magasabb a Pest megyei járásközpontok és a járások átlagos kihasználtsági értékeinél.

A Humányszolgáltató Központot a városi önkormányzat 1998-ban hozta létre, amelyhez a Védőnői Szolgálatot, az Iskola-egészségügyi Ellátást, az Iskolafogászatot, a Családsegítő Szolgálatot és a Gyermejköléti Szolgálatot csatolták szervezetenként. A családsegítő szolgálat az általános segítő szolgáltatás mellett egy álláskereső klubot, egy információs klubot és a Dália női klubot működteti, illetve nyári táboroztatást és ételmezeradományokat szervez. A családsegítő szolgálat összes ellátottjának száma 2014-ben 359 fő volt. A gyermekjöléti szolgálat feladatai közé tartozik az alapszolgáltatáson kívül kapcsolattartási és készenléti ügyelet fenntartása, utcai, lakótelepi és kórházi szociális munka, illetve helyettes szülói hálózat működtetése. A gyermekjöléti szolgálatot 2014-ben összesen 598 gyermek és a hozzájuk kapcsolódó 327 család vette igénybe. A családsegítő és a gyermekjöléti szolgálatot négy családgondozó végzi.

A ceglédi önkormányzat 2014-ben segélyezésre az ellátások önrészeivel és az egyéb adható ellátásokkal összesen körülbelül 63 339 000 forintot fizetett ki. A tavalyi évben rendszeres szociális segélyben havonta átlagosan 271 fő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban havonta átlagosan 759 fő, helyi átmeneti segélyben 98 fő részesült, rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre pedig 1906 gyermek volt jogosult.

A városban az oktatási tevékenységet 13 óvoda, 5 általános iskola, 5 középokú oktatási intézmény, 1 kollégium, 1 alapokú művészetoktatási intézmény, és 1 művészeti iskola látja el, valamint felsőokú képzés is zajlik a településen. Az intézmények városi és térségi feladatokat egyaránt ellátnak. Az óvodai és alapokú képzés területén csak megyei fenntartású speciális intézmények rendelkeznek komolyabb területi vonzással. Az intézmények létszámukat tekintve telítettek, szabad kapacitással nem rendelkeznek, illetve a szolgáltatások a várost területileg nem egyenletesen fedik le.

A városban meglévő öt alapokú oktatási intézmények három állami fenntartású intézmény, további két intézmény egyházi fenntartású.

Állami fenntartású iskolák:

- Táncsics Mihály Általános Iskola
- Várkonyi István Általános Iskola
- Külterületi Általános Iskolák két tagintézménnyel (Budai út és a Czárák dűlő)

Egyházi fenntartású iskolák:

- Mészáros Lőrinc Katolikus Általános Iskola
- Református Általános Iskola

Az általános iskolai tanulók száma 2013-ban 3455 fő volt, létszámuk fokozatosan csökken, 2002-ben még 3974 tanulót számlált a település.

A város középfokú oktatási intézményei:

- Bem József Műszaki Szakközép- és Szakiskola
- Ungváry László Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakközépiskola és Szakiskola
- Kossuth Lajos Gimnázium
- Közgazdasági és Informatikai Szakközépiskola
- Török János Mezőgazdasági és Egészségügyi Szakközépiskola

A középiskolába járók száma 2013-ban 2571 fő volt.

Mindezek mellett Cegléden akkreditált rendszerű felsőfokú szakképzés folyik a Budapesti Gazdasági Főiskola együttműködésével, valamint a Gábor Dénes Főiskola számos konzultációs központja közül egy Cegléden működik.

2012-ben a településen 371 hátrányos helyzetű óvodás korú, és 109 halmozottan hátrányos helyzetű gyermek élt. Alapfokú intézménnyel tanulói jogviszonyban álló hátrányos helyzetű tanulók száma 998 fő, halmozottan hátrányos helyzetű tanulók száma 276 fő volt, középfokú intézménnyel tanulói jogviszonyban álló hátrányos helyzetű tanulók száma 142 fő, halmozottan hátrányos helyzetű tanulók száma 46 fő volt.

Cegléd közigazgatási területén az egészségügyi alapellátási feladatokat 15 körzetben felnőtt háziorvosok, 8 körzetben házi gyermekorvosok, és 8 körzetben pedig fogszakorvosok látják el. Az orvosok mellett 16 fő körzeti ápolónő is segíti a munkát. A védőnői szolgálatot jelenleg 20 fő védőnő látja el. A városban háziorvosi felnőtt és gyermek, valamint fogászati ügyelet is működik. A település szakellátási feladatait (járó- és fekvőbeteg ellátást) a Toldy Ferenc Kórház és Rendelőintézetben végzik.

Esélyegyenlőség biztosítása

A település-fejlesztésben kiemelt szerepű az egyenlő esélyű hozzáférés, valamint az esélyegyenlőség biztosítása horizontális uniós elvek érvényesítése, elsősorban az alacsony státuszú lakosok – azaz a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező és 8 osztálynál magasabb iskolai végzettséggel nem rendelkező aktív korú lakosok tekintetében. Az esélyegyenlőségről, az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény a következő elemeket hangsúlyozza: 1.§ „Az egyenlő bánásmód követelménye alapján a Magyar Köztársaság területén tartózkodó természetes személyekkel, ezek csoportjaival, valamint a jogi személyekkel és a jogi személyiséggel nem rendelkező szervezetekkel szemben e törvény rendelkezései szerint azonos tisztelettel és körültekintéssel, az egyéni szempontok azonos mértékű figyelembevételével kell eljárni.” (IVS 2009)

II. A szegregátumok helyzetelemzése

II.1.1. Cegléd város szegregátumai és szegregálódó területei

A városrészi elemzéseknél már körvonalazódtak azok a területek, ahol a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői is kedvezőtlenebbek. Az IVS helyzetelemző fejezete meghatározza azokat a kisebb területegységeket, ahol a szegregáció már előrehaladott, illetve ahol annak elmélyülése fenyeget. A lehatárolás a Városfejlesztési Kézikönyvben meghatározott ún. szegregációs mutató alapján történik. A Kézikönyvben foglaltak szerint 2009-ben azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül elérte, illetve meghaladta az 50%-ot.

Mindenek előtt tekintsük át a 2009-es IVS részét képező Antiszegregációs Terv alapján kialakított szegregátumokat, illetve szegregálódó területeket! A KSH 2001-es népszámlálási adatai alapján **egy szegregátum** került lehatárolásra: a **Keleti kertvárosban a Puttony utcában**, kertes családi házas, ikerházas, sorházas beépítésű területen helyezkedik el. Ez a település egy viszonylag újabb beépítettségű területe, ahol a beépítettség mértéke még nem teljes, vagyis további építkezésre van lehetőség. Ezért az önkormányzat különböző eszközökkel próbálja korlátozni a szegregátum területének növekedését, így például megszüntették újabb telkek, illetve építési engedélyek kiosztását. A terület lakosságának társadalmi-demográfiai helyzetét illetően megállapítható, hogy az itt élő népesség viszonylag fiatal korösszetételű (egyetlen 60 éves vagy annál idősebb lakos sincs), iskolázottság és foglalkoztatottság tekintetében pedig meglehetősen kedvezőtlen helyzetű (az itt élők több mint négyötöde legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, és háromnegyedének nincs rendszeres munkajövedelme); a roma lakosok aránya 75-80%, vagyis a terület etnikai szegregátumnak tekinthető.

A szegregátum mellett még **3 db szegregálódó terület** is meghatározásra került a **2001-es adatok alapján**. Ezek közül egy az Északi Ipari-Kereskedelmi övezetben, egy a Keleti kertvárosban, egy pedig a Külterület városrészben található. Ezek a területeken a szegregációs mutató 40% fölötti volt, vagyis még nem érte el a küszöbértéket, de erősen leromlott területnek számított.

Az **Északi Ipari-Kereskedelmi övezet Szűcs telep-Kernács telep** része közül a korábban MÁV-telepnek épült Szűcs-telepen kertes családi házak találhatóak, az ipari övezetbe beékelődött, egy utcányi területet elfoglaló Kernács-telep pedig szintén kertes családi házakkal beépített, a beépítettség teljes az utca mindkét oldalán.

A **Keleti kertvárosban az Akácos utca - Csengeri utca** által határolt teljes beépítettségű, sorházas jellegű területen a korábban orosz tiszti lakások 8 tömbből álló telepet képeznek. A terület lakásai közül csak kevésben történt meg a víz- és gázbekötés, és mivel nagyrésztük önkormányzati tulajdonban van, ezért az önkormányzat a lakások felújítása helyett évente egy-egy tömböt felszámol, lakói számára pedig integrált területen lévő önkormányzati bérlakást biztosít. A 2011-es népszámlálási adatok alapján szegregátumnak számít.

Ugyer Cegléd városának **Külterület** városrészében található tanyás jellegű terület. Korábban főleg hétvégi kertek, és ennek megfelelően nagyrészt hétvégi házak voltak a területen, majd az utóbbi években kezdtek bevándorolni főleg az ország keleti részéből származó, túlnyomórészt szegény, zömében roma családok. Ezekben a családokban gyakran 6-10 gyermek is él, ezért a gyermekszám

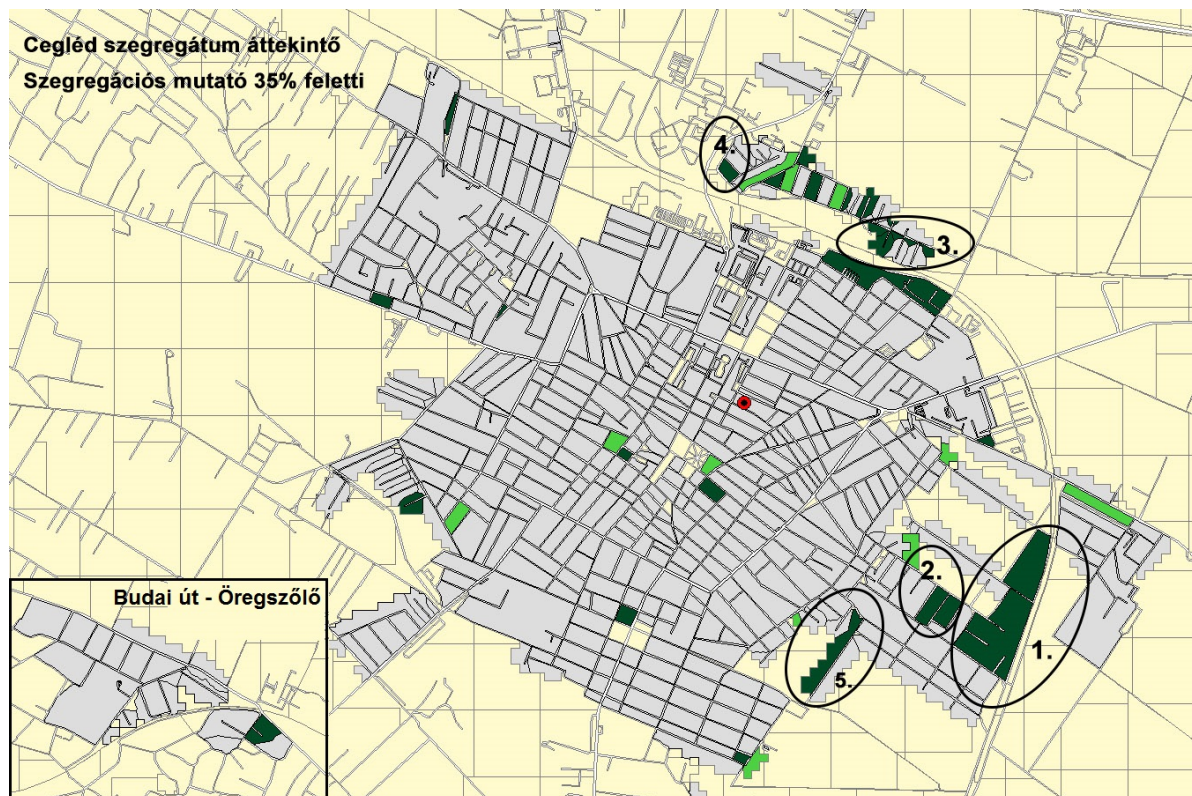
növekedésével kiemelten fontossá vált a területen élő gyermekek óvodáztatása-iskoláztatása. Ennek érdekében 2008-ban átadásra került a Várkonyi István Általános Iskola és Óvoda Örkény úti Tagintézménye.

A KSH adatszolgáltatás alapján 2011-es népszámlálás szerint a városban található szegregátumok a következők:

A Településfejlesztési Kézikönyv szerint a járasszékhelyeken szegregátumnak (szegregátnak) tekintendő az az összefüggő városrész, ahol legalább 50 fő lakos él és a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül legalább 35 százalék. A szegregációs mutató értéke 30-35 százalék között mozog, szegregálódó vagy szegregációval veszélyeztetett területnek minősül.

- 1. Három szegregátum található a Keleti kertváros városrészben.** Az **1. számú szegregátum** a Vasút - Aszaló utca - névtelen utca - Kékkő utca - névtelen utca - Köztes utca - Tőke utca - Szüret utca által határolt területen található. A KSH adatszolgáltatás szerint 2011-ben itt 104 fő lakott 21 ingatlanban. A 2001-es adatok alapján a területet a 2009-es IVS megemlíti, de csak a Kékkő utca - Köztes utca közötti területre helyezi, ahol az adatok szerint 44 fő élt, vagyis területét, illetve népességét tekintve jelentős mértékben bővült. A **2. számú szegregátum** az 1. számú szomszédságában, a Köztes utca - Szilva utca - Puttyony utca - Szüret utca - Présház utca által határolt területen helyezkedik el, a 2011-es adatok szerint a lakóépületek száma 42 db, a lakónépesség 211 fő volt. Ez a terület az egyetlen szegregátumként szerepel a 2009-es IVS-ben, de területe csak a Puttyony utcára korlátozódott, a lakók száma 160 fő volt, tehát ez a terület is komolyabb mértékben nőtt. Az **5. számú szegregátum** az Akácos utca nyugati oldalán a Szellő utcától a Csengeri utcáig tart, itt 2011-ben 132 fő lakott 46 ingatlanban. A 2009-es IVS két külön területként tünteti fel, az egyiket a Csengeri utca és a Csengeri szél között található (lakónépessége 105 fő), a másikat szegregálódó területként (a szegregációs mutató 40% feletti, de 50% alatti) a Csengeri utca és az Akácos utca vége közé helyezi (272 lakos). A 2009-es IVS-ben szereplő, és a 2011-es népszámlálási adatokon alapuló állapot közötti változások a térképek összehasonlítása alapján egyértelműen nem azonosíthatók.
- 2. Két szegregátum található az Északi Ipari-kereskedelmi övezetben.** A **3. számú szegregátum** a Fűtőház utca déli oldalán a Pacsirta utcától a Vezér utca mindkét oldalán dél felé terjed, 2011-ben 60 fő lakott itt 17 ingatlanban. A szegregátum területére a 2009-es IVS a 2001-es népszámlálási adatokra alapozva két területet helyez, az egyiket a Határ utcába (26 fő), a másikat a Vezér utca - Fogoly utca - Fűtőház utca által határolt területre (63 lakos). A 2009-es IVS-ben szereplő, és a 2011-es népszámlálási adatokon alapuló állapot közötti változások a térképek összehasonlítása alapján egyértelműen nem azonosíthatók. A **4. számú szegregátum** a Posta dűlő - Illés utca - Tabán utca között helyezkedik el, 2011-ben 132 lakos és 46 ingatlan volt itt. A területet a 2009-es IVS is megemlíti, de jóval nagyobb kiterjedésűnek jelzi, ennek megfelelően népességszámát is magasabbnak tünteti fel (268 fő). A 2009-es IVS-ben szereplő, és a 2011-es népszámlálási adatokon alapuló állapot közötti változások a térképek összehasonlítása alapján egyértelműen nem azonosíthatók.
- 3. Egy szegregátum található a Külterület Tanítóföld részén.** A 2011-es népszámlálás adatai szerint 21 ingatlanban 58 fő lakik itt. A terület nem szerepel a 2009-es IVS-ben.

4. ábra Cegléd szegregátumai



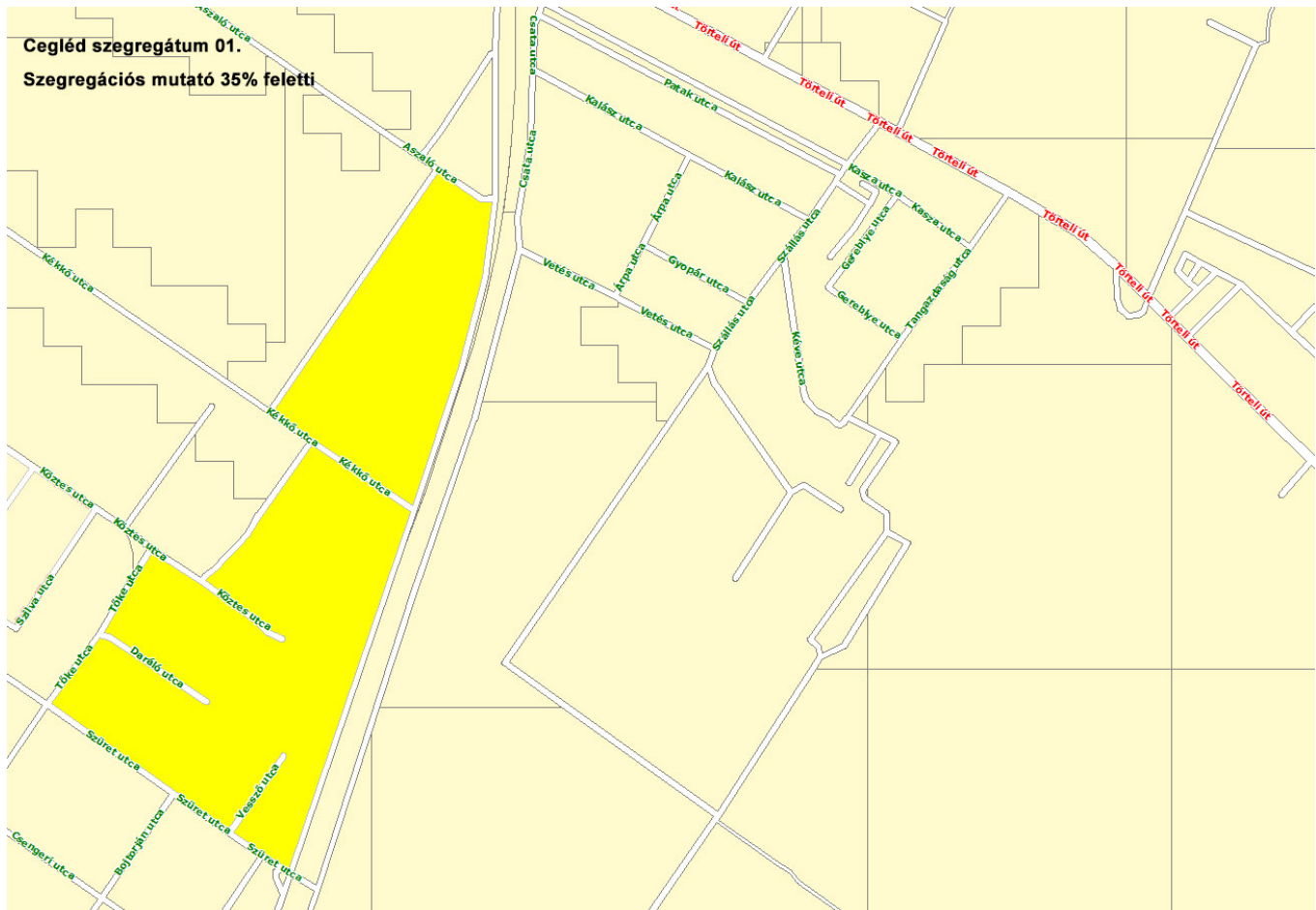
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

II. 1. 2. Az 1. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A város szélén fekvő, vasút által határolt, városszövetbe ágyazott szegregátumot már a 2009-es IVS említi, mint a Kékkő utcai szegregálódó területet. A szegregátum kialakulásához hozzájárult a Puttony utcai szegregátum terjedésének akadályozását célzó építési tilalom, melynek hatására a Köztes valamint a Tőke utcában és az infrastruktúrában kedvezőbb helyzetű Kékkő utcában nőtt a szociálisan hátrányos helyzetű/ roma családok beköltözése. A szegregátum térben kapcsolódik a Puttony utcai szegregátumhoz.

5. ábra Az 1. számú szegregátum térképe

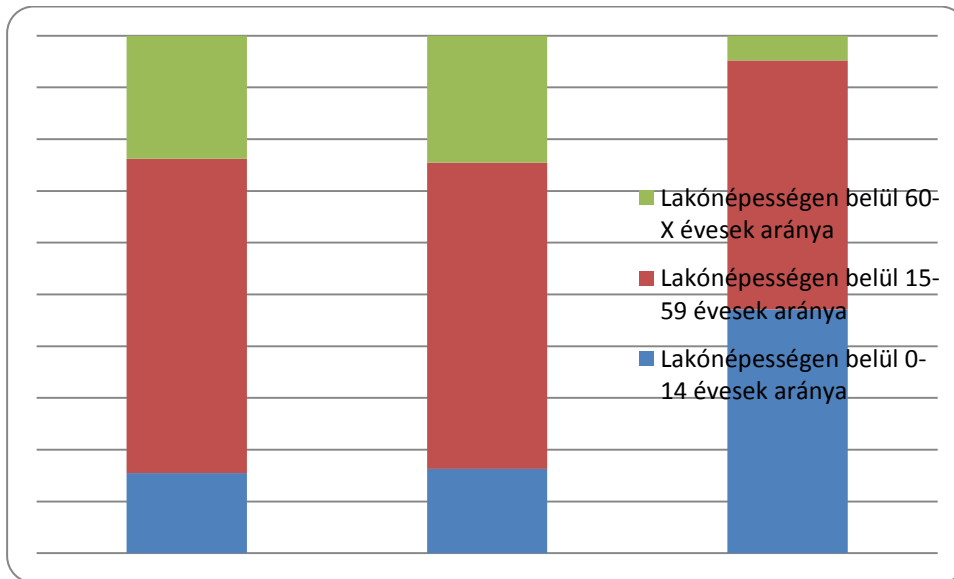


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Demográfiai és szociális helyzet

A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 21 lakóházban 104 fő él. A területen magas a fiatalok aránya, a népesség majdnem fele 14 éves vagy fiatalabb, ezzel jelentősen eltér a szegregátumot magában foglaló városrésztől, illetve Cegléd egészétől, ahol mindkét esetben a legfiatalabb korosztály aránya 16% körüli (lásd 6 .sz. ábra).

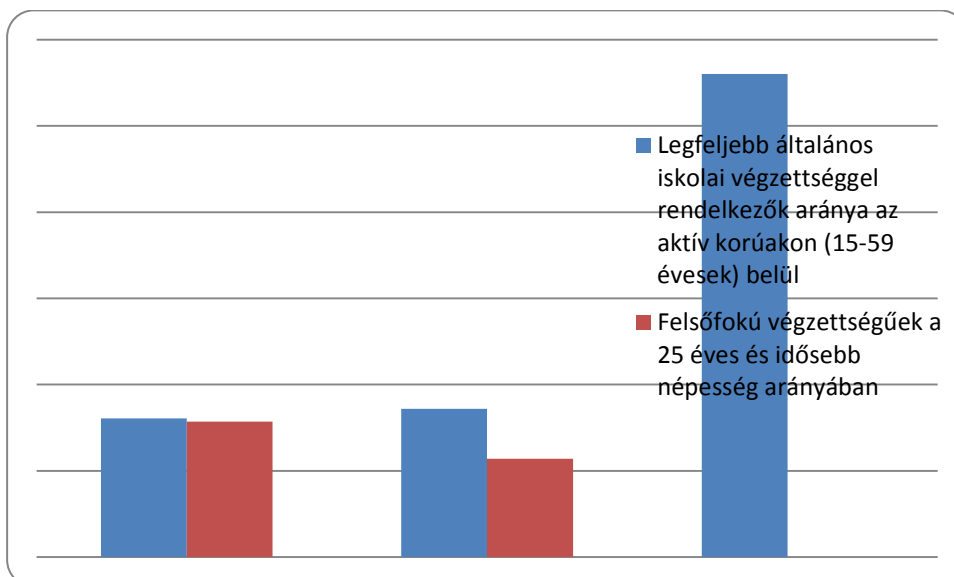
6. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Cegléd lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A fiatal korszerkezetnek is köszönhetően a szegregátum társadalmának iskolázottsága rendkívül kedvezőtlen képet fest: a népesség több mint fele legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, és a szegregátum 104 lakója közül senkinek nincs felsőfokú végzettsége; ezzel komoly mértékben különbözik a városrésztől és a várostól (lásd 7. sz. ábra).

7. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Cegléd lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Az alacsony iskolázottság következménye a hátrányos munkaerő-piaci helyzet: a szegregátumban jóval alacsonyabb a foglalkoztatottak, és magasabb a munkanélküliek, a tartós munkanélküliek és az

alacsony presztízű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya, mint a szegregátumhoz tartozó városrészben, illetve Cegléden (lásd 4. és 5. sz. táblázat).

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	1. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,9%	53,9%	23,1%
Alacsony presztízű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	36,2%	38,7%	66,7%

4. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

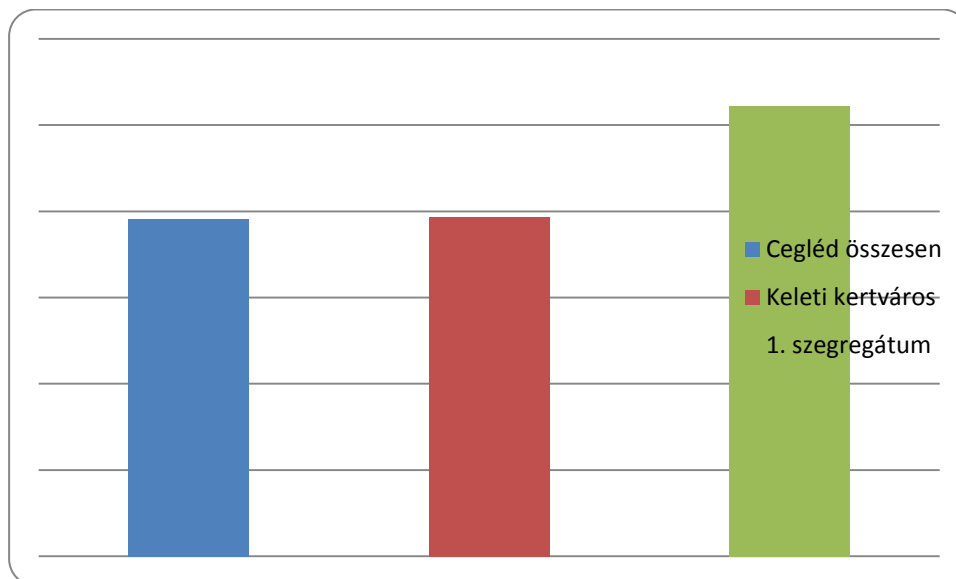
Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	1. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,1%	12,3%	29,4%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,6%	6,6%	29,4%

5. táblázat: Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A kedvezőtlen helyzet másik indikátora, hogy a szegregátum háztartásainak több mint felében nincs egyetlen foglalkoztatott sem (lásd 8. sz. ábra).

8. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



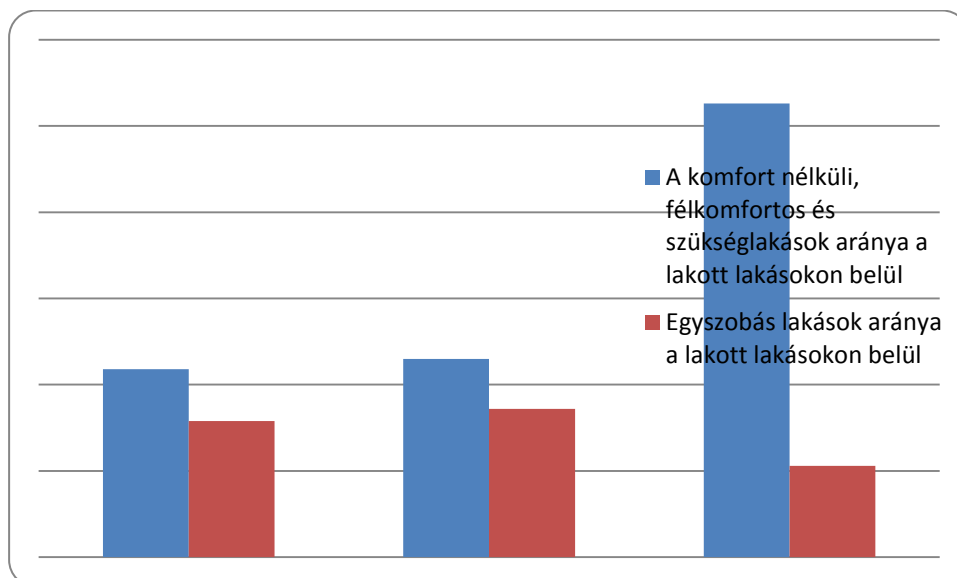
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Összességében azt mondhatjuk, hogy a városban és a városrészben élő háztartások demográfiai összetétele, iskolázottsági és foglalkoztatottsági mutatói karakterisztikusan eltérnek a szegregátumban élő háztartások hasonló társadalmi mutatóitól. A lakónépesség kedvezőtlen társadalmi összetételét, a gyerekes családok helyzetét jelzik a segélyezési adatok is. Félrevezető lehet, hogy 2015-ben már csak 19 halmozottan hátrányos helyzetű gyermek részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben, a csökkenés mértékét a szabályozásban bekövetkezett változás magyarázza.

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A társadalmi-demográfiai helyzet mellett a lakókörnyezet is kedvezőtlenebb, mint a városrész, illetve a város többi részében, ami főleg az alacsony komfortfokozatú lakások arányában mutatkozik meg (lásd 9. sz. ábra).

9. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Infrastrukturális ellátottság

A szegregátum hosszabb utcái (Aszaló, Kékkő) szilárd burkolattal ellátottak, a rövidebb utcákon földút van, és a járda sincs mindenütt kiépítve.

Egészségre káros környezeti tényezők

Nincsenek

A közszolgáltatások elérhetősége

A szegregátum a város szélén fekszik, ennek ellenére a közszolgáltatások könnyen elérhetők. A szegregátumban nincs se óvoda, se iskola, körzet szerint a Malom téri óvodához tartozik, azonban az óvodás gyerekeket a Malom téri, a Lövész utcai valamint a Deák utcai óvodákba is viszik a szülők. Az óvodásokhoz hasonlóan körzethatártól függetlenül tanulnak az iskolások a város két állami fenntartású valamint a katolikus iskolájában is.

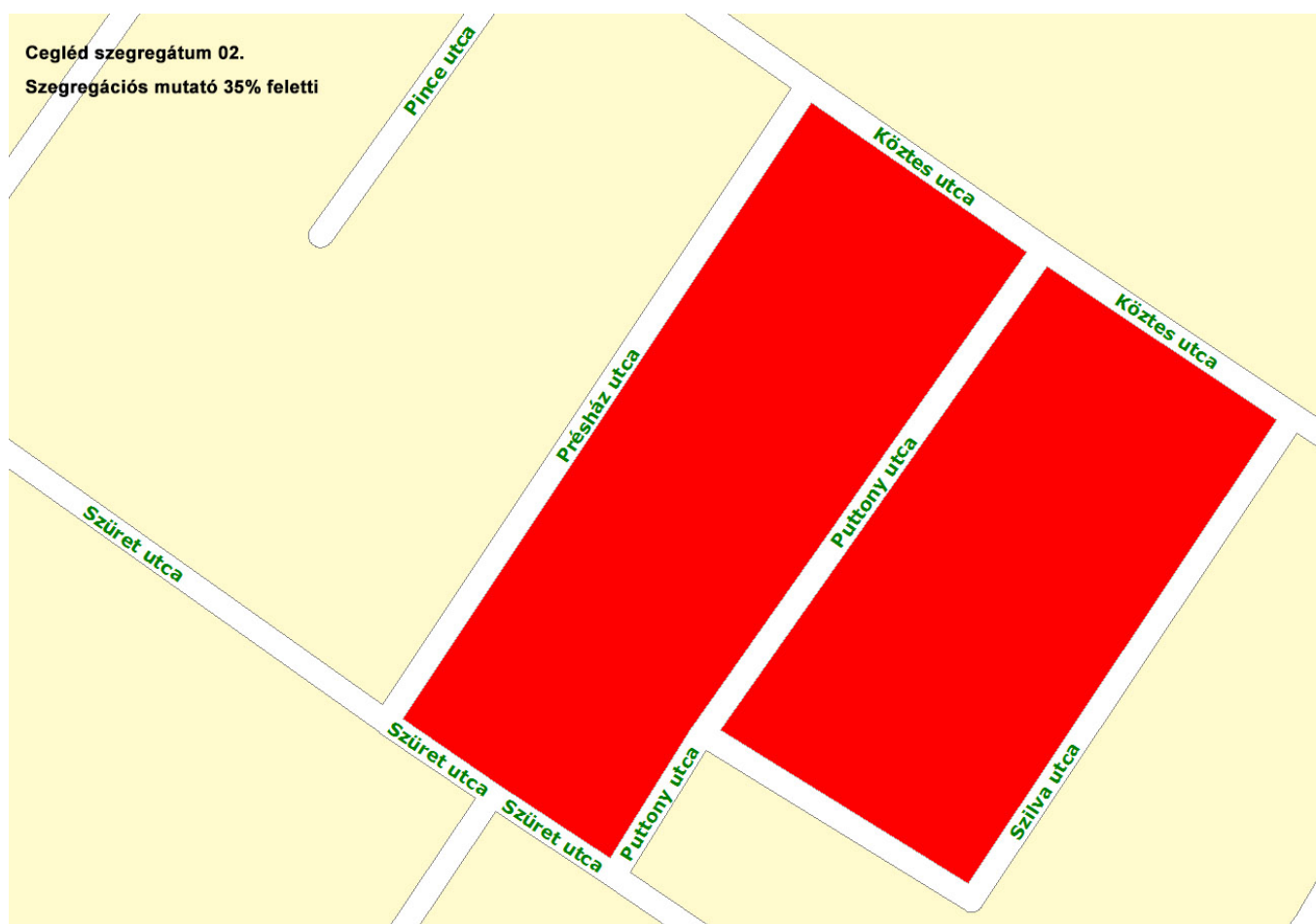
II. 1. 3. A 2. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

A városszövetbe ágyazott döntőrészt romák által lakott, a 2009-es IVS-ben is szereplő Puttony utcai etnikai szegregátum, melynek terjedését megakadályozandó az önkormányzat nem adott ki építési engedélyt a környező kisebb utcákra (melyek csak térképen léteznek), de a folyamatot csak lassítani tudták. A terjeszkedés tovább folytatódott, ha lassú ütemben is, és átnyúlt a KSH által 1. számú szegregátumként lehatárolt terület infrastruktúrával alig ellátott földes utcáiba (Köztes, Tőke).

A szocpol kedvezménytel épült házakban élő családok általában nem tulajdonosai, hanem bérlői az ingatlanoknak, a területen csak magántulajdonú házak találhatóak. Több, 2-3 lakásos ház is épült a területen szocpol kedvezménytel. A házak többsége befejezetlen, elmaradtak a külső munkálatok, a lakásokban, ha van is vízvezeték, a lakók a vízdíj miatt a közkifolyót használják. Sok helyen kikötötték az áramot. Az utcákon földút van, hiányzik a szennyvízcsatorna, nincs megoldva az esővíz elvezetése sem. Esős időben az utak járhatatlanok, nincs járda kiépítve és a víz a házak faláig ér el. Az épületek elhanyagoltak, környezetük lepusztult, a kerítések nem épültek vagy eltűntek, a kertek gondozatlanok, sok helyen szemetesek. Állandó probléma a higiénia hiánya, a lakásokban a

környezet lepusztult, nem egy helyen hiányoznak az ajtók, nyilonnal pótolták az ablaküveget. A házak falai sokszor vizesek, penészesek.

10. ábra A 2. számú szegregátum térképe



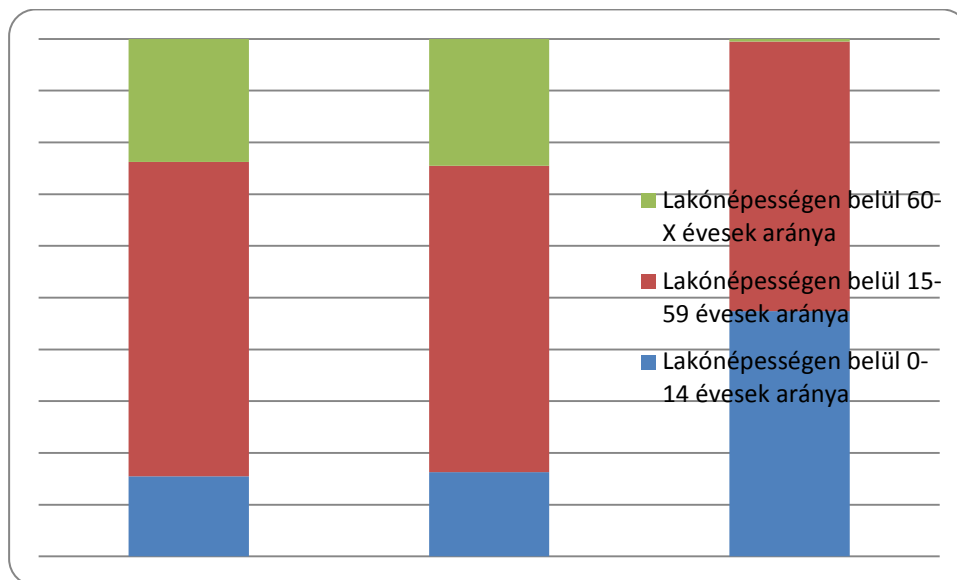
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Demográfiai és szociális helyzet

A KSH 2011-es népszámlálása alapján a szegregátum területén 42 lakóházban 211 fő él. Az ugyanebben a városrészben elhelyezkedő, az előzőekben bemutatott 1. szegregátummal megegyezően ebben az esetben is a terület népességének több mint fele 14 éves vagy annál

fiatalabb, ezzel szemben apró különbség, hogy ebben a szegregátumban mindössze egyetlen 60 éves vagy annál idősebb lakos él (lásd 11. sz. ábra).

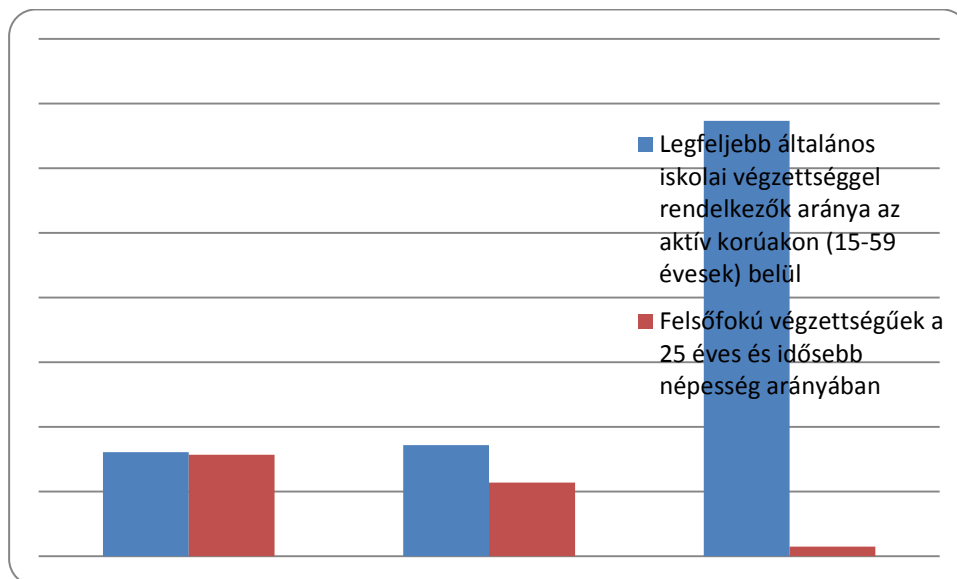
11. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Cegléd lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Az előző szegregátumhoz hasonlóan ebben is az alacsony végzettségűek vannak túlsúlyban, de a 2. szegregátum esetében a népesség kétharmada maximum általános iskolai végzettséggel rendelkezik (lásd 12. sz. ábra).

12. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Cegléd lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A foglalkoztatottság is ismerős módon alakul a szegregátumban, azt ugyanakkor fontos kiemelni, hogy a 2. szegregátumban a foglalkoztatottak majdnem mindegyike alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportban van foglalkoztatva (lásd 13. sz. ábra, 6. és 7. sz. táblázat).

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	2. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,9%	53,9%	25,5%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	36,2%	38,7%	96,4%

6. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

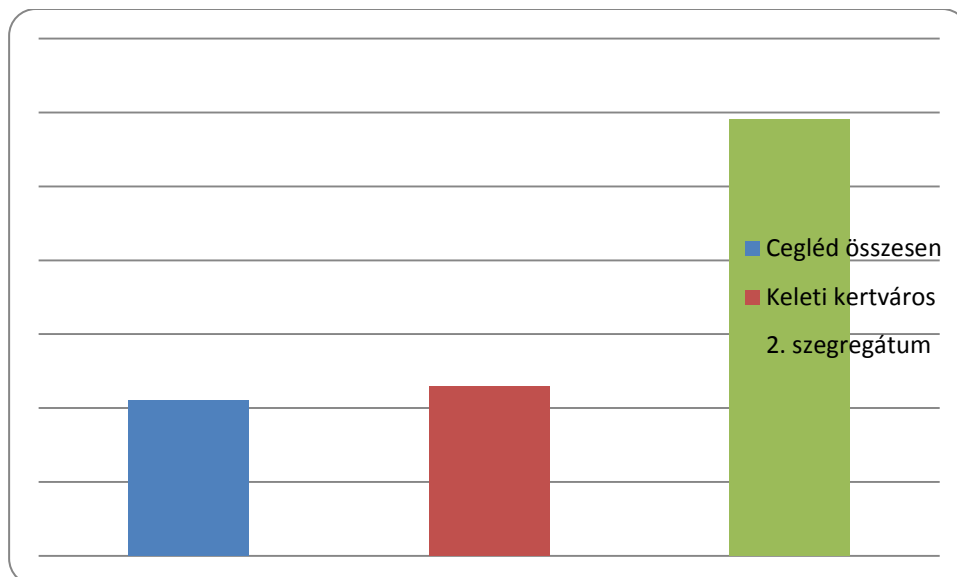
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	2. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,1%	12,3%	22,2%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,6%	6,6%	16,7%

7. táblázat: Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

13. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



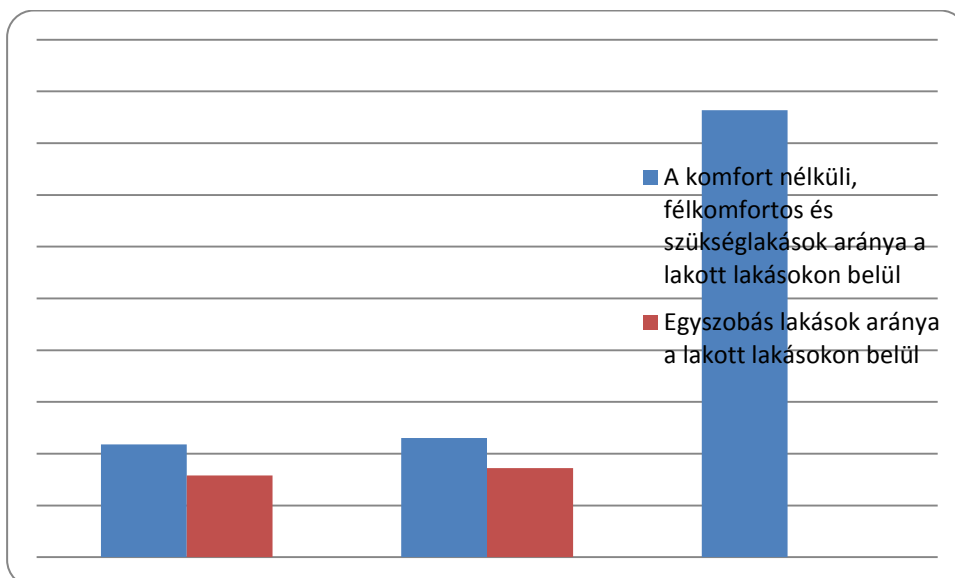
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Össességében ebben az esetben is elmondhatjuk, hogy szegregátumban élő háztartások demográfiai összetétele, iskolázottsági és foglalkoztatottsági mutatói jelentős mértékben és negatív irányban térnek el a városban és a városrészben élő háztartások hasonló társadalmi mutatóitól.

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A szegregátumban nem csak a városrészhez és a városhoz, hanem a térben kapcsolódó 1. szegregátumhoz képest is magas az alacsony komfort fokozatú lakások aránya, ugyanakkor egyetlen egy szobás lakás sincs a lakott lakások között (lásd 14. ábra).

14. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Infrastrukturális ellátottság

A szegregátum magját alkotó Puttony valamint Köztes utcában a szennyvízcsatorna, a szilárd burkolatú út valamint járda a Szüret utca kivételével egyetlen utcában sem épült ki.

Egészségre káros környezeti tényezők

Gyakori a lakásokban a penészgomba, a házak környezete rendezetlen, szemetes. A hiányos infrastruktúra miatt a csapadékvíz nem folyik le a területről, a házak falai gyakran vizesek.

A közszolgáltatások elérhetősége

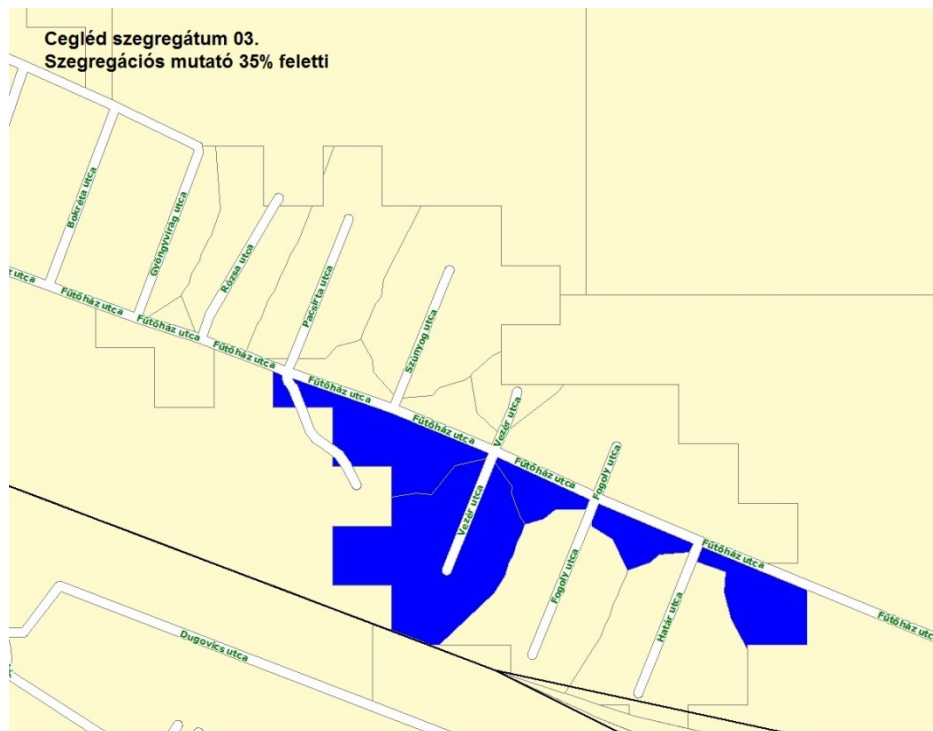
A szegregátum a város szélén fekszik, ennek ellenére a közszolgáltatások könnyen elérhetők. A szegregátumban nincs se óvoda, se iskola, körzet szerint a Malom téri óvodához tartozik. A 11 óvodás kisgyereket a Malom téri Óvodába, valamint a Lövész utcai intézménybe viszik a szülők. Az iskolások körzethatártól függetlenül tanulnak állami és egyházi fenntartású általános valamint középiskolákban. A szegregátumban élő 43 HHH gyerek közül 6 főt a Losontzi István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézménybe írtak be.

II. 1. 4. A 3. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A várostól vasúttal elválasztott, egykor MÁV alkalmazottak által lakott Szűcs-telephez tartozó szegregátum egyetlen hosszú utcára fűződik fel, a vasúttal párhuzamos Fűtőház utcára és a Vezér utca vasút felé nyíló rövid részére. A Fűtőház utca aszfaltos, azonban a betorkolló kis utcák útjai így a Vezér utcáé is földesek, egyenetlen felületűek, a járda nem mindenütt van kiépítve. A területen a közművek kiépítettek. A szegregátumot vegyes lakosság lakja, a kertés családi házak között sok a régi, alacsony komfortú épület.

15. ábra A 3. számú szegregátum térképe

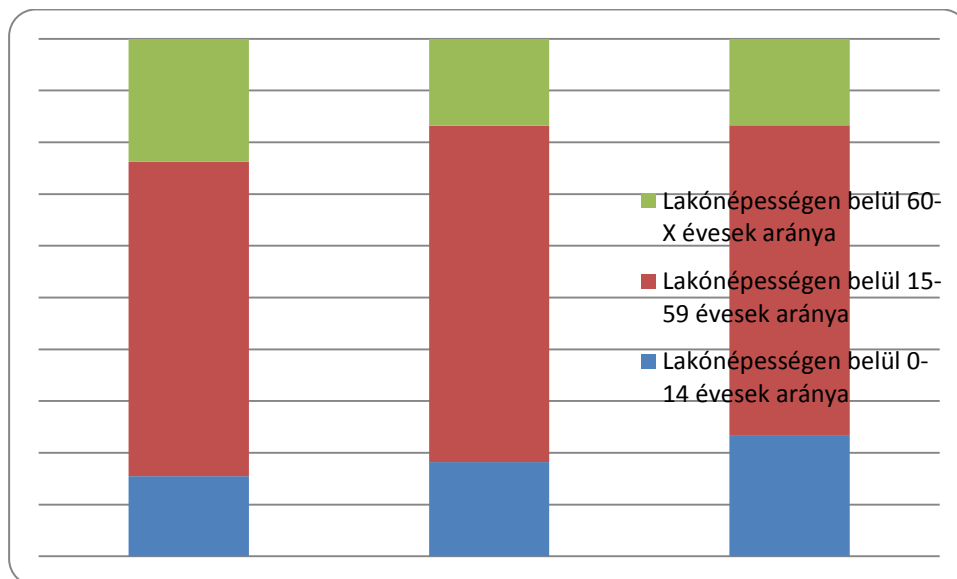


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Demográfiai és szociális helyzet

A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 17 lakóházban 60 fő él. A szegregátum lakosságának korösszetétele nem tér el jelentősen a területet magában foglaló Északi Ipari-kereskedelmi övezetre jellemző arányoktól, és a Cegléd egészére vonatkozó megoszlástól (lásd 16. sz. ábra).

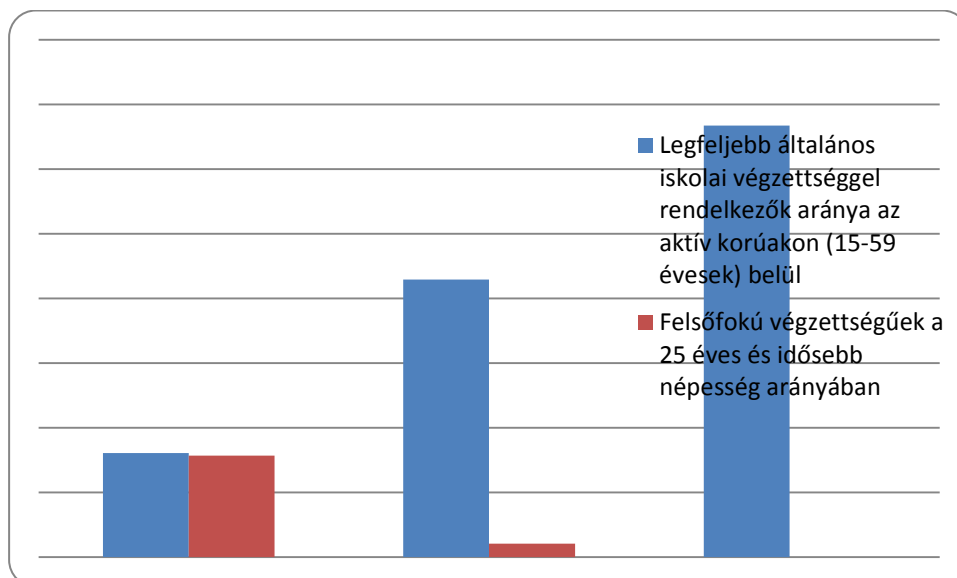
16. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Cegléd lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Iskolai végzettség tekintetében azonban már lényeges különbségek tapasztalhatók mind a városrészszel, mind a várossal való összevetésben: a 3. szegregátumban a népesség kétharmada legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, és senkinek nincs felsőfokú végzettsége, ezzel iskolázottság terén a szegregátum jelentős mértékben elmarad az egyes városrészek között amúgy is a legalacsonyabb mutatókkal bíró Északi Ipari-kereskedelmi övezetre jellemző, illetve az ennél jóval kedvezőbb képet mutató ceglédi arányoktól (lásd 17. sz. ábra).

17. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Cegléd lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A kedvezőtlenebb iskolázottsággal is magyarázható, hogy a 3. szegregátumban a foglalkoztatottak aránya alacsonyabb, az alacsony presztízű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya pedig magasabb, mint a városrésze, illetve a város egészére jellemző arányok (lásd 8. sz. táblázat).

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Északi Ipari-kereskedelmi övezet	3. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,9%	42,2%	37,8%
Alacsony presztízű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	36,2%	70,0%	85,7%

8. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

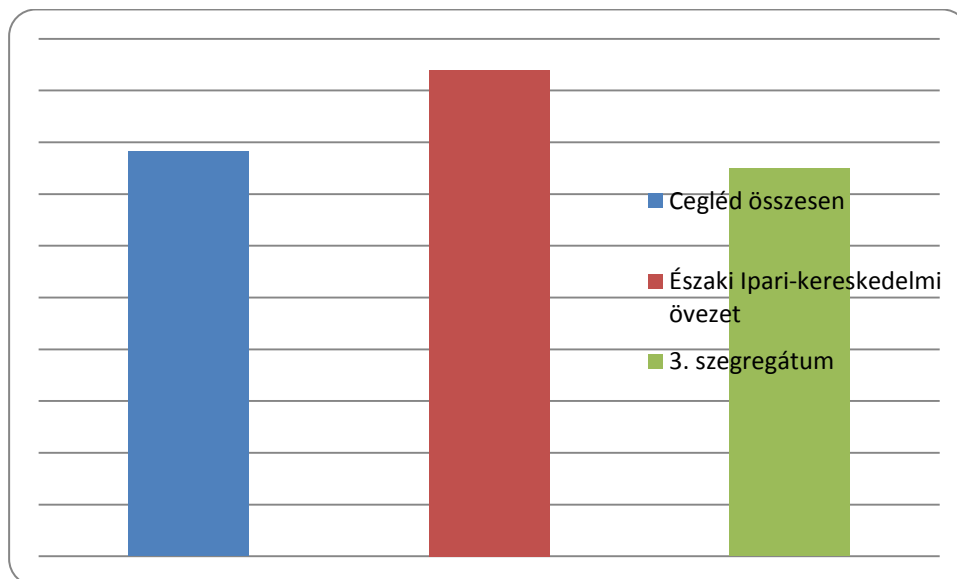
Ugyanakkor a gazdasági aktivitás két mutatója alapján a szegregátum előnyösebb munkaerő-piaci pozícióban van, mint a városrész: a 3. szegregátumban alacsonyabb a munkanélküliségi ráta és a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya, mint az Északi Ipari-kereskedelmi övezetben, sőt, utóbbi mutató tekintetében a ceglédi adatoknál is kedvezőbb a szegregátum helyzete (lásd 9. sz. táblázat és 18. sz. ábra

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Északi Ipari-kereskedelmi övezet	3. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,1%	25,6%	22,2%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,6%	12,8%	16,7%

9. táblázat: Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

18. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



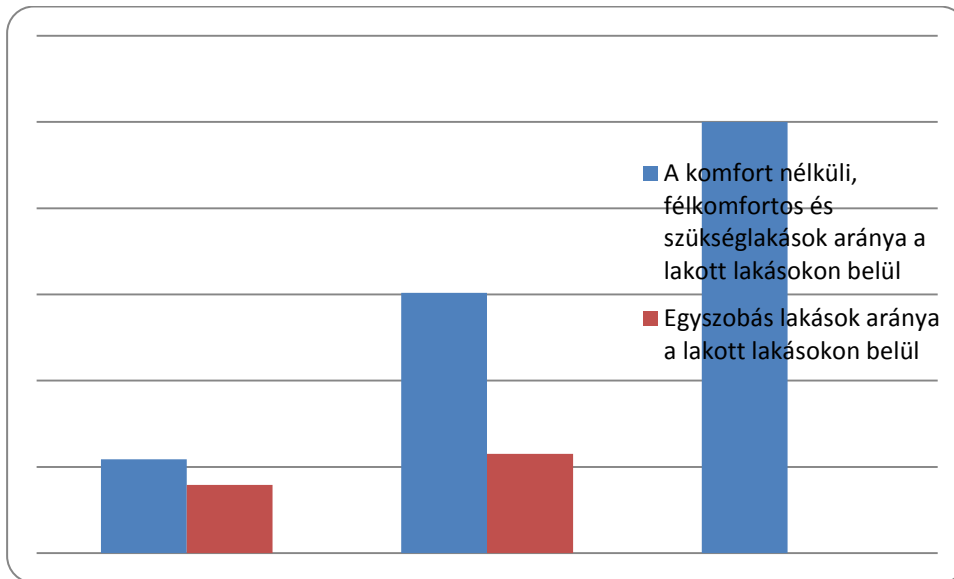
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Össességében megállapítható, hogy társadalmi-demográfiai-gazdasági tekintetben a szegregátum csak az iskolázottság vonatkozásában marad el jelentősebb mértékben a városrésze, illetve Cegléd egészére jellemző arányoktól.

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A szegregátum lakáskörülményei azonban rosszabbak, mint a városrésze, illetve Ceglédé: a 3. szegregátumban a lakások fele alacsony komfort fokozatú, ez az arány az Északi Ipari-kereskedelmi övezetre jellemző aránynál 20 százalékponttal, a Ceglédre vonatkozó adatnál pedig 40 százalékponttal magasabb (lásd 19. sz. ábra).

19. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Infrastrukturális ellátottság

A területen a közművek elérhetőek, de csak a Fűtőház utca aszfaltozott.

Egészségre káros környezeti tényezők

Nincsenek

A közszolgáltatások elérhetősége

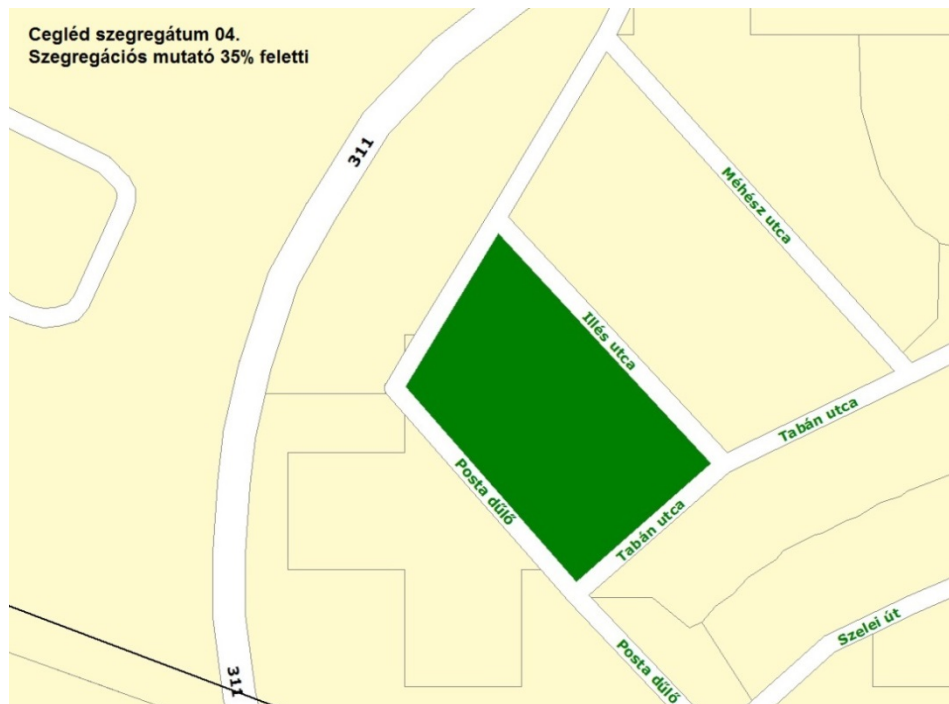
A várostól a vasút választja el a területet, melynek lakói csak egy elavult szerkezetű, nem akadálymentesített felüljárón keresztül érhetnek át a „városi területre”. A közlekedés babakocsival, kerekesszéssel gyakorlatilag lehetetlen, illetve nem biztonságos. Nem nyújt megoldást a műút felüljárójának használata sem, mert gyalogosok számára veszélyes a nagy forgalom miatt. A lakók a síneken vágnak keresztül, hogy a város szolgáltatásait elérjék. A szegregátumhoz közel fekszik a Fűtőház utcai tagóvoda, de járnak gyerekek a Köztársaság úti intézménybe is.

II. 1. 5. A 4. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A szegregátum az un. Kernács-telep, beékelődik a vasút és a Szűcs telep közé, kiterjedése csak egy-két utcányi. A területen roma és magyar családok élnek. A házak között található öreg, romló állapotú épületek és szocpol kedvezményrel épült új, bevakolatlan lakóházak is.

20. ábra A 4. számú szegregátum térképe

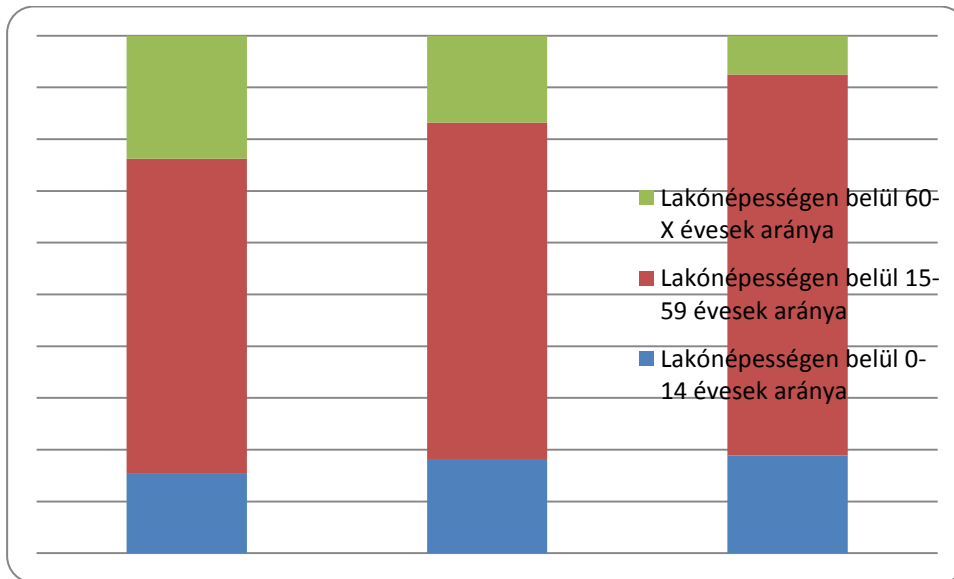


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Demográfiai és szociális helyzet

A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 13 lakóházban 53 fő él. Az egyes korosztályok szegregátumbeli arányát illetően fontos kiemelni, hogy a népesség közel háromnegyede aktív korú, ez az arány nem csak a városrészi, hanem a ceglédi arányokat is felülmúlja (lásd 21. sz. ábra).

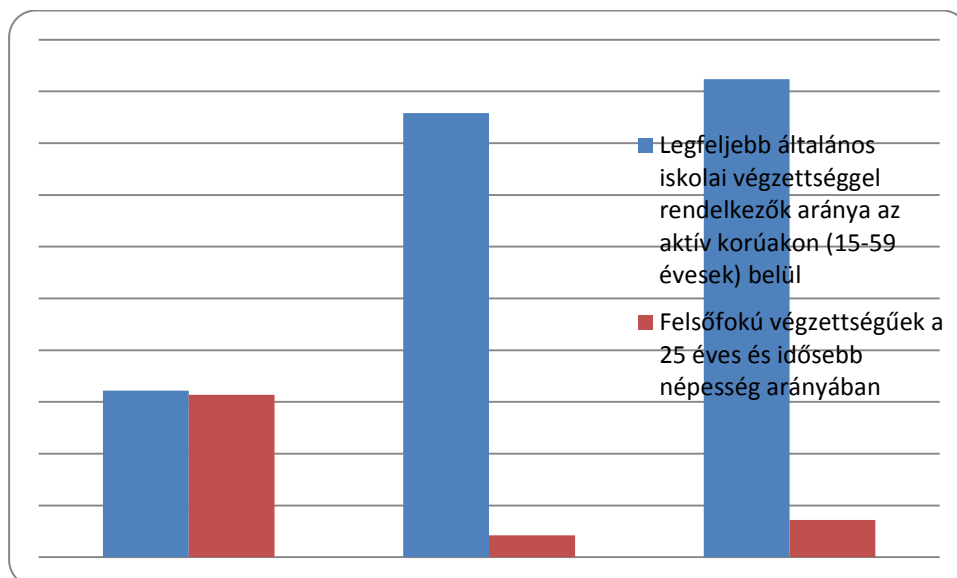
21. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Cegléd lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Iskolázottság tekintetében azonban a szegregátum kisebb mértékben elmarad az ahhoz tartozó városrésztől, illetve komoly mértékben Cegléd egészétől: a szegregátum népességének 46%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, ez az arány 3 százalékponttal magasabb, mint az Északi Ipari-kereskedelmi övezetre jellemző arány, és 30 százalékponttal haladja meg a Ceglédre vonatkozó arányt (lásd 22. sz. ábra). Ugyanakkor meg kell jegyezni, hogy a 4. szegregátum az iskolázottságot illetően kedvezőbb helyzetben van, mint az ugyanebben a városrészben található 3. szegregátum.

22. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Cegléd lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

A szegregátum hátrányos helyzete leginkább a gazdasági aktivitás különböző mutatóiban érhető tetten: a foglalkoztatottak aránya jóval alacsonyabb, a munkanélküliek, a tartós munkanélküliek és a foglalkoztatott nélküli háztartások arányai pedig jelentős mértékben magasabbak, mint a városrész, illetve Cegléd mutatói, sőt, a szegregátum foglalkoztatási helyzete a városrészben található másik (3. számú) szegregátumnál is kedvezőtlenebb (lásd 10-11. sz. táblázat és 23. sz. ábra).

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Északi Ipari-kereskedelmi övezet	4. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,9%	42,2%	26,8%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	36,2%	70,0%	54,5%

10. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

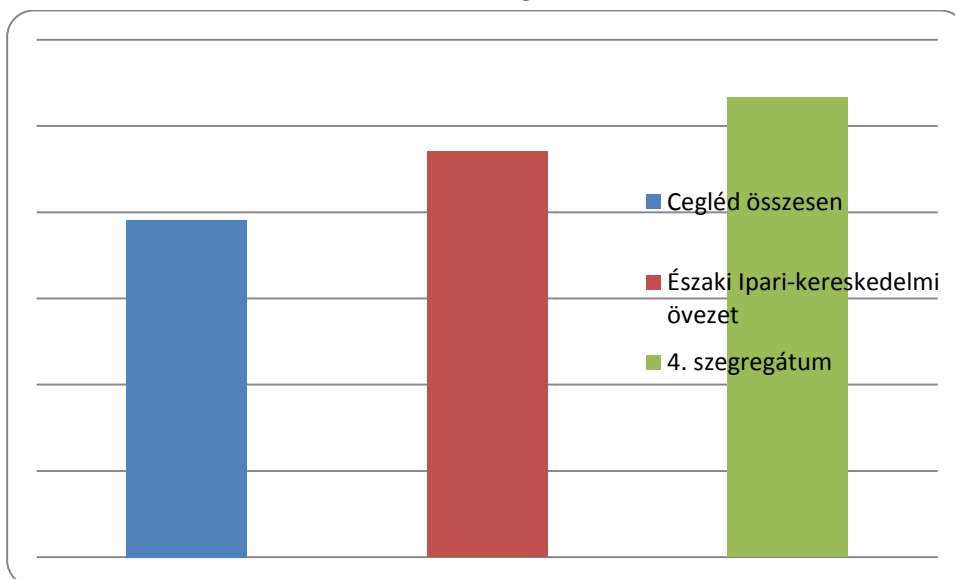
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Északi Ipari-kereskedelmi övezet	4. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,1%	25,6%	45,0%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,6%	12,8%	25,0%

11. táblázat: Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

23. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

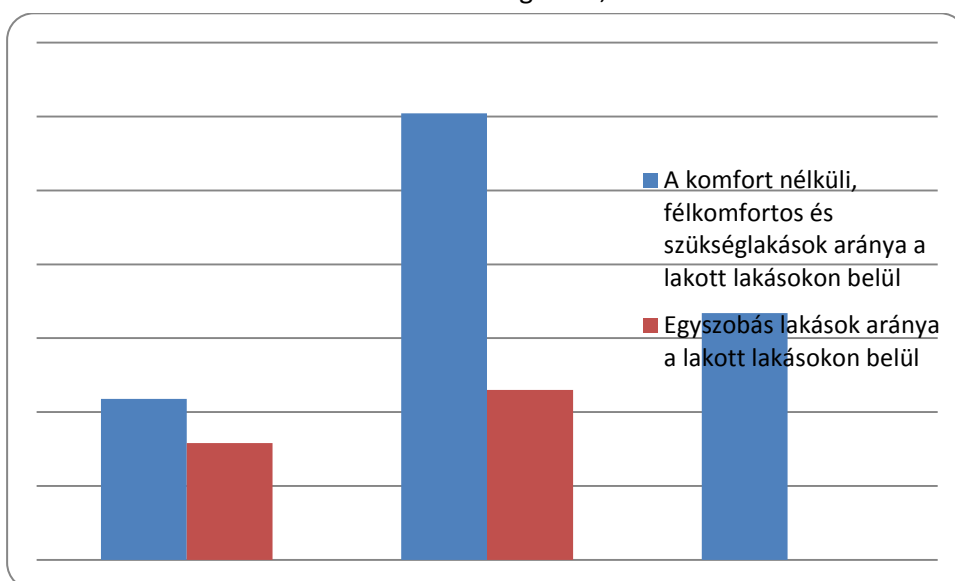


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A szegregátum lakáskörülményei kedvezőbbek, mint az szegregátumhoz tartozó városrészé: az alacsony komfortfokozatú lakások aránya közel fele az Északi Ipari-kereskedelmi övezet arányának, és csak 6 százalékponttal magasabb, mint Cegléd egészére vonatkozó arány (lásd 24. sz. ábra).

24. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Infrastrukturális ellátottság

A Postadűlő utca kivételével az utcák szilárd burkolattal ellátottak, a közművek valamennyi utcában elérhetők.

Egészségre káros környezeti tényezők

Nincs

A közszolgáltatások elérhetősége

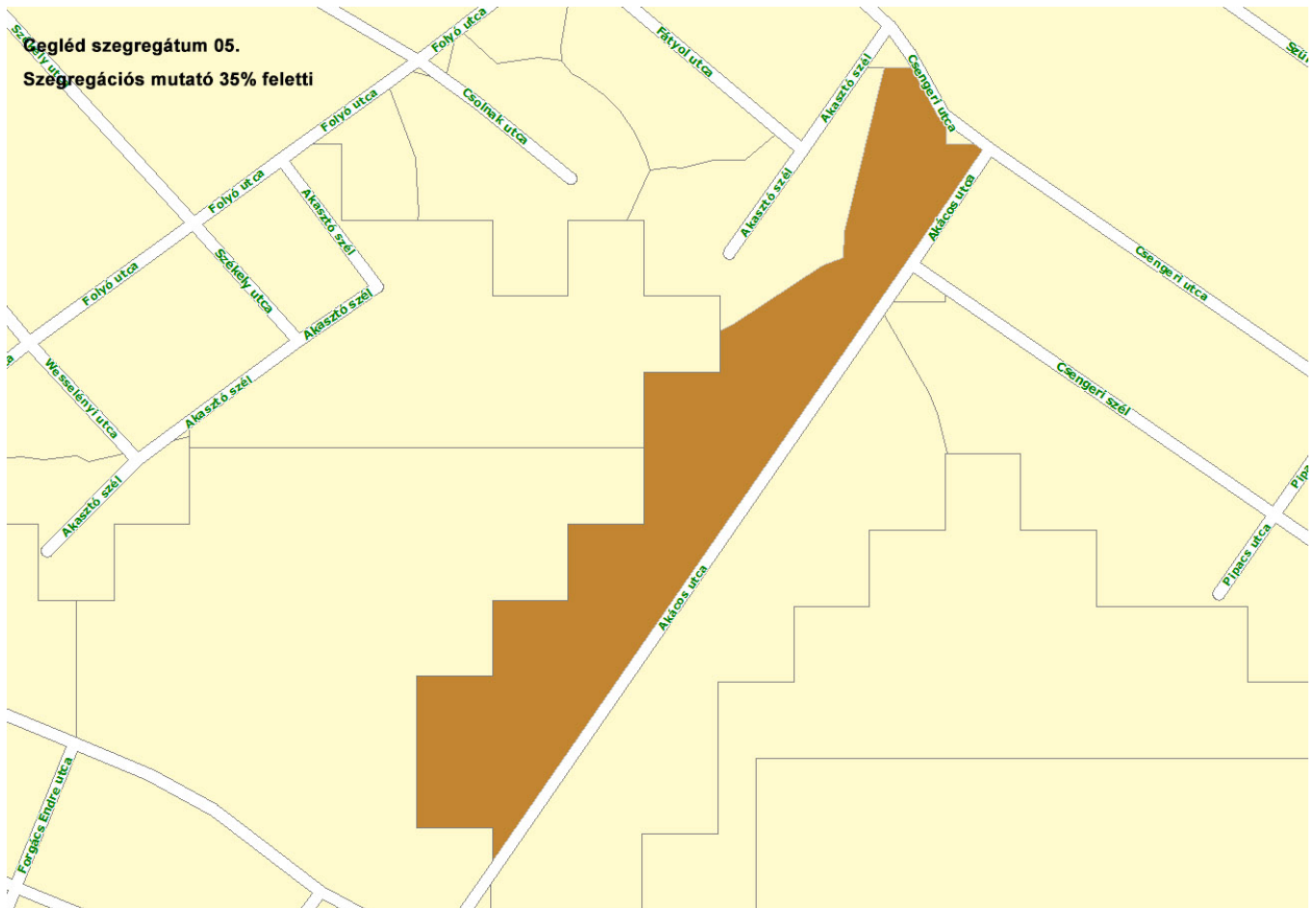
A várostól a vasút választja el a területet, melynek lakói csak egy elavult szerkezetű, nem akadálymentesített felüljárón keresztül érhetnek át a „városi területre”. A közlekedés babakocsival, kerekesszéssel gyakorlatilag lehetetlen, illetve nem biztonságos. A lakók a síneken vágnak keresztül, hogy a város szolgáltatásait elérhessék. Nem nyújt megoldást a műút felüljárójának használata sem, mert gyalogosok számára veszélyes a nagy forgalom miatt.

II. 1. 6. Az 5. számú szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A város szélén, a Puttony utcai szegregátumhoz közel fekvő városszövetbe ágyazott szegregált terület az egykori Cséri telep. A kertes családi házas beépítésű Akácos út elején, a Csengeri utca kereszteződésében fekvő szegregált területen jelenleg négy, egyenként négylakásos, erősen leromlott állapotú lakóépület maradt a telep régi házaiból. A komfort nélküli, csak villannyal ellátott egy szoba-konyha-előszobás lakások egy kivételével az önkormányzat tulajdonában vannak. Jelenleg tizenöt bérlakás tartozik az önkormányzathoz, ebből már csak tíz lakásban él 29 döntőrészt roma származású bérlő. Az egészségtelen környezet megszüntetése, a beköltözések megakadályozása érdekében évekkal ezelőtt elkezdődött a telep házainak bontása, az elmúlt négy évben 16 lakást számolt fel az önkormányzat. Az érvényes bérleti szerződéssel rendelkező, díjhátralékot fel nem halmozó bérlőket jobb környezetű lakásokba költöztették. A telep felszámolása, az épületek bontása folytatódik.

25. ábra Az 5. számú szegregátum térképe

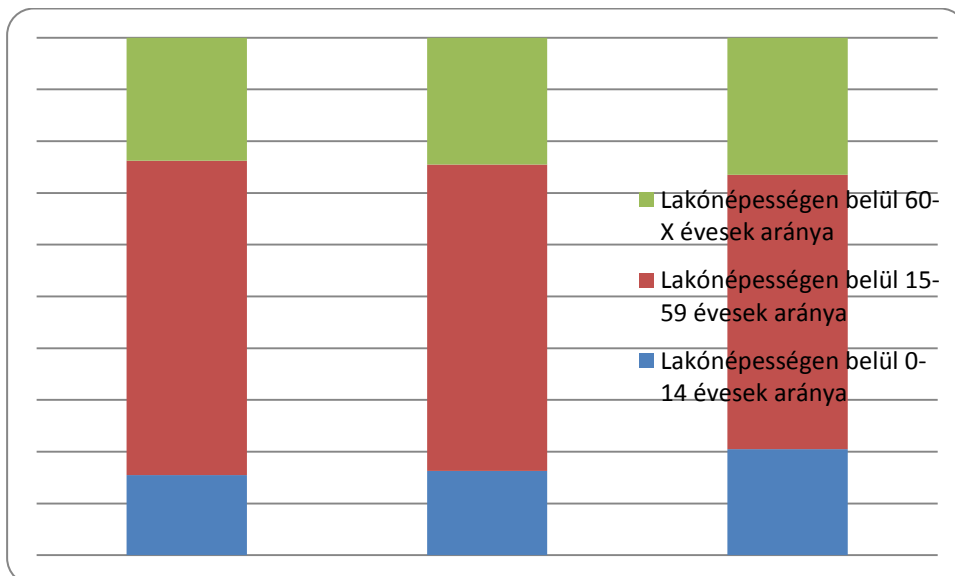


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Demográfiai és szociális helyzet

A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 46 lakóházban 132 fő él. A szegregátum népességének korcsoportok szerinti megoszlását illetően megjegyezhető, hogy az jelentősen nem különbözik a városrészi, illetve a ceglédi arányoktól, azonban komoly mértékben eltér a városrészben található másik két szegregátum megoszlásától: a 14 évesek vagy annál fiatalabbak aránya fele az 1-2. szegregátum arányainak, a 60 évesek vagy idősebbek aránya pedig 22, illetve 26 százalékponttal magasabb a másik két szegregátum arányainál.

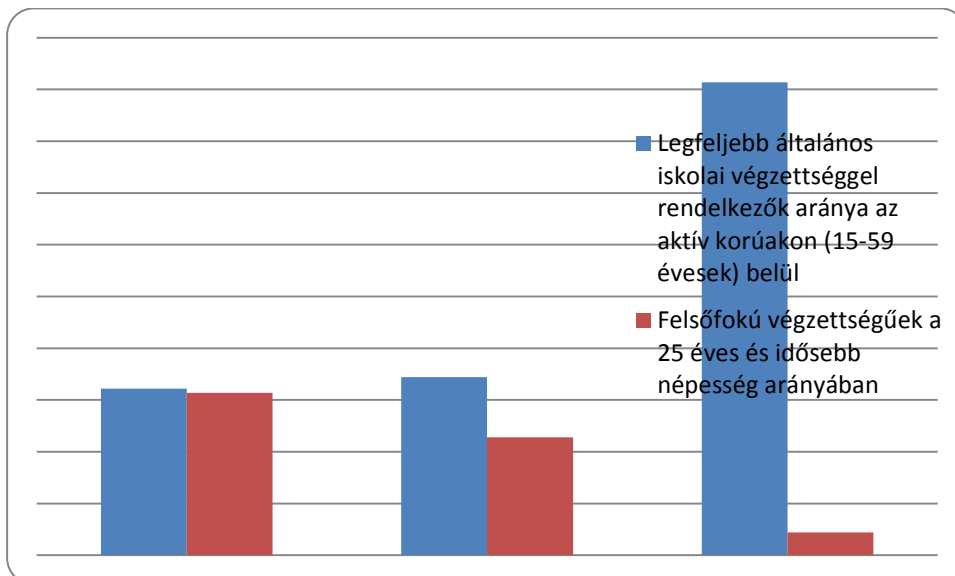
26. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Cegléd lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Iskolai végzettség tekintetében viszont nagymértékben különbözik a szegregátum a városrész és a város arányaitól: a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya közel háromszorosa a Keleti kertvárosra, illetve Cegléd egészére vonatkozó arányoknak (lásd 27. sz. ábra).

27. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Cegléd lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Az iskolázottság mellett a foglalkoztatottság terén is kedvezőtlenebb helyzetben van a szegregátum a városrészhez, illetve a városhoz képest, a városrészben elhelyezkedő két másik szegregátumhoz hasonló képet mutat (lásd 12-13. sz. tábla és 28. sz. ábra).

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	5. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,9%	53,9%	29,4%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	36,2%	38,7%	65,4%

12. táblázat: Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

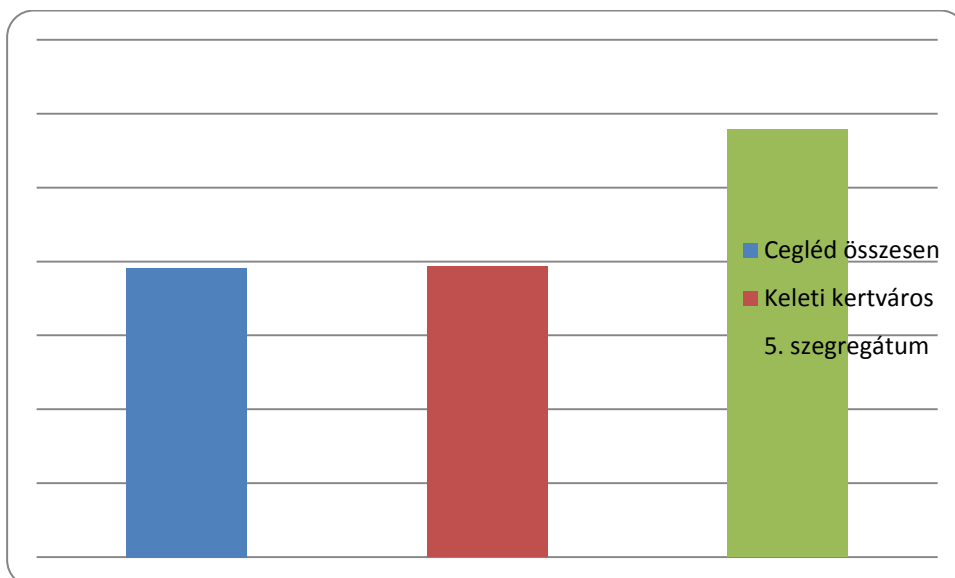
Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Mutató megnevezése	Cegléd összesen	Keleti kertváros	5. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	12,1%	12,3%	27,8%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	6,6%	6,6%	19,4%

13 táblázat: Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

28. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011

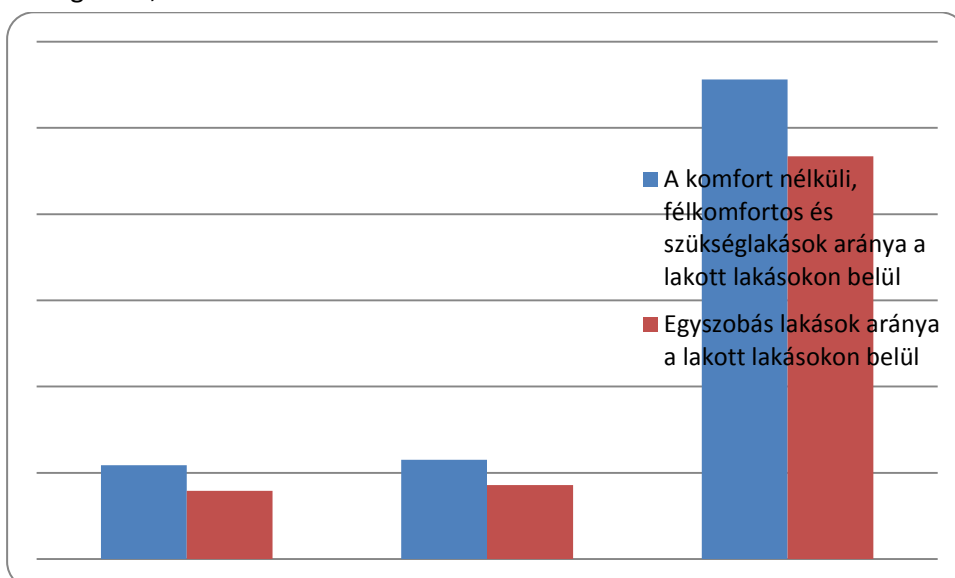


Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A városrészben található másik két szegregátumhoz, a városrészhez és persze Cegléd egészéhez viszonyítva a legnagyobb különbség a lakáskörülmények esetében tapasztalható: az alacsony komfortfokozatú, illetve az egyszobás lakások aránya alapján a szegregátum lakáskörülményei még a Keleti kertváros másik két szegregátumánál is rosszabbak (lásd 29. sz. ábra).

29. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Cegléden, 2011



Forrás: KSH Népszámlálás 2011 alapján

Infrastrukturális ellátottság

Az utak aszfaltozottak, a közművek kiépítettek.

Egészségre káros környezeti tényezők

Felhalmozott bontási törmelék és háztartási szemét a lebontott épületek helyén, mely vonzza a rágcsálókat.

A közszolgáltatások elérhetősége

A város szélén fekvő szegregátumból a gyerekek a közeli Malom téri óvodába járnak, a közszolgáltatások elérhetők.

II.1.7. Szegregálódással veszélyeztetett területek Cegléd belterületén

A **Fűtőház utca - Bokréta utca- Gyöngyvirág utca** (térképen a 7. számú) és a **Szelei út - Fűtőház utca - Orgona utca – Dália utca** (térképen a 8. számú) által határolt területek a Szűcs telepen található, etnikailag vegyes lakosságú, a régi karbantartott épületek között több új, vakolatlan épület is található. A Fűtőház valamint a Szelei út kivételével a rövid kis kereszttutciókban nincs aszfaltozott út és a járda sincs mindenütt kiépítve.

a **Fűtőház utca - Bokréta utca- Gyöngyvirág utca** által határolt területen 60 fő él 21 lakásban. A lakosság kor szerinti összetételében az aktív korúak magas, 70 százalékos aránya figyelemre méltó, mely 10 százalékponttal magasabb Cegléd arányánál. Az alacsony iskolai végzettség magyarázza az itt élők kedvezőtlen munkaerőpiaci helyzetét: minden ötödik aktív korú munkanélküli és a háztartások közel felében nem él foglalkoztatott háztartástag.

Jelentősen különbözik a **Szelei út - Fűtőház utca - Orgona utca – Dália utca** által határolt terület, ahol 149 lakos él 45 lakásban. Legszembetűnőbb különbség a korszerkezetben mutatkozik, az itt élő lakosság egynegyede 14 éven aluli. Kiugróan alacsony a foglalkoztatottak (28 százalék) és magas a munkanélküliek (45 százalék) aránya. A kedvezőtlen foglalkoztatottsági helyzetet tükrözi, hogy a háztartások több mint fele nem a foglalkoztatott nélküli.

A **Törteli út - Csata utca - Patak utca - Szállás utca** (térképen 6. számú) által határolt szegregációval veszélyeztetett területen házak csak a Törteli és a Patak utcán található. A Patak utca páros oldalán sok új ház épült, köztük több szocpolos lakás is. A házak csak földúton megközelíthetők, járda nincs, a telkek bejáratától néhány méterre az utcát vízfolyás vágja ketté. A Törteli utcában található 6 önkormányzati bérlakásból egy lakás komfortos, 5 szükséglakás, melyek egy szoba-konyha-előszobás komfort nélküli lakások. A terület kertés, családi házas beépítésű, rendezett környezetű.

A szegregációval veszélyeztetett területen 73 fő él 23 lakásban. Korszerkezete nem tér el a város egészétől, magas a legfeljebb általános iskolát befejezők aránya (44,9 százalék) és a lakosság kevesebb mint fele rendelkezik munkahellyel, mely befolyásolja a családok rendelkezésére álló jövedelmet: a háztartások közel felében nem él foglalkoztatott.

Mocsár utca – Új utca – Bimbó utca – Aranymeggyes utca (a térképen a 9. számú) által határolt terület a város szélén fekszik, rendezett környezetű, kertés családi házas beépítésű. Az utcákban csak magántulajdonú házak vannak, az új épületek egy részében 3-4 lakás került kialakításra. Aszfaltozott út nincs minden utcában és járda sem, a közművek elérhetők. 61 fő él 21 lakásban. Az aktív korúak alacsony és a gyerekkorúak magas aránya sok gyerekes családokra utal. A 25 évesnél idősebbek közel 10 százaléka diplomás és a legfeljebb általános iskolát végzettek aránya is alacsonyabb (36,7 százalék) a hasonló besorolású területeknél. Ennek ellenére a háztartások több mint fele foglalkoztatott nélküli és az aktívkorú népesség 40 százaléka munkanélküli.

II.1.8. Szegregátum, valamint szegregálódással veszélyeztetett területek Cegléd külterületén

A KSH a 2011. évi népszámlálás adatai alapján **szegregátumként** határozta le a város **Tanítóföld** nevű külterületét. A szegregátumok között az egyik legmagasabb a Tanítóföldön élő aktív korú alacsony iskolai végzettségűek (65 százalék) aránya, mely nem jár együtt magas munkanélküliséggel. Sőt, a 14,3 százalékos munkanélküliségi ráta alig haladja meg a város hasonló mutatójának értékét, és figyelemre méltó, hogy a területen nem regisztráltak tartós munkanélkülit. A szegregátum területén halmozottan hátrányos helyzetű csoportok jelenlétét nem támasztják alá a segélyezési adatok. 2014-

ben az itt élők nem részesültek a segély egyetlen formájában sem és jelenleg nem él halmozottan hátrányos helyzetű óvodás vagy iskoláskorú gyermek a Tanítóföldön.

Szegregációval veszélyeztetett területként határolták le a **Gerje telepet**, a **Hartyáni dűlőt** valamint **Ugyert**.

A **Gerje telep** fiatal korszerkezetű lakossága csak kevéssel lépte át a létszámkritérium határát (53 fő), aktív korú lakosainak egyötöde egyetemet vagy főiskolát végzett. Mutatói rosszabbak a városi átlagnál, különösen kedvezőtlen a munkanélküliek (33,3 százalék) valamint a tartós munkanélküliek (22,2 százalék) aránya. A foglalkoztatási gondok enyhülésére utal, hogy 2014-ben csak egy fő részesült foglalkoztatást helyettesítő támogatásban.

A **Hartyáni-dűlőben** 77 fő lakik 27 lakásban. Az aktív korúak közel fele (49 százalék) rendelkezik alacsony iskolai végzettséggel, így érthető, hogy a foglalkoztatottak 70 százaléka csak alacsony presztízsű munkát végez, munkaerő-piaci helyzetük gyenge. A 42,9 százalékos munkanélküliségi ráta kiugróan magas és helyzetük reménytelenségét jelzi, hogy a munkanélküliek egyharmada ragadt bent a tartós munkanélküliségben.

A 912 fős lélekszámú **Ugyer** lakosságának becslések szerint nagyobb hányada alacsony iskolai végzettségű, döntőrészt az ország északi részéből bevándorolt roma népesség. A KSH népszámlálási adatai szerint az aktív korú lakosság 30,1 százaléka rendelkezik alacsony iskolai végzettséggel, de nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel, azaz alig lépi át a szegregációval veszélyeztetett terület kritériumának alsó határát. A városi átlagnál jelentősen fiatalabb korszerkezetű külterületen a háztartások felében nem él munkahellyel rendelkező háztartástag. Magas a munkanélküliek (26,7 százalék) valamint az egy év alatt elhelyezkedni nem tudó tartós munkanélküliek (15,8 százalék) aránya.

A területen élők szociális helyzetéről jelentősen kedvezőtlenebb képet nyújtanak az önkormányzat segélyezési adatai. 2014-ben itt élt a város segélyekből részesülő lakosainak mintegy tíz százaléka, a város szegregátumaiban és szegregálódó területein élő segélyezettek fele.

Az azonosított szegregátum neve	LFT-ben részesülők	Rendszeres szociális segélyben részesülők	Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülők	Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők
	száma 2014-ben			
Ugyer	88	18	59	269
Cegléd város	1337	270	832	2058
A város százalékában	6,6	6,7	7,1	13,1

14. táblázat: Szociális segélyezettek a külterületi szegregátumban

Forrás: Cegléd Város Önkormányzata

A külterületen gazdálkodó állattartás, kertészet családok rendben tartott vagy újonnan épített házai (gazdaságai) mellett sok a romák által lakott romos, elhanyagolt állapotú, rendezetlen környezetű „lakóház”, mely egykor tanya vagy a kertekben dolgozók pihenő- és szerszámos épületéül szolgáló, nem ritkán egyetlen helyiségből álló kis háza volt. Az infrastruktúra kiépítetlen, a több mint 20 dűlőúttal rendelkező területnek csak két aszfaltozott útja van, a közművek közül csak a villanyvezeték kiépített. Vízet fúrt vagy ásott kutakból nyernek, gyakori az áramlopás, a telepített fás területeken a favágás.

A roma családoknál állandó probléma a testi és a környezeti higiénia hiánya, a fejtevésség, az előforduló rühesség. A külterületen működik az EU pályázati forrásból felújított és 50 férőhelyes óvodai résszel kibővített Várkonyi Általános Iskola Örkény úti tagiskolája valamint a Széchényi úti óvoda tagóvodája. Az önkormányzat segélyezési nyilvántartása szerint 93 halmozottan hátrányos helyzetű óvodás és iskolás él Ugyeren, közel egynegyedük (21 fő) a Losontzi István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Kollégium és Gyermekegységben jár. A 46 beírt óvodás közül csak 6 kisgyerek halmozottan hátrányos helyzetű, mely jelzi, hogy a sokgyerekes roma családok nem élnek az óvoda nyújtotta lehetőségével. Az Örkényi tagiskola 86 tanulójának több mint fele (48 fő) él halmozottan hátrányos helyzetű családban. A belterületi óvodákba írattnak be a szülők 5 halmozottan hátrányos helyzetű gyereket, az általános és középiskolákban 13 kedvezőtlen szociális háttérrel rendelkező diák tanul. Az oktatási integrációt gátolja a hiányzások magas száma, a szülők érdektelensége.

III. A 2009-es IVS-ben megfogalmazott beavatkozások és megvalósulásuk

III.1. A 2009-es IVS-ben megfogalmazott beavatkozások

A város egészére kiterjedő, egyenlőtlenség csökkentését szolgáló beavatkozások

I. Oktatási integráció

Megfogalmazták, hogy a kompetencia alapú oktatás-nevelés bevezetésével emeljék a gyerekek továbbtanulásának esélyét. A város kiterjedt oktatási intézményei közül a kompetencia alapú oktatást vezették be a Várkonyi István Általános Iskolában valamint a Közgazdasági Szakközépiskolában, melynek megvalósításához nyertes TÁMOP pályázat forrásai nyújtottak segítséget. A sikeres integráció érdekében szükségesnek tartották a körzethatárok felülvizsgálatát és szükség esetén korrigálását. A hátrányos helyzetű gyermekek intézményen belüli koncentrációjának két érzékeny pontja volt: az Örkény úti (Ugyeri) iskola valamint az egyházi iskolák városi körzetektől független felvételi eljárása. Az Örkény úti iskola megszüntetését nemcsak az EU pályázat öt éves fenntartási kötelezettsége akadályozta, de a külterületen élő szülők sem támogatták az önkormányzat kezdeményezését, hogy gyerekeik a központi Várkonyi iskolába járjanak be. Az egyházi iskolák helyzeti előnyét, hogy nincs körzethez kötött beiskolázási kötelezettségük, így tanulóik között a halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek jelentősen kisebb arányban voltak jelen, az önkormányzat úgy oldotta, hogy megállapodást kötött a fenntartóval a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek általános iskolák közötti méltányosabb arányú eloszlásáról. A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek aránya csökkent az elmúlt években, de a Táncsics Általános Iskolában tanulóké közel kétszerese a városi 5,6 százalékos átlagnak, és a kedvezőtlen szociális háttérű diákok nagyobb arányú jelenléte intézményen belül, a feladatellátási helyek szerint jelentkezik. Az egyházi iskolákban továbbra is

nagyságrendekkel kisebb a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya, mint az állami fenntartású iskolákban.

Intézmény neve	Tanulólétszám az intézményben			HHH tanulók aránya	A feladatellátási hely neve	Tanulólétszám feladatellátási helyeken			HHH tanulók aránya
	Összesen	HHH	SNI			Összesen	HHH	SNI	
	2014/2015. TANÉV								
Várkonyi István Általános Iskola	985	53	42	5,4	Széchenyi út	486	25	17	5,1
					Örkényi úti Tagintézmény	86	19	12	22,1
					Rákóczi úti	413	9	13	2,2
Ceglédi Táncsics Mihály Általános Iskola	868	84	44	9,7	Eötvös tér 1	621	41	22	6,6
					Külső-Budai Úti	111	18	17	16,2
					Népkör utcai	136	25	5	18,4
Református Általános Iskola és Óvoda*	732	25	10	3,4	Cegléd Iskola utcai	180	7	3	3,9
					Cegléd Szabadság téri	552	18	7	3,3
Szent Kereszt Katolikus Általános Iskola és Óvoda*	640	17	8	2,7	Cegléd Pesti úti	640	17	8	2,7

*a nem ceglédi tagiskolák nélkül

15. táblázat: Az iskolák tanulólétszáma a 2014. októberi statisztika szerint

Forrás: KLIK és az egyházi iskolák fenntartói

A város óvodáinál a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek intézmények közötti egyenlőtlen eloszlása még szembetűnőbb. A működő 5 önkormányzati és két egyházi fenntartású óvodában az Oktatási Hivatal adatai szerint 1 277 kisgyermek jár, 4,9 százalékuk (63 fő) halmozottan hátrányos helyzetű. Az alacsony létszámú tagóvodákban koncentrálnak a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek: a Malom téri, a Fűtőház utcai valamint az Ugyeri tagóvodák a szegregátumban találhatóak vagy több szegregátum is tartozik hozzájuk (Malom téri).

Az intézmény neve	Az intézmény gyermeklétszáma	HHH gyermekek száma	HHH gyermekek aránya	a tagintézmény neve	gyermek-, tanulólétszám tagintézményben		HHH gyermekek aránya
					Összesen	HHH	
					2014/2015. tanév (októberi statisztika)		
Ady Endre Utcai Óvoda	242	18	7,4	Malom Téri Tagóvoda	77	17	22,1
Lövész Utcai Óvoda	216	7	3,2	Fűtőház Utcai Tagóvoda	21	7	33,3
Széchenyi Úti Óvoda	228	9	3,9	Ugyeri Tagóvoda	46	9	19,6
Pesti úti Óvoda	261	9	3,4	Köztársaság úti Tagóvoda		4	
Magyarok Nagyasszonya Óvoda	145	2	1,4		145	2	1,4
Református Általános Iskola és Óvoda	185	18	9,7	Cegléd Báthori úti tagóvoda	92	5	5,4
				Cegléd Posta úti tagóvoda	93	13	14,0

16. táblázat: Beírt óvodások száma és a HHH gyerekek aránya

Forrás: Cegléd Város Önkormányzata és az óvodákat fenntartó egyházak

A településszerkezet miatt a körzethatárok módosítása nem vagy csak nehezen kivitelezhető, az oktatási integráció erősítését pedagógiai eszközökkel lehet biztosítani, a sikeres integrációhoz azonban elengedhetetlen a szülők közreműködése is. A célként megfogalmazott integráció erősítését szolgáló óvodai ellátást igénybe vevő gyerekek számának emelkedését különösen a szegény és/vagy roma családokban lassítja, hogy a szülők a gyerekeket nem íratják be három éves korukban valamint a már óvodás kisgyerekek óvodába járása rendszertelen, különösen a Puttony utcai valamint az Ugyeri területeken.

A korai szocializáció elősegítését szolgálta a pályázati forrásból finanszírozott Biztos Kezdet Gyermekeház, melyet a város szegregátumaiban élő kisgyerekes anyák is igénybe vettek, azonban a forrás elapadásával a szolgáltatást nem tudták fenntartani, így a Gyermekejélési Szolgálat nem vált jogosulttá a kiírt új pályázatokra, melyekre csak működő gyermekeházak pályázhattak.

II. Foglalkoztatási integráció

A munkanélküliek elsődleges munkaerőpiacra visszajutása érdekében a képzés jelentőségét emelték ki, melyben elengedhetetlen feltételként fogalmazták meg az önkormányzat, a Munkaügyi Központ és a vállalkozók együttműködését. A vállalkozói szféra munkaerő szükségletét a képzés nem tudta megoldani, így a közfoglalkoztatás került előtérbe. A közfoglalkoztatás térnyerésével, a Start mintaprogramok indításával csökkent a munkanélküliek száma, azonban a képzések közül csak kevés bizonyult elegendőnek az elhelyezkedéshez. A parkgondozói vagy a betanított parkgondozói képzés vagy a fűrészkezeléséhez szükséges gépkezelői alapképzések nem szolgálták a munkanélküliségből kilépést, kivételként említhetjük a targoncavezető tanfolyamot, melynek elvégzése után volt, aki sikeresen visszatért a munka világába. Az önkormányzat folyamatos pályázással kívánja biztosítani a közfoglalkoztatást.

III. Lakhatási integráció

Megfogalmazásra került, hogy a szegregátumok illetve szegregálódó területek terjedésének megakadályozásához az önkormányzat korlátozza, illetve tiltsa meg új építési telkek kialakítását. A Puttony utcai szegregátum környékén az építési tilalma jelzi, hogy több utca csak térképen létezik, hiányoznak a házsorok. Ennek ellenére a szegregátum növekedése nem állt meg, a közművesítés nélküli utcákban emelkedett a lakosok száma és a szegregálódás csápként újabb területekre is beékelődött. A Cséri telepi szegregátum felszámolását folytatja az önkormányzat, sikerének kulcsa, hogy az ingatlanok önkormányzati tulajdonban vannak. A bontásra ítélt épületek lakóinak egy részét helyezték csak el önkormányzati bérlakásban, többen Ugyerre költöztek ki. Ugyanakkor megfogalmazásra került, hogy nem a lakások lebontása, hanem felújítása, komfortossá tétele a cél. Az 55 önkormányzati komfort nélküli lakás háromnegyede a szegregátumokban vagy a szegregálódó területeken található, közülük lakáshatásra alkalmatlan 15 lakás, melynek nem a felújítását, hanem a lebontását tervezi az önkormányzat, a felújítás magas költségei és a szegregálódási folyamat végleges megakadályozása miatt.

Szegregátumokra és szegregálódó területekre megfogalmazott beavatkozások

1. A Puttony utca területspecifikus célkitűzései

A gyerekek óvodáztatásának minél korábbi elindítását és ahhoz igazodó nevelési program kidolgozását ajánlották a gyerekek oktatási integrációjának erősítésére, mely növeli a gyerekek esélyeit olyan intézményben, mely a családtól eltérő értékeket és magatartást vár el tőlük. Az óvodai beíratások nem emelkedtek, a már beírt gyerekek gyakran hiányoznak, a szülők nem tartják fontosnak az óvodáztatást. A kicsiket általában az iskolás testvérek viszik az óvodába, de az iskolai hiányzások száma is magas, ha a nagyobb testvér nem megy iskolába, a kicsi sem jut el az óvodába. A gyermekjóléti családgondozók a terület „járőrözésével” próbálják az iskolai hiányzások számát csökkenteni, azonban ez időigényes és nem hatékony módszer.

A szegregátum hiányos infrastruktúrájának fejlesztése nem valósult meg, a Puttony és Présház utcában hiányzik a szilárd burkolatú út és járda, a Puttony és Köztes utcákban a szennyvízcsatorna.

A szegregátum terjeszkedésének megállítását az építési tilalom bevezetésében valamint újabb telkek kiosztásának leállításában látták, mely célokat az önkormányzat támogatta és ennek megfelelő döntéseket hozott. Célként fogalmazták meg a lakóépületeken belül tapasztalható, egészségre káros problémák (penészes falak) megszüntetéséhez támogatások nyújtását.

2. Szűcs telep –Kernács Telep speciális területspecifikus célkitűzései

A szilárd burkolatú út teljes kiépítését valamint a biztonságos gyalogos aluljáró megépítését vagy a felüljáró akadálymentessé tételét fogalmazta meg az IVS. A gyalogos aluljáró kiépítése elmaradt a vasút korszerűsítésekor, az elavult vasszerkezetű, nem akadálymentesített felüljáró használata nehéz és nem biztonságos a babakocsival vagy kerekes székekkel közlekedők számára, mely akadályozza a város intézményeinek, a közszolgáltatásoknak elérhetőségét. A Szűcs telepiek által várt, kért változások nem valósultak meg.

3. Akácós út - Csengeri út területspecifikus célkitűzései

A szegregálódó terület felszámolása, a lakóingatlanok lebontása és a lakók integrált környezetbe költöztetése folyamatos.

4. Ugyer területspecifikus célkitűzései

Hasonlóan a többi szegregátumhoz, illetve szegregálódó területhez az infrastruktúra fejlesztését, ezen belül a szilárd burkolatú műút valamint a közmű minél nagyobb területű kiépítését fogalmazták meg. A területen élő roma lakosság integrációjának elősegítésére a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat szakemberei rendszeres kapcsolatot tartanak a családokkal, melyet nehezít a város és a külterület közötti távolság.

III. 2. A 2009-es Antiszegregációs Tervben hozott intézkedések megvalósulásának értékelése

A tervben megfogalmazásra került beavatkozások csak kisebb részben kerültek megvalósításra. Legsikeresebbnek az Akácós úti telep fokozatos felszámolása és a lakók elhelyezése bizonyult, azonban az építési tilalom nem hozta meg a várt eredményt, a Puttony utcai szegregátummal térben összeköttetésben álló új kialakuló szegregátum megjelenéséhez vezetett.

Az oktatási integráció érdekében az integrált oktatás-nevelés valamint egyes intézményekben a kompetencia alapú oktatás bevezetése elősegíti a halmozottan hátrányos helyzetű diákok integrációját. Az óvodáknál a tagóvodáknál jelentkezik a HHH gyerekek magasabb aránya. A szegregátumok a körzethatárok alapján külön óvodákkal rendelkeznek: a Szűcs- és Kernács telepi szegregátumban működő óvodával, valamint a szegregátumok gyerekeit fogadó Malom téri tagóvodával. Az óvodákra háruló szocializációs feladatot nehezíti a szülők óvodához való hozzáállása, eltérő kultúrája is. Az integrálódást könnyíthetnék a korai szocializációt segítő szolgáltatások, azonban a Gyermekjóléti Szolgálat a források elapadásával nem tudta fenntartani a Biztos Kezdet programot, valamint a Puttony utcai szegregátumban fiatal anyák számára létrehozott életvezetési klubként működő Teaházat.

A foglalkoztatási integráció érdekében meghatározott beavatkozások idővel okafogyottá váltak a közfoglalkoztatás kiszélesedésével. Az önkormányzat és a Munkaügyi Központ közötti együttműködés folyamatos.

Nem történt változás az infrastruktúra és a közművek fejlesztésének területén. A szegregátumokban és a szegregálódó területeken nem nőtt a szilárd burkolattal ellátott utcák száma, az önkormányzat a földes utak karbantartását gréderezéssel előre ütemezett terv szerint biztosítja. A Szűcs és Kernács telep lakói számára a vasúti átkelést továbbra is az elavult szerkezetű, nem akadálymentesített felüljáró biztosítja, és a Puttony utcai szegregátumban nem épült meg a szennyvízvezeték.

IV. Tervezett beavatkozások a szegregátum és a szegregációval veszélyeztetett területeken:

IV. 1. A város egészében megvalósuló, esélyegyenlőséget megvalósító és fenntartó tervezett beavatkozások

Cegléd Város Önkormányzata /2013 (VI.27) önkormányzati határozattal elfogadta Cegléd Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2013-2018 programot, melynek megvalósítását két évente felülvizsgálja. Megalakította a Helyi Esélyegyenlőségi Fórumot, mely a tervezési időszak alatt működik és felelős a program megvalósításának értékeléséért, ellenőrzéséért és az új információk visszacsatolásáért.

A foglalkoztatási integráció érdekében Cegléd Város és a Munkaügyi Központ között folyamatos az együttműködés. A város folyamatos együttműködése a Munkaügyi Központtal és a Türr István Képző és Kutatóintézettel lehetővé teszi, hogy az alacsony iskolai végzettségű, a munkaerőpiacról tartósan kiszoruló családok olyan **támogatott képzetekben** vegyenek részt, szerezzenek képzést, amely alkalmassá teszi őket a megváltozott munkaerő piaci körülményekhez való alkalmazkodásra, a jövőbeni sikeres munkavállalásra. Az Önkormányzat együttműködik a Ceglédi RMÖ-vel, keresve a **közfoglalkoztatás további bővítésének** lehetőségét.

Az oktatási integráció érdekében nagyobb szerephez jut az **óvodai és iskolai szociális munka**, mely nemcsak a jelzőrendszer működését erősíti, hanem az intézmények és a családok közötti konfliktusok oldásával, szülők és tanulók számára nyújtott tanácsadással járul hozzá a gyerekek beilleszkedéséhez, integrálódásához. A három éves kortól kötelező óvodáztatás bevezetésével még

nagyobb teher nehezedik az óvodákra, különösen a Malom téri valamint Ugyeri tagóvodákra, a sikeres szocializációt elősegíti roma kultúrát jól ismerő **szakképzett roma dajkák** alkalmazása.

IV. 2. Területspecifikus beavatkozások

1. Puttony utcai és kapcsolódó szegregátum (2. és 1. számú)

Az Önkormányzat a roma gyerekek integrációjának érdekében támogatja a családok számára **életvezetési klub**ként működő Puttony utcai Teaház újraindítását, a működéshez szükséges források biztosítását valamint a pályázati lehetőségek felkutatását. Az életvezetési klub olyan szolgáltatást biztosít, mely hosszabb távon hozzájárul a családok társadalmi integrációjához és elősegíti a gyerekek könnyebb beilleszkedését az oktatási intézményekben.

Az **infrastruktúra** fejlesztése érdekében az önkormányzat a RMÖ –val közösen, **a családok bevonásával**, önkéntes munkájukat szervezve biztosítja a szükséges anyagokat és eszközöket a szilárd burkolatú út megépítéséhez. A szennyvízhálózat hiányzó gerincvezetéke a Puttony utcai szegregátumban is kiépítésre kerül.

Az **egészségtelen környezet felszámolása** érdekében a RMÖ megszervezi az utcákban élő családokat, hogy végezzék el az utcák valamint a telkek hulladékmentesítését. Az önkormányzat anyagi támogatásával az RMÖ szervezésében a családok lehetőséghez jutnak, hogy penészes falú lakásukban az egészségre ártalmas penészgombásodást megszüntessék.

2. Akácós úti szegregátum

A szegregátumban található tömbök bontása folytatódik, **megakadályozva** az alacsony társadalmi státuszú, periférián elhelyezkedő családok beköltözését, **új szegregátum kialakulását**. A még lakott, komfort nélküli bérlakásokból az önkormányzat a bérlőket integrált lakókörnyezetbe, magasabb komfortfokozatú lakásba költözteti.

3. Szűcs és Kernács telepi szegregátum és szegregálódó területek

Nemcsak a szegregátumok, hanem a városrész lakói számára mindennapi életükben fontos a város szolgáltatásainak biztonságos elérése, a közlekedési gondok megoldása. Az önkormányzat elvégzi a várossal összekötő, **akadálymentesített, biztonságos közlekedést nyújtó vasúti felüljáró** vagy aluljáró építését, valamint a földes utcákban kiépíti a szilárd burkolatú utakat, a lakók önkéntes munkaerejére is támaszkodva.

4. Ugyer szegregálódó terület

Az Önkormányzat keresi **közösségi ház** létesítésének lehetőségét az ugyeri szegregálódó területen. A közösségi ház olyan komplex szolgáltatásokat nyújt a külterületen élő családok számára, melyek segítik társadalmi integrációjukat. Különböző szolgáltatások munkatársainak bevonásával helyben elérhetővé teszi a szociális és gyermekjóléti, valamint a védőnői, munkaügyi ellátásokat. A közösségi házba telepíthető, kihelyezett szolgáltatások:

- családsegítő és gyermekjóléti ellátás
- védőnői ellátás

- életvezetési klub a fiatal anyák számára
- a családok számára háztartási, higiéniai tanácsadás, eszközök (pl. mosás) használatának biztosítása
- Adományok ruhák, élelmiszerek elosztása
- Tanoda jellegű szolgáltatás
- RMÖ kihelyezett irodája

A közösségi ház csak hosszabb távon tudja betölteni funkcióját és hozhat eredményt a roma lakosság társadalmi integrációjában. Eredményes működésének feltétele a folytonosság, a szakemberek gyermekjóléti, szociális munkás folyamatos jelenléte.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1. A stratégia külső összefüggései

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Cegléd fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Pest Megye Területfejlesztési Konceptiója

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

EU tematikus célok	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	X	X			X	X
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	X	X				
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XXX	XX	XX	XX	XXX
4. Az alacsony széndioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	XX	XX	XX	XXX	X	XXX
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	XXX	X	XX	XXX	XX	XXX
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	XXX	X	XX	XXX	XX	XXX
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	XX	X				XXX
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XX	X	X	X	XXX
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XX	XX	XX	X	X	
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	X	XXX	X			XXX

XXX erős hozzájárulás

XX közepes hozzájárulás

X gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve Pest megyére megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

	Cegléd ITS kapcsolódása(középtávú célok)					
OFTK középtávú céljai	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:						
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Fenntartható és kompakt város szerkezet	XX	XX	XXX	XX	XX	XXX
Energiafüggetlenség csökkentése és klímavédelem	XXX	X	XX	XXX	XXX	XXX
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	XX	X	XXX	XXX	XXX	XXX
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében		XXX	X	XX	X	
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	XX	XX	XX	XXX	XXX
Pest megyére megfogalmazott fejlesztési irányok a sikeres metropolisz térség érdekében:						

A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.	XXX	XX	XX	XX	XX	XXX
Koordinált, stratégia-alapú térségfejlesztés, összehangolt hálózatos településfejlesztés	XXX	XX	X	XX	XX	XXX
A szinergikus hatások erősítése a belső és külső térszerkezet policentrikus kiegyensúlyozása a központ és a „csapágyvárosok” illetve a főváros és agglomerációja viszonyában.	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Aktívabb és rendszerszerűbb párbeszéd az állam, főváros, megye, városok, vállalkozások, civilszervezetek és a lakosság között.		XXX				
Megye gazdaságszervező szerepének erősítése (pénzügyi szolgáltatások, K+F, tudás-ipar és high-tech iparágak megtelepedésének, jelenlétének ösztönzése)	XXX	XX	X	XX	X	XXX
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.	XXX	X	X	XX	X	XXX
Európai Duna Stratégiához kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása	X	X	X	X	X	X
Az egészséges környezet megteremtése, értékeink megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet.	X	X	XXX	XXX	XXX	XXX
Az agglomerációs kihívások kezelése a települési és megyei szereplők koordinált együttműködésében	XX	XXX	X	X	X	X
A szociális feszültségek csökkentése. Befogadó és támogató társadalom kialakítása	XXX	XXX	XXX	XX	XX	X

Pest megyeterületfejlesztési koncepciója (PmTFK)

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén,						

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
együtműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között:						
A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XX	XXX
Az együtműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása	X	XX				
Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra	X	X	XX	XX	XX	X
Kreatív, tudáslapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi és helyi identitás erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XX	XX
Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve:						
A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábbon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Gazdasági húzóteréseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése	XX	XX	XX	X	X	X
Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az MO mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében						X
A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi és Ráckevei térségek gazdasági-társadalmi felzárkóztatása	XXX	XX	XX	XXX	XX	XXX
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet:						
Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer		X				XXX

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében						
A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést	X	X	X			XXX
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, takarékos területhasználat, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában	XX	XX	XXX	XXX	XX	XXX
A Pest Megyei Duna Stratégia megvalósítása és a Homokhátság térségének komplex fejlesztése.	XX	XX	X	X	XXX	X
Horizontális célok:						
Területi kohézió	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XX
Társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás	X	XX	XX	XXX	XXX	XX
Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Partnerség, együttműködés	X	XX	XXX	XXX	XX	X
A térségi identitás és Pest megye profiljának erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Hatékonyág	XX	XX	X	X	X	XXX
Értékmegőrzés, értékteremtés	XX	XXX	XXX	XXX	XXX	X

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a PmTFK adott céljának eléréséhez

6.2. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang

Településfejlesztési koncepció

Cegléd város Településfejlesztési Koncepciója – a településrendezési eszközök készítésének fejlesztési oldali megalapozására – az ezredfordulót követően 2004-ben került megfogalmazásra. A településfejlesztési koncepció a következő stratégiai célokat fogalmazza meg:

- A helyi gazdaság versenyképes, korszerű, magas jövedelemtermelő képességű legyen.
- A város magas szintű életminőséget kínáljon lakóinak.

A korábban kidolgozott - és a város településrendezési terve többszörös módosítása ellenére változatlanul hatályban tartott - településfejlesztési koncepció képezte egyik alapját az Integrált Városfejlesztési Stratégia célrendszere 2009-ben történt kidolgozásának.

A településfejlesztési koncepcióban rögzített célok szolgálatában került 2004-től megtervezésre a város területfelhasználásának módja (*a településszerkezeti tervben*) és részletes szabályai (*a szabályozási tervben és a kapcsolódó helyi építési szabályzatban*).

Cegléd ITS-ében megfogalmazott jövőkép, illetve az átfogó városi cél és a kitézött tematikus célok az elmúlt évtized változásait figyelembe véve elvi összhangban vannak a város korábban elkészített településfejlesztési koncepció célkitűzéseivel. Az ITS célrendszere illeszkedik a városfejlesztési koncepcióban lefektetett koncepcionális alapelvekhez. Az ITS középtávra vonatkozó tematikus céljai megfelelnek ezen alapelveknek, a célrendszer külső koherenciája ennek értelmében biztosított.

Cegléd város önkormányzata 2015 második félévétől kezdődően tervezi településrendezési eszközei teljes körű felülvizsgálatát és módosítását. E tervezési eljárásnak lesz első feladata az új településfejlesztési koncepció elkészítése az új tartalmi követelmények figyelembevételével. A koncepció kidolgozásához jó alapot szolgál majd az ITS középtávra szóló célrendszere.

Településrendezési Terv

Cegléd város közigazgatási területére vonatkozó hatályos Településrendezési tervet a PESTTERV Kft. készítette.

A Településszerkezeti terv a 160/2004 (VI. 24.) Kt. határozattal lett jóváhagyva, majd később módosításra került a 140/2005. (V. 26.), 250/2008. (VII. 17.), 115/2009. (V. 21.), 350/2010. (XII. 16.), a 98/2011. (IV. 21.) Kt. határozattal és a 81/2012. (IV. 19.) Kt. határozattal.

A Szabályozási terv és Helyi Építési Szabályzat 2004-ben lett jóváhagyva a 20/2004. (VII. 1.) sz. önk. Rendelettel, amely módosításra került a 14/2005. (VI. 2.), a 19/2007. (X. 25.), a 14/2008. (IV. 28.), a 27/2008. (VII. 24.), a 28/2008. (VIII. 28.), a 2/2009. (I. 29.), a 9/2009. (III. 26.), a 23/2010. (XI. 5.), a 27/2010. (XII. 23.), a 14/2011. (IV. 29.) sz. és a 7/2012. (IV. 26.) Önkormányzati rendeletekkel.

Kapcsolódó rendeletként Cegléd Város Önkormányzatának a helyi környezet és természet védelméről szóló 2/2003. (I. 30.) Ök. rendelete, a 12/2006. (V. 4.), a 20/2008. (V. 26.), a 3/2009. (I. 29.) KT. rendelet, a 32/2010. (XII. 23.), a 22/2011. (VI. 30.), a 14/2012. (V. 24.) és a 9/2014. (III. 27.) önkormányzati rendelet a módosításokkal egységes szerkezetbe foglalva van hatályban

Mivel Cegléd hatályos településrendezési eszközei több évvel az ITS kidolgozása előtt készültek, az ITS elfogadását követően szükség lesz a dokumentumok közötti összhang megteremtésére. Erre a 2015 második felében kezdődő teljes körű felülvizsgálat és módosítás jó lehetőséget fog adni.

A módosításokra egyaránt sort kell keríteni a kijelölt három akcióterületen annak érdekében, hogy a településrendezési szabályok jól szolgálják a fejlesztési célkitűzések teljesülését. Indokolt a külterületek szabályozásának felülvizsgálata és módosítása – *nemcsak az Ugyeri akcióterületen* – annak érdekében, hogy a szabályozás e területeken is segítse a gazdálkodáshoz szükséges létesítmények, építmények megvalósíthatóságát.

Gazdasági Program

2015 áprilisában – az ITS készítése időszakában - fogadta el Cegléd Képviselőtestülete a város jelen önkormányzati ciklusra szóló gazdasági programját.

A program fő célkitűzései összecsengenek az ITS célkitűzéseivel. Munkahelyteremtés, a közbiztonság javítása és hatékony városüzemeltetés.

A testület a gazdasági programmal együtt elfogadta a város vagyongazdálkodási koncepcióját is, amely számba veszi a városi vagyont, és rendelkezik arról, hogy a meglévő javak megtartása és gyarapítása a cél, valamint, hogy az értékesítés elsősorban olyan területeken lehetséges, ahol a gazdaságos működtetés a szétaprózottság miatt nem oldható meg.

6.2. A stratégia belső összefüggései

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

Középtávú városi tematikus célok		
<p>1. A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése</p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kiváló gazdaságföldrajzi pozíció, ebből adódó fejlesztési potenciál ▪ Kedvező közlekedés-földrajzi helyzet ▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik ▪ Javuló képzettségű a helyi társadalom ▪ Mezővárosi jelleg ▪ Helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet továbbfejlesztése ▪ Megfelelő az ellátottság a lakossági és vállalkozói gazdasági szolgáltatások terén ▪ Az elmúlt időszakban – a korábbi évtizedek leépülését követően – erősödött a kertészeti ágazat, újraindult a borászat fejlődése ▪ A városi gazdaság fő profilját a gépipar (fémfeldolgozás, lemezmegmunkálás, motoralkatrészek és a félvezetők gyártása) valamint a kereskedelem és a pénzügyi szolgáltatások jelentik ▪ Irányváltás az önkormányzat gazdaságpolitikájában. Aktív gazdaságfejlesztési politika, „vállalkozásbarát” önkormányzat, a helyi gazdaság fejlesztését, a foglalkoztatás növelését ezzel együtt a városi bevételek bővítését szolgáló (országos és helyi) eszközkészlet összehangolt alkalmazásával. A helyi és a térségi gazdaság erősítését szolgáló gazdaságfejlesztő szervezet hatékony működtetése. ▪ A munkaerőpiaci kereslethez igazodó szakképzés. A szakképzés és a gazdaságfejlesztés erőteljesebb összehangolása, érdemi együttműködés a képzés és a helyi (térségi) gazdaság szereplői között. ▪ A Ceglédi Ipari Park jelentette területi potenciál kihasználása az érdekeltségi rendszer átalakításával, a befektetések

		<p>öszközésével. Az Ipari Park bővítése.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Új gazdasági területek bevonása a fejlesztésbe (a megépülő M4 autópályához közvetlen kapcsolatot biztosító feltárási úthoz kapcsolódó, rendelkezésre álló területen)
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A térség Pest megye „hátsó udvara”, amely úgy az összességében az európai uniós átlagot meghaladó GDP értéket mutató Közép-Magyarországon, mint Pest megyén belül periféria (a szobi, a nagykáta és dél-ráckevei térségekkel együtt). Fejlődése és fejlesztése az elmúlt évtizedekben is elmaradt a régió és a megye egésze dinamikájától, így az öröklött hátrányok korábban tervezett csökkentése nem valósult meg. ▪ A térség egésze - országos összehasonlítási rendszerben elismerten- hátrányos helyzetű. ▪ A korábbi időszakokban az önkormányzat nem volt vállalkozóbarát, alacsony volt az önkormányzat gazdaságfejlesztést támogató tevékenységének hatékonysága. ▪ Csökken a népességszám ▪ Korlátozottak a karrierépítési lehetőségek (A fiatal és képzett nem talál kvalifikált és perspektívát jelentő munkát, ezért a képzettség megszerzése után kevesen jönnek vissza Ceglédre) ▪ K+F hiánya ▪ A beruházási kedv növelésének hiánya az adókedvezmények és egyéb nem beruházási jellegű fejlesztések elmaradása miatt
<p>2. A közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése</p>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Térségi központi szerepkör (megyei tankerületi központ, megyei szakképzési központ funkciókkal, járásközponti intézményekkel kistérségi központi szereppel). Kiemelkedő szerep a térségben élők képzésében és foglalkoztatásában ▪ Teljes körű a lakosság helyi szintű ellátása, biztosított az egészséges lakókörnyezet, kedvezőek a családok élete fenntartásához, illetve a gyerekneveléshez szükséges feltételek ▪ Vonzó kisvárosi lét, jó közbiztonság, színvonalas óvodák, általános és középiskolák, jó továbbtanulási lehetőségek, megfelelő egészségügyi ellátás, szakorvosi ellátó helyek, kórház ▪ Cegléd iskolaváros (5 középiskola, 4

		<p>általános iskola, 200 fős kollégium) – az oktatási intézmények városi és térségi feladatokat egyaránt ellátnak.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cegléd Kossuth városa (identitás és történelmi tradíciók)
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Öregedik a társadalom (fiatalkorúak kisebb aránya a lakosságon belül, az öregségi mutató magas, értéke ugyan országos átlag alatti, de kedvezőtlenebb, mint a Pest megyei járásközpontok, vagy akár a Ceglédi járás egészének mutatója) ▪ A vándorlási egyenleg negatív, mértéke az ezredforduló óta (a válság két évét 2008-2009-et kivéve) folyamatosan nő, a város népességmegtartó képessége csökken. ▪ Hiányzik egy városi székhelyű felnőttoktatási intézmény
<p>3. Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása</p>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A foglalkoztatottak aránya átlagos a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya az elmúlt évtizedben csökkent, a munkanélküliek aránya is 1%-al mérséklődött. ▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik ▪ Megfelelő az ellátottság a lakossági és vállalkozói gazdasági szolgáltatások terén ▪ A helyi gazdaságfejlesztés eszközeinek folyamatos bővítése, erőteljesebb hozzájárulás a városi fejlesztések pénzügyi alapjainak megteremtéséhez ▪ A közfoglalkoztatási programok megújítása a város és a térség sajátosságai figyelembevételével (az élők munkai igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztésének támogatása az alacsony képzettségű munkavállalók munkajövedelemhez juttatásának elősegítésére) ▪ A képzettségük és alkalmasságuk miatt hosszú távon is betanított és a segéd munkásként munkát vállalók munkavállalási lehetőségeinek bővítése. ▪ A családok anyagi és lelki megerősítése (a „család barát Pest megye” programhoz kapcsolódóan) ▪ A térségi együttműködésben rejlő lehetőségek további bővítése (a sajátosan hátrányos helyzet felszámolását elősegítő kezelő eszközök bővítése érdekében)
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Relatív alacsony a lakosok iskolai végzettsége (Az érettségivel, mint

		<p>legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a 7 éves és idősebbek között alacsonyabb, mint az országos, illetve a Pest megyei járásközponti arány, a Ceglédi járási adat kedvezőtlenebb. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya nőtt az elmúlt évtizedben, de ez az arányuk alacsonyabb, mint a Pest megyei járásszékhely városokban regisztrált arány.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erőteljes ingázás fővárosba és a környező nagyobb településekre (Kecskemét, Szolnok) amely részben felszívja a helyi, kevesebb és rosszabbul fizetett munkalehetőségekből adódó munkaerőtöbbletet. ▪ Összehasonlításban alacsonyabb a lakosok jövedelme. (Bár az egy lakosra jutó jövedelem – a 2008-as válságot követő évek átmeneti visszaesése után - kismértékben, de folyamatosan nő, a jövedelmi szint elmarad az országos és annál is erőteljesebben a Pest megyei járásközpont városok átlagától.) ▪ Nem kielégítő a szociális biztonság ▪ Felújításra szorul az intézményhálózat egy része
<p>4. A város természeti és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város turisztikai vonzereje növelése érdekében.</p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erősödő turizmus (a vendégéjszakák száma a szálláshelyeken 2007 óta folyamatosan nő) ▪ Élő tradíciók, gazdag kulturális élet, sport, borkultúra, a rendezvények nagy száma ▪ Mezővárosi jelleg (jó minőségű, nagyterjedésű termőföldek a város északi-M4-től É-re fekvő térségeiben; kiemelkedő kertészeti potenciál az Ugyeri földek területén, kiterjedt szőlő- és gyümölcsültetvények; termelési hagyományok, a Gyümölcssteresztési Kutató jelentette potenciál a K+F fejlesztésében, borászat ▪ Termálvíz (országos összehasonlításban is jelentős vízpotenciál) városi strandfürdő, termálfürdő és szabadidőközpont ▪ A város építészeti településképi színvonalának emelése a közszféra és a magánszféra által kezdeményezett új építések és a városképet befolyásoló beavatkozások igényes, környezetbe illeszkedő, értéknövelő megoldásával.
	<p>Gyengeségek /problémák</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kevés a szakképzett szabad munkaerő, ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását, a helyi vállalkozások fejlődését.

		<p>Az alkalmazottak jelentős része nem végzettségének megfelelő munkakörökben foglalkoztatott.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Alacsony a városlakók önértékelése ▪ Igazságtalan a régiós besorolás (KMR), amely – más térségekkel való összehasonlításban - a térség mesterséges elszegényesítéséhez, a felzárkózás lehetőségének korlátozásához vezet. ▪ Pest megyei, illetve régió belüli peremhelyzetből (illetve az EU fejlettségi szint átlagát meghaladó Közép Magyarországi Régióhoz való tartozásból) adódó hátrányok a fejlesztési forrásokhoz való hozzájutásban. A sajátos helyzet nem megfelelő kezelése az országos fejlesztéspolitikában, az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források hiánya, illetve szűkössége, a régió belüli relatív hátrányos helyzet kezeléséhez rendelkezésre álló eszközkészlet korlátozottsága ▪ Alacsony a város lakónépesség vonzó képessége, a más településből Ceglédre járó munkavállalók letelepedési hajlandósága (a nagyobb foglalkoztatók információi szerint)
<p>5. Attrakcióbővítés turisztikai vonzerő növelése érdekében</p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erősödő turizmus (a vendégéjszakák száma a szálláshelyeken 2007 óta folyamatosan nő) ▪ A foglalkoztatottak aránya átlagos a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya az elmúlt évtizedben csökkent, a munkanélküliek aránya is 1%-al mérséklődött. ▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik ▪ Élő tradíciók, gazdag kulturális élet, sport, borkultúra, a rendezvények nagy száma ▪ Turisztikai központ szerep kialakítása és erősítése. ▪ Az iskolavárosi pozíciót kihasználó diákfesztiválok szervezése. ▪ A „Huszár laktanya fejlesztésében meglévő lehetőségek kihasználása a turisztikai célú attrakciók bővítésében. ▪ A termásvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása (a termálfürdő vízfelületeinek növelése, a befogadóképesség és a szolgáltatások bővítése, a rentábilis működés feltételei kialakítása. Hatékony marketing a vendégkör bővítése érdekében a

		<p>termálfürdő szolgáltatásainak megismertetésére a városlakók, a térség lakossága valamint a tágabb turisztika piac szereplőivel.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A konferencia turizmus bővítése (a szükséges kiegészítő szolgáltatások városi szintű fejlesztésével) A helyi turisztikai attrakciók és a vendéglátás bővítése.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A turisztikai desztináció hiánya ▪ Szegregátumok léte (Elsősorban az Örkényi úton lévő külső tanyavilág, a vasút általa várostól elzárt Szűcs telep, illetve a Csengeri városrész keleti lakótömbjei érintettek. (A város népességének 5,3%-a érintett a 13 szegregációval érintett területen.) ▪ Motiválatlanok az alacsony végzettségű potenciális munkavállalók (A városban mintegy 1500-2500 család arra rendezkedett be, hogy alacsony életnívón, munka nélkül, támogatásokból éljen meg) ▪ A számos civil szervezet egymástól elkülönülve - <i>esetenként parciális szempontok és érdekek mentén</i> – nem szisztematizáltan működik.
6. Települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése, helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására. Bővülő és javuló szolgáltatások, megvalósuló parkoló fejlesztések, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Motorizáció káros hatásainak (a forgalom növekedéséből és az elkerülő utak hiányából adódó) folyamatos növekedése

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)

- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

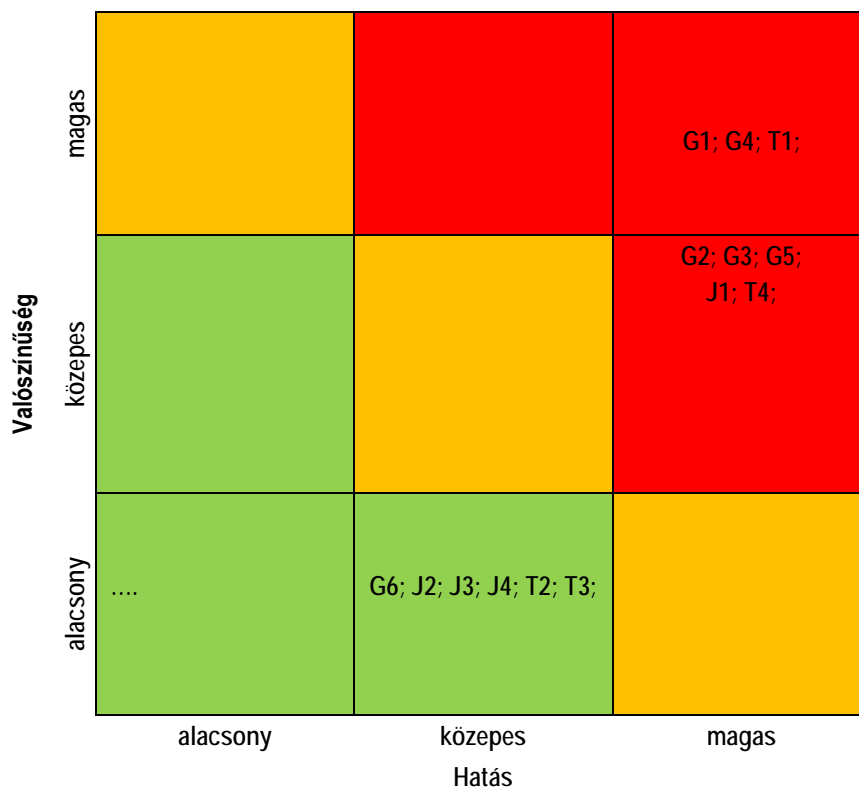
A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettség csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, elöregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat.
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistelepülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámleépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, prioritizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.
J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
változásokat nem követik a belső szabályozások.				reagálás.
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Csökkenő lakónépeség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom elöregszik.	magas	magas	Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépeség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.

A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint



Kritikus kockázat, cél a megelőzés
Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő
Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (környezetvédelmi program, közlekedésfejlesztési koncepció, intézményhálózat fejlesztési terve stb.).

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,

- településfejlesztési és -rendezési szerződések
- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Cegléd Közös Önkormányzata ezidáig nem alakított ki stratégiai mélységű tervet a város rehabilitációs és fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről, azonban vannak már sikeresen alkalmazott módszerek, amelyekkel a város a jövőben is élni kíván.

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- A Termálfürdő körüli területek hasznosítása
- A volt katonai célú (önkormányzati tulajdonú) ingatlanok hatékony hasznosítása
- A Pesti úttól D-re fekvő területek ökoturisztikai (turisztikai attrakciót bővítő) fejlesztés előkészítése
- A lakótelepek társasházaiban kisebbségbe került önkormányzati lakások értékesítése
- Ipari, gazdasági célú területek közművesítése, kijánlása
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását: pl. gyümölcskutatóval való együttműködés, napelempark

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése.

A marketingstratégia kidolgozásának alapja Cegléd tovább szélesítendő idegenforgalmi programokat biztosító, a Kossuth hagyományokra való építés mellett évszázados gyümölcsstermesztési-, szőlészeti, borászati arculattal is rendelkező, dinamikus és környezetkímélő gazdasággal rendelkező, kiváló életminőséget nyújtó kertváros képe.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére kell, hogy törekedjen. Ezen egyezségeket célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti (az eddig is alkalmazott) a településrendezési szerződés. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelület, parkolók, játszótér létesítése, intézményfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

Ceglédnek elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben jobb pozícióba kerüljön hasonló adottságú riválisainál. A város gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá akarja tenni a potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása.

8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A Cegléd Közös Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő cégek között az ITS-ben megfogalmazott aktív városfejlesztő politika erősödét segíti a tevékenységében a közelmúltban megújított Ceglédi Városfejlesztési Kft. A VÁRVAG Városfejlesztési és Vagyongazdálkodási Nonprofit Közhasznú Kft a városfenntartásban, az üzemeltetésben illetve az ingatlangazdálkodásban, a "MOBILPARK" Ceglédi Ipari

Park Fejlesztő, Beruházó és Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft pedig a helyi gazdaságfejlesztésben tölt be jelentős szerepet.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselő testülete* és annak *bizottságai* – kiemelten a *Gazdasági Bizottság* – adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben a Jogi, Ügyrendi, Közbiztonsági és Pénzügyi Bizottság, a kulturális, örökségvédelmi vagy társadalompolitikai ügyekben a Kulturális, Oktatási és Népjóléti Bizottság állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az önkormányzat elfogadott partnerségi terve biztosítja, hogy minden fontos kérdés és előterjesztés széleskörű társadalmi egyeztetés eredményeként jusson a döntéshozók elé.

Az önkormányzat mindenkor aktuális honlapján az illetékesek és az érdeklődők széles köre tájékozódhat a városi élet, közte a városfejlesztés kérdéseiről.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvénnyel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester, a városi főépítész, a civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,
- legyenek rugalmasak a tevékenységek priorizálása tekintetében.

A Városfejlesztési Kft feladata a projektek lebonyolítása, a tervezési szakasztól kezdve a közbeszerzésen át az adott projekt monitoringjáig.

Tevékenységi köre kiterjed:

- Közbeszerzési eljárások lebonyolítása
- Szerződések előkészítése az önkormányzat részére a tervezési, megvalósítási, monitoring és ellenőrzési feladatokra
- A tervezési folyamatok lebonyolítása
- Közbeszerzési eljárásban nyertes vállalkozók építési tevékenységének koordinálása
- Adminisztratív feladatok ellátása
- Önkormányzat beruházásában megvalósuló tevékenységek koordinálása
- Pénzügyi egyensúly biztosítása
- Kapcsolattartás az önkormányzattal, lakossággal, bankokkal
- Partnerség és PR tevékenység
- Műszaki ellenőrzés
- Jelentések elkészítése

Városfejlesztési Kft tevékenysége hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb és nem utolsó sorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Cegléd város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város rehabilitációját és fejlesztését alapozza meg, azonban olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással lesz a térség további településeire is. Az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Tekintettel arra, hogy a térség fejlesztésének elvárt irányai – *köszönhetően a közel két több évtizedes múltra visszatekintő kistérségi együttműködésnek* – ismertek a város számára, így az ITS tervezése során mód nyílt a térségi szempontok figyelembevételére is. Az ITS tervezésében jelentős szerepet vállalt Stratégiai Munkacsoport egyik – *a térségi kapcsolatokkal foglalkozó ülésére* - meghívást kaptak a térség polgármesterei is, megkapták az ITS előzetes munkaanyagait, így módjuk nyílt megfogalmazni azt, hogy Cegléd fejlesztésében melyek azok a fő irányok, szükséges beavatkozások, amelyek a térségben élők életminősége javulását is szolgálják.

E munka eredményeként Cegléden olyan középtávú stratégia került megfogalmazásra, amelynek megvalósulása nemcsak a városban élők számára hasznos, de a térség egésze népessége számára előnyös. A város céljait a jövőben is javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetésének tudatosítania kell a térség településeivel, hogy Cegléd céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Cegléd gazdaságának dinamizálása az Ipari Park és Inkubátorház létrehozásával, a gépipar továbbfejlesztésével, a turizmus fejlesztésével, illetve az élelmiszergazdaságban létesíthető új munkahelyekkel feltétlenül településhatáron túlmutató jelentőségűek, hiszen a létrejövő új

munkahelyek - természetesen a helyi lakosság mellett - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező települései vonatkozásában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, a napi munkabajárás távolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. Lehetőség lesz arra, hogy a ceglédi várostérség településeinek kisebb, pontszerű fejlesztései pedig rácsatlakozzanak Cegléd nagyobb szabású turisztikai projektjeire, az abonyi turisztikai kínálat pedig kiegészítse a ceglédit. Így a turizmusfejlesztés térségi rendszerbe szervezése jöhet létre. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani. A Ceglédi Kistérségi Többcélú Társulás polgármestereinek tanácsa az a fórum, amelyen a szükséges egyeztetések, a közös fejlesztések - településhatárokon átívelő pl. gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési, környezetrendezési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdései felmerülnek és megtárgyalásra kerülnek.

A továbbiakban javasolt, hogy Cegléd város - Képviselőtestület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a Többcélú Társulás településeivel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A településközi egyeztetések mindenképpen Cegléd város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatok magasabb színvonalú ellátásához.

Cegléd várostérségéhez (*a járáshoz*) tartozó települések: Cegléd térség járás) központ, Abony, Albertirsa, Ceglédbercel, Csemő, Dánszentmiklós, Jászkarajenő, Kocsér, Kőröstetetlen, Mikebuda, Nagykőrös, Nyársapát, Tápiószőlős, Törtel és Újszilvás.

Ez a térség az ország egyik legnépesebb, legnagyobb területen elhelyezkedő, többpólusú kistérsége. A budapesti agglomeráció déli része és a két szomszédos megyeszékhely, Szolnok és Kecskemét közötti területet tölti ki.

Cél a térségi együttműködés elmélyítése a relatív hátrányos helyzet elismertetése és a jobb térségi pozíciók elérése érdekében. Ezen a téren is kiemelkedő a térség városai - *Cegléd Albertirsa és Abony* - közötti együttműködés a térég közös várostérségként való együtt pozicionálása, összehangolt fejlesztése érdekében.

A 1996-ban kezdődött kistérségi területfejlesztési együttműködés célja változatlan: a térség sajátos helyzetének elismertetése, fejlesztési stratégiáinak kidolgozása, és ezek képviselete országos, megyei szervezetekben, továbbá a térség megismertetése minél szélesebb körben.

A Társulás kezdeményező szerepet vállalt a térség gazdasági, infrastrukturális fejlesztésében, a tájegység értékeinek megőrzésében, a térségi identitás tudat erősítésében. Tevékenységi körébe tartozik a turizmusfejlesztés, a természet és környezetvédelem koordinálása, a kistérség Európai Unió normáinak megfelelése stb. A széleskörű feladatok ellátására a Társulás 1999-ben Térségi Irodát hozott létre jászkarajenői székhellyel. A turisztikai célok megvalósítása érdekében nyitotta meg kapuját a TOURINFORM Iroda, Cegléd Város Polgármesteri Hivatalában 2000-ben.

A társulás megyei támogatással elkészítette a térségre vonatkozó Területfejlesztési koncepcióját és az erre épülő Gazdaságfejlesztési programját. 2000-ben készült el a térség Agrárstruktúra és vidékfejlesztési stratégiai és operatív (SAPARD) programja, majd 2002-ben a Környezetvédelmi program. A kistérségben található tanyasi települések perspektíváinak fejlesztési koncepciója, valamint a kistérségi kerékpárút tanulmányterve 2004-ben jött létre.

A fenti programok meghatározzák a térség fejlődésének irányát, és alapot teremtenek a későbbi fejlesztéseknek.

A korábban elkészült és jóváhagyott fejlesztési dokumentumok szerint a Ceglédi kistérségnek jövőképe az, hogy hosszú távon a belső erőforrások erősítése mellett, versenyképes, fejlődő kistérséggé váljon.

A megvalósuló területfejlesztési koncepció alapján hosszú távon a települések virágosak, por és szennyezés mentesek, tiszták és rendezettek legyenek. Az ipari parkok vonzzák a befektetőket, a kis- és közepes vállalkozások stabilak legyenek. A lakosság szociális- és egészségügyi szakellátása legyen teljes körűen megoldott. A helyben maradási programok megvalósításával, szakképzett pályakezdeők alkalmazásával, valamint felkészült szakemberek betelepülésével biztosított legyen a közösségi, gazdasági fejlődés és a fiatalok szívesen vállaljanak munkát szülőföldjükön. A családi gazdaságok jövedelmezőbbé váljanak, lakosság és a vendégek kulturált környezetben, közösségi tereken tölthessék szabadidejüket.

E jövőkép megvalósításához mindenképp a fenntartható gazdasági fejlődést kell elindítani, amely biztosítja az önkormányzatok bevételeinek növekedését. Mindezzel a lakosságnak biztos megélhetést, vállalkozások számára pedig biztos alapokon nyugvó fejlődési lehetőséget lehet kínálni.

Cél a jelenleg még viszonylag egysíkú gazdaság átalakítása, kiszélesítése és biztos alapokra való helyezése. Ehhez olyan kínálat szükséges, amely a térség erőforrásait integrálva egységesíti annak kínálatát. Ezek megvalósításán keresztül érhető el a hosszú távon biztos megélhetést és a lakosság helyben maradását szolgáló gazdaság megerősödése és kiszélesítése.

A lakosság jövőbeni megélhetéséhez jelentős mértékben hozzájárulhat a kistérség változatos vonzerőire alapozott fenntartható turizmusfejlesztés is.

A hosszú távon a fejlesztés meghatározó területei – *egyúttal a térségi együttműködés jövőbeli fő tématerületei* - az alábbiak:

- A térség gazdaságának erősítése a helyben (a térségben) foglalkoztatás lehetőségeinek bővítése
- A környezeti fenntarthatóság növelése, a vízkészlettel való ésszerű gazdálkodással, a vízminőség védelmével és fenntartható használatának megvalósításával.
- A térség népességének kitörési esélyeit javító külső és a belső közlekedési kapcsolatok javítása.
- A térségi és települési infrastrukturális ellátó rendszerek megfelelő fejlesztése.
- A térség ökológiai rendszerhez igazodó, egyedi, versenyképes gazdasági és turisztikai struktúrák kialakítása.

A jövőkép elérése érdekében a Ceglédi kistérségében **három átfogó cél** került megfogalmazására a területfejlesztési koncepcióban, amelyek még ma is helytállóak

- A kistérség adottságain alapuló fenntartható gazdaság kialakítása, turizmus fejlesztése
- Humán erőforrások fejlesztése
- Népségmentartás és kohézió erősítése

A kapcsolódó prioritások is olyanok, amelyek egyrészt a ceglédi ITS-ben is érvényesülnek, de a későbbi térségi együttműködésnek is az alapját képezhetik. Ezek:

1. Környezeti és ökológiai állapot fenntartható fejlesztése
2. Gazdasági szerkezet megújítása
3. Térségi és Települési infrastruktúra fejlesztése
4. Humán erőforrások fejlesztése
5. Környezetfejlesztés, az éghajlatváltozásra való felkészülés
6. Térségi együttműködés és kohézió erősítése

A specifikus célok:A környezeti és ökológiai állapot fenntartható fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 1.1 Természeti értékek megóvása, fejlesztése
- 1.2 Táj- és települési környezet védelme, fejlesztése

A gazdasági szerkezet megújítása prioritáshoz kapcsolódóan

- 2.1 Térségi adottságokra épülő ipari struktúra fejlesztése
- 2.2 Környezeti adottságoknak megfelelő tájgazdálkodás kialakítása
- 2.3 Természeti és környezeti adottságokhoz alkalmazkodó komplex turisztikai struktúra kialakítása, turisztikai termékcsomagok létrehozása

A térségi és települési infrastruktúra fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 3.1 Belvízvédelmi létesítmények fejlesztése
- 3.2 Külső és belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése
- 3.3 Közműrendszerek fejlesztése
- 3.4 Turisztikai alap és speciális infrastruktúra fejlesztése

A humán erőforrások fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 4.1 Alap és középfokú oktatás, valamint szakképzés térség specifikus fejlesztése
- 4.2 Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése
- 4.3 Civil szervezetek működésének elősegítése
- 4.4 Szabadidős szolgáltatások fejlesztése

A környezetfejlesztés prioritáshoz kapcsolódóan:

- 5.1. Az alternatív energiaforrások felhasználásának támogatása (napenergia és termálvíz hasznosítás)
- 5.2. Klímaváltozásra való felkészülés (erdőterületek bővítése, alternatív energiaforrások hasznosítása)

A térségi együttműködés és kohézió erősítése prioritáshoz kapcsolódóan

- 6.1 Összehangolt turizmus és területfejlesztés feltételeinek megteremtése
- 6.2 Együttműködésen alapuló térség és településfejlesztés

8.4. Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni

tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

Cegléd város ITS dokumentuma iránymutatást jelent a város elkövetkező években történő fejlesztéseinek vonatkozásában. Meghatározza a fejlesztés fókuszpontjait tematikus rendszerben és területi szempontból, azaz a városon belül is. Bármennyire is konkrét, projekt szintű megfogalmazásban tartalmazza a dokumentum a beavatkozásokat, figyelembe kell venni, hogy a külső feltételek és a belső adottságok ártértékelődésével a stratégia tartalma és tevékenységeinek prioritizálása megváltozhat. Az ITS rugalmas rendszer, tehát végrehajtásakor és eredményeinek áttekintésekor tekintetbe kell venni azokat a körülményeket, amelyek között a megvalósulás zajlott. Eredményességét az egyes idő intervallumokban eszerint kell vizsgálni.

Az ITS végrehajtásának menetét, dinamizmusát és eredményességét a rendszeren belül érdemes és javasolt felülvizsgálni bizonyos időközönként. A stratégia a 2014-2020 közötti tervezési időszakra javasolt fejlesztéseket tartalmazza (figyelembe véve az időbeni csúszást, emiatt 2015-től kezdődően és a 2020-as éven némileg túlmutat). Az ITS az első olyan dokumentum a város életében, amely ilyen struktúrában vette számba a szükséges beavatkozásokat, tehát biztosan elmondható, hogy az első „leltár” a teljesíthetőséghez képest több elemet tartalmaz. Azaz az ITS rögzít olyan középtávra szóló fejlesztési feladatokat is, amelyek megvalósulása a 2020-ig terjedő időszakot követően várható.

A belső monitoring feladata, hogy nyomon kövesse azoknak a stratégiai fontosságú beavatkozásoknak a megvalósulási ütemét, amelyek magukkal húzzák a többi elemet és egészében dinamizálják a várost. Cegléd esetében ilyenek a gazdaságélénkítéshez, a turizmushoz és örökségvédelemhez kötődő kulcs- és akcióterületi projektek megvalósulása. E stratégiai fejlesztési elemek sikere döntő, ezek nélkül több tervezett beavatkozás nem áll meg a saját lábán.

Eredmények áttekintése és értékelése:

Az ITS átható monitoringja: a 2020-as évet követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a város. Ebben a fázisban már nincs mód korrekcióra, a dokumentumban lefektetett célok, indikátorok megvalósultak vagy nem. A monitoring tevékenység célja ebben a stádiumban az ITS sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatainak meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a város esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása javasolt.

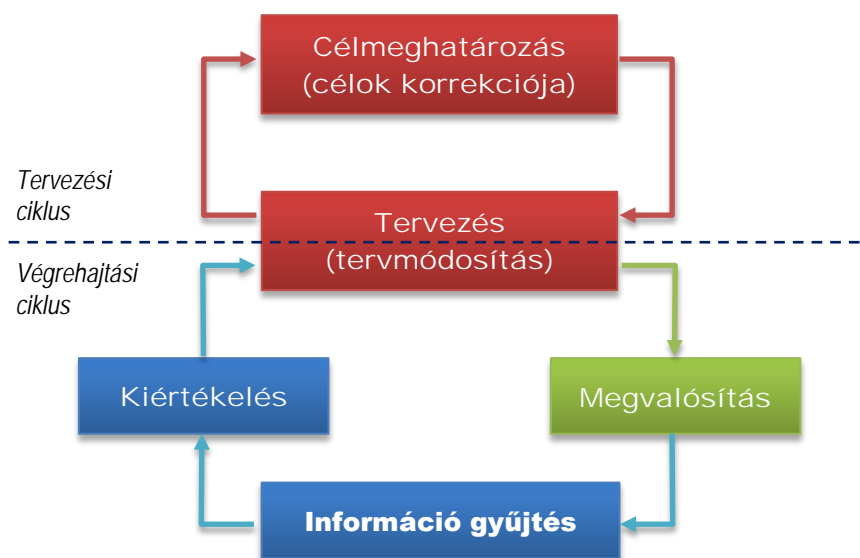
Akciótervi periódusonként, azaz kétévente elvégzett monitoring (2017, 2019): Amíg az ITS közép távon határozza meg a beavatkozásokat, az akciótervi időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a város előtt. A kétéves periódus lezárásával áttekinthetők az elvégzett feladatok a stratégia szintjén. A

monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat.

Egyéves monitoring feladatok: Ebben az időintervallumban a monitoring feladata sokkal inkább a stratégia finomra hangolásának, azaz operatív feladatai végrehajtásának ellenőrzésére koncentrálódik. Az operatív feladatok elvégzése tartja irányban a rendszert. Feladat a számszerűsített indikátorok, valamint a hatás és az eredmény indikátorok időarányos megvalósulásának nyomonkövetése. A rövid távú monitoring számot vet azzal, hogy éppen milyen projektek megvalósítása van folyamatban, azok milyen stratégiai célt szolgálnak (stratégiai, avagy másodlagos vagy áttételes fontosságúak) milyen stádiumban vannak a tervezett ütemezéshez képest, mi az esetleges lemaradás oka, és a lemaradás hogyan orvosolható. Az éves monitoring feladata ezen túlmenően a város területét, illetve tágabb térségét érintő egyéb fejlesztések jelentőségének és hatásának értékelése. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.

A rövid távú monitoring tevékenység célja, hogy a kisebb korrekciók elvégezhetőek legyenek, mielőtt a lemaradás vagy a céloktól való eltérés jelentősebb nagyságrendet ölt. Ezen túl a kétéves - akciótervi - időszak végén nagyobb korrekciók avagy esetlegesen teljesen új forgatókönyv szükségességét is megállapíthatja.

A *monitoringon* *alapuló* *visszacsatolás*



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** (hivatali szakapparátus) feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az indikátorokat, másrészt a Megalapozó vizsgálatban alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes beavatkozások, projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
 - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
 - Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
 - Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).

- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Indikátorok

1. Stratégiai cél: **A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Projektek megvalósulásának aránya (%)	0		KSZ	évente
	Előkészített gazdaság-fejlesztési program, projekt száma (db)	0		KSZ	évente
	Igénybevetett szolgáltatások mértékének növekedése (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Beruházás fogadására alkalmas alpinfrastruktúrával ellátott terület nagysága (ha)	0		KSZ, EMIR	évente
	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Képzésben részt vevő munkavállalók száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Inkubátor házba költözött KKV-k száma (db)	0		NMH, KSZ	évente
	Helyi piacon létrejött beszállítói kapcsolatok száma (db)	0		KSZ	évente
	Innovációhoz kapcsolódó fejlesztések száma (db)	0		KSZ, KSH,	évente
	Támogatott IKT vállalkozások exportbevétele (millió HUF)	0		NAV	évente
	Informatikailag integrált üzleti folyamatokkal rendelkező kkv-k aránya (%)	0		NAV, KSZ	évente
	projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	A támogatások eredményeként megmozgatott magánberuházás (millió HUF)	0		EMIR
	Megmozgatott magánberuházások az innovációs és K+F projektekben (millió HUF)	0		EMIR	évente
	A támogatott kutatási intézményekkel együttműködő vállalkozások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott IKT vállalkozások szám. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott vállalkozásoknál újonnan bevezetett IKT alkalmazások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Helyi iparüzési adó bevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Megművelt kertészeti, szőlészeti terület (ha)	0		KSZ, EMIR	évente

2. Stratégiai cél: A közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Felújított, és új intézmények száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Új szolgáltatások elérése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Óvodai ellátásban részesülő gyermekek aránya (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Szociális ellátásban elértek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Családsegítő ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Újonnan létesített vagy felújított bölcsődei férőhelyek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított óvodai férőhelyek száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított szociális intézmény száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében szociális ellátásban részesülők növekedése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
					benyújtása
	A projekt keretében újonnan létesített vagy felújított családsegítő szolgálat. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében családsegítő szolgálat által ellátott személyek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása

3. Stratégiai cél: **Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves idegenforgalmi adóbevétel			KSZ	évente
	Fejlesztett sporthelyszínek száma (db)			KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	A támogatásban részesülő létesítmények látogatottsága (%)			KSZ	évente
	Létrejövő kerékpárút hossza (km)			KSZ	évente
	Sporthelyszínek látogatottsága (%)			KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	A támogatott természeti és kulturális örökségi helyszínek száma (db) Létrejövő lovas pálya hossza (km)	0		KSZ	évente
	Felújított tornatermek száma (db)	0	1	KSZ	évente
	Új tornatermek száma (db)	0	1	KSZ	évente
	Programok, rendezvények száma (db)	0		KSZ	évente

4. Stratégiai cél: **A város természeti és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város turisztikai vonzereje növelése érdekében**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
--------------------	-----------------------	----------------	----------	----------------	--------------------------------

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága	
hatásindikátorok (max 1-2)	Hasznosított épületek száma (db)	0		KSZ		
	Felújított közterület aránya (%)	0		KSZ		
	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése (%)	0		KSZ	évente	
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Megújított közterületek (ha)	0		KSZ		
	Felújított műemlékek, vagy műemlék jellegű épületek száma és/vagy helyi védettséget élvező épületek száma (db)	0		KSZ		
	Felújított, vagy új, közösségi funkciót ellátó intézmények száma (db)	0		KSZ		
	Felújított, vagy új, kereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatások száma (db)	0		KSZ		
	Üzleti szolgáltatások száma (pl. pénzügyi) (db)	0		KSZ		
	projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolásból)	Funkcióbővítő beruházások száma (db)	0		KSZ	
		Létrehozott, vagy felújított közösségi terek építése, fejlesztése (m2)	0		KSZ	
Turisztikai attrakciók körének száma (db)		0		KSZ	évente	
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek területe (ha)	0		KSZ	évente	
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ	évente	
	Új szálláshelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente	
	Vendégéjszakák száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente	
	Idegenforgalomhoz köthető munkahelyek száma (db)	0		KSZ	évente	
	Idegenforgalomból származó adóbevétel (HUF)	0		KSZ, NAV	évente	

5. Stratégiai cél: **Attrakcióbővítés turisztikai vonzerő növelése érdekében**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Látogatottság növekedése (%)	0		KSZ	évente
	Bevétel növekedése (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Fejlesztett terület nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Befogadóképesség növekedése (fő)	0		KSZ	évente
	Szolgáltatással kapcsolatos kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Vendégéjszakák száma (db)	0		KSZ	évente
	Vendégek száma (fő)	0		KSZ	évente

6. Stratégiai cél: **Települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	A közlekedésfejlesztési projektek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett utak aránya (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Közlekedésbiztonsági projektek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek területe (ha)	0		KSZ	évente
	Közösségi közlekedésbe bevont területek nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg +	Belterületi utak fejlesztése (km)				

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
projekttáblázatokból)					
	Parkolók megépítése (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Elkerülő utak előkészítő dokumentumainak elkészítése	0		KSZ, EMIR	évente
	Fejlesztett utak hossza (km)	0		KSZ, EMIR	évente
	Közösségi közlekedésbe bevont járművek száma (db)	0		KSZ	évente
	Autóbuszmegállók fejlesztése (db)	0		KSZ	évente
	Közlekedésbiztonsági berendezések száma (db)	0		KSZ	évente

