

# Cegléd

## INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Magyarországi Operatív Program –

Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –

Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

című projekt keretében.

18. melléklet

2015. augusztus

**SZÉCHENYI** 



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

Készítette:

**PESTTERV**  
 1085 Budapest Kőfaragó u. 9.  
 Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61  
 E-mail: [pestterv@pestterv.hu](mailto:pestterv@pestterv.hu)  
[www.pestterv.hu](http://www.pestterv.hu)

Konzorciumvezető:

  
**HitesyBartuczHollai**  
 Euroconsulting

PESTTERV Kft.  
 Budapest VIII. Kőfaragó u. 9. IV. em.  
 Tel: +36- 1-267-0508  
 Fax: + 36-1- 266-7561  
 E-mail: [pestterv@pestterv.hu](mailto:pestterv@pestterv.hu)  
<http://www.pestterv.hu/>

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.  
 Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.  
 Tel: +36-1-319-1790  
 Fax: +36-1-319-1381  
 E-mail: [info@hbhe.hu](mailto:info@hbhe.hu)  
 Honlap: [www.hbhe.hu](http://www.hbhe.hu)

<b>Felelős tervező</b>	Schuchmann Péter, Varga Eszter	PESTTERV Kft
<b>Városépítészet</b>	Varga Eszter	PESTTERV Kft
<b>Gazdaság</b>	Tagai Gergely	MTA KRTK RKI
<b>Társadalom</b>	Károlyi János	PESTTERV Kft
<b>Közművek</b>	Jordán Péter Dima András	Dima Kft
<b>Közlekedés</b>	Rhorer Ádám	Közlekedés Kft
<b>Zöldfelületek Tájrendezés</b>	és Schuchmann Péter	PESTTERV Kft
<b>Antiszegregációs program</b>	Dr. Hamar Anna	MTA KRTK RKI

## Tartalomjegyzék

1. BEVEZETŐ, AZ ITS KÉSZÍTÉS CÉLJA .....	4
1.1. ITS szerepe, feladata .....	4
2. A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLKITŰZÉSEI .....	4
3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	6
3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	6
3.2. A középtávú célok elérését szolgáló fejlesztési irányok:.....	14
3.3. Városrészi célok.....	18
4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....	20
4.1. Kulcsprojektek.....	20
4.2. Akcióterületek.....	32
Az akcióterületek kijelölése és lehatárolása.....	33
Az egyes akcióterületek részletes bemutatása.....	35
4.3. Hálózatos projektek .....	54
4.4. Egyéb fejlesztések .....	69
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	83
5.1. A stratégia külső összefüggései.....	83
5.2. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang .....	88
5.3. A stratégia belső összefüggései .....	90
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	95
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	99
7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	99
7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei .....	101
7.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	104
7.4. Monitoring rendszer kialakítása.....	107
MELLÉKLET - AZ ÁLLAMIGAZGATÁSI EGYEZTETÉSI ELJÁRÁS SORÁN ÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK FELDOLGOZÁSA .....	119

## 1. Bevezető, az ITS készítés célja

A 2020-ig szóló Integrált Településfejlesztési Stratégia célja – a SWOT analízisben azonosított erősségek megtartásával, a gyengeségek csökkentésével, a lehetőségek kihasználásával és a veszélyek elkerülésével a 2009-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiában megfogalmazott városfejlesztési célkitűzések aktualizálásával - olyan városfejlesztési stratégia és program megfogalmazása, amelynek célkitűzéseivel és javaslataival azonosulni tudnak a város lakói, illetve a gazdaság szereplői.

### 1.1. ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a város összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a város optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

## 2. A városfejlesztés célkitűzései

**A város hosszú távú jövőképe** a 2009-ben elfogadott IVS-ben megfogalmazottakhoz képest lényegében változatlan:

**„Cegléd modern, a lakosság igényeit teljes mértékben kielégítő foglalkoztató-, szolgáltató-, iskola-, valamint fürdővárossá alakulása, - ezáltal a térség fővárosává válása - a turizmus- és közszolgáltatás-, illetve közoktatás-orientált fejlesztések segítségével”**

### Hosszú távú átfogó cél

Cegléd modern, a lakosság igényeit teljes mértékben kielégítő foglalkoztató-, szolgáltató-, iskola-, valamint fürdővárossá alakulása, - *ezáltal a térség fővárosává válása* - a turizmus- és közszolgáltatás-, illetve közoktatás-orientált fejlesztések segítségével

### Középtávú városi tematikus célok

1. A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a városi és a térségi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése

2. Közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése

3. Életminőség-javítása, az ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása

4. A város természeti és épített környezetének értéknövelő fejlesztése

5. Attrakcióbővítés a turisztika i vonzerő növelése érdekében

6. Települési és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

### Városrész szintű célok

#### Városközpont:

A városközpont ellátó és szolgáltató intézményhálózata fejlesztése  
Közterek, közterületek, zöldfelületek fejlesztése

#### A Termálfürdő térsége:

A termálfürdő fejlesztése  
Attrakcióbővítő fejlesztések a termálfürdő környezetében  
Környezetfejlesztés

#### Városközpont körüli városrészek:

A lakókörnyezet fejlesztése az infrastrukturális hiányok pótlása  
Közlekedésfejlesztés

#### Vasúton túli terület:

Gazdaságfejlesztés területi feltételei megteremtése  
Gazdaságfejlesztés Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

#### Külterületi tanyás övezetben

A szolgáltatások elérhetősége javítása  
Mezőgazdálkodás feltételei javítása  
Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

## 3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A városfejlesztés céljai a korábbi településfejlesztési koncepció mentén az ITS kidolgozására alakult Stratégiai Munkacsoport munkája eredményeként formálódott. A célok az aktualizált jövőképre és annak átfogó (hosszú távú) céljaira épülnek, utóbbiakat bontva középtávú célokkra.

Meghatározásra kerültek

- tematikus célok: tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, amelyek a város egészére vonatkoznak és
- területi célok, ez esetben a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, hogy érvényes legyen a megfogalmazott cél.

#### **A városfejlesztés középtávú (2020-ig tartó) tematikus célkitűzései**

#### **1. A HELYI ÉS A TÉRSÉGI GAZDASÁG FEJLESZTÉSE A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése**

Cegléd gazdasági helyzetét alapvetően meghatározza a város fekvése. Ebből a szempontból előnyös, hogy a város Magyarország leginkább dinamikusan fejlődő régiójában fekszik, azonban a megyén belüli periférikus elhelyezkedése részben kioltja a kedvező közlekedési és földrajzi adottságokat. Az elmúlt évtizedek gazdasági átalakulásainak és válságidőszakainak köszönhetően csak lassan stabilizálódott a városi gazdaság szerkezete, több máig ható problémát kialakítva. A város szűkebb térségének gazdasági és foglalkoztatási központja, azonban sok helyi lakos számára nehézséget jelent, hogy helyben jusson megfelelő munkához – az elmúlt évtizedben jelentősen nőtt a más településekre munkába járó ceglédi lakosok száma (bár a beengázók száma is bővült). Cegléden a vállalkozások számának bővülése az utóbbi években folyamatos, ugyanakkor a helyi gazdasági szervezetek nem tökeerősek. Hiányzik a városban a fejlett nagyvállalkozói réteg, és kevés a magas hozzáadott értékű szektorban tevékenykedő vállalat.

A külső gazdasági szereplők számára Cegléd több szempontból nem vonzó, és a gazdasági környezet a helyben működő szereplők számára sem mindenben ideális. Kevés a városban az elérhető szakképzett munkaerő, ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását és a helyi vállalkozások fejlődését. Az önkormányzat a korábbi időszakban nem tudott hatékony gazdaságfejlesztői szerepben fellépni, vállalkozásbarát környezet kialakítása sem sikerült maradéktalanul (adóterhek, adminisztrációs nehézségek). Ezek mellett a gazdasági tevékenységek ellátásához szükséges infrastruktúra is fejlesztésre szorul. A város ipari parkjában a fejlesztési területek ugyan elkelték, de ez a településrész mégsem tud a helyi gazdaság motorjává válni, mivel csak területének 60 %-a kihasznált, a park által nyújtott szolgáltatások, és az elérhető infrastruktúra fejlesztésre szorul, és hiányzik egy a kisvállalkozások működését segítő inkubátorház. Az ipari park bővítésére és további gazdasági területek fejlesztésbe vonására az M4-es autópályával kapcsolatos beruházások nyújthatnak lehetőséget.

A térségben tradicionális mezőgazdasági termelő ágazatok az utóbbi időben fellendülést mutatnak, de ahhoz, hogy az ágazat tényleges fejlődési pályára álljon, még sok feltétel hiányzik. A helyi termelők piacra jutási nehézséggel küzdenek, és megfelelő tőke híján nehéz a kisméretű gazdaságok

életben tartása. Hiányosak a városban és térségében azok a termelői és feldolgozó hálózatok, amelyek a helyben termelt termékek értéknövekedését és helyben értékesítését elősegítenék. Cegléd kisvárosias épített környezete, kulturális és történelmi tradíciói, valamint termálvízpotenciálja jelentős turisztikai vonzerőt képviselhetnek, de ezek hasznosulása alacsony fokú. A helyi attrakciók szétforgácsoltak, nem működnek kapcsolt rendszerként ahhoz, hogy hosszabb időre lekössék az ide látogató turistákat. Ezt a vendéglátás feltételei sem erősítik, hiányosak a szállás- és vendéglátóhelyi helyi kapacitások a Termálfürdő térségében és a Belvárosban. A városközponti kisvárosias beépítettségű területei jelentős városképi értéket is hordoznak, de hogy a helyi lakosok és az ide látogatók számára valódi vonzerőt jelentsenek, ahhoz az épületállomány és a közterek állapota, valamint alulhasznosított funkcióik nem megfelelők.

## **2. CÉL: A KÖZSZOLGÁLTATÁSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE, CEGLÉD TÉRSÉGKÖZPONTI SZEREPÉNEK NÖVELÉSE CEGLÉD TÉRSÉGKÖZPONTI SZEREPÉNEK NÖVELÉSE**

A települési közszolgáltatások, különösen az egészségügyi és oktatási fejlesztések nélkülözhetetlenek ahhoz, hogy a városi lakosok képzettsége és egészségi állapota megfelelő legyen. Fontos a kulturálódás és a szórakozás lehetőségeinek bővítése, feltételeinek javítása kiemelten a fiatal korosztályok helyben tartása érdekében. A fejlesztések révén biztosítható, hogy a település vonzóvá válhat nemcsak települési, hanem térségi szinten is, mely erősíti Cegléd foglalkoztató központi és iskolavárosi szerepét. A tervezett fejlesztések között az intézmények (kiemelten az önkormányzati intézmények) energiaracionalizálását elősegítő fejlesztések hozzájárulnak ezen intézmények fenntartható üzemeltetéséhez is.

## **3. CÉL: ÉLETMINŐSÉG-JAVÍTÓ FEJLESZTÉSEK ÉS TÁRSADALMI PROGRAMOK KIALAKÍTÁSA**

A helyi lakosok helyben maradása jelenti az alapját a település jövőbeli fejlesztésének. Szükség van olyan fejlesztésekre, melyek biztosítják a lakosság életminőségének javulását, a mindennapok kényelmes megélését. Ezt szolgálják az egészségmegőrzést szolgáló napi- heti testmozgás, sportolás valamint az iskolai testnevelés feltételeit bővítő beruházások, valamint a rekreáció feltételeinek javulása. Javuljon a városi terek és közterületek használati értéke, növekedjen. Az életminőség alapvető feltétele a megélhetés lehetőségének biztosítása, amelyhez a foglalkoztatás, illetve a társadalmilag elvárt munkajövedelem biztosítása indokolt. Fontos cél a családok anyagi és lelki megerősítése (a „családbarát Pest megye” programhoz kapcsolódóan)

## **4. CÉL: A VÁROS TERMÉSZETI- ÉS AZ ÉPÍTETT KÖRNYEZETÉNEK ÉRTÉKNÖVELŐ FEJLESZTÉSE a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város a turisztikai vonzereje növelése érdekében**

Cél a város természeti és épített örökségének értékőrző fejlesztése, a turisztikai attrakciók bővítése, a vonzerő növelése, a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása. Az épített értékek védelme és fejlesztése vonatkozásában egyaránt fontos a középületek értékőrző fejlesztése valamint az építészeti karakter figyelembevétele a

magánberuházások tervezésénél, a meglévő épületállomány megújításánál. Indokolt a karaktert hordozó megoldások helyreállításának támogatása.

A megelőző fejlesztési ciklusban Cegléden elmaradt a közterek és zöldfelületek megújítása. E fejlesztések eredményeként nő a közterületek funkcionális, használati értéke, élhetőbbé válnak a megújított területek. Ezek a fejlesztések egyaránt kapcsolódnak az itt élők helyi kötődésének erősítéséhez, komfortérzete javításához, mint a város turisztikai vonzereje növeléséhez.

## 5. CÉL: ATTRAKCIÓBŐVÍTÉS TURISZTIKAI VONZERŐ NÖVELÉSE ÉRDEKÉBEN

A Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott céloknak megfelelően a turizmus kiemelt fejlesztési terület Cegléden, melynek fontos eleme a város két fürdője és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése. Az új termálfürdő városon belüli periférikus elhelyezkedése egyaránt szükségessé teszi az odajutás feltételeinek javítását, valamint a turisztikai attrakciók bővítését a termálfürdő környezetében. Cél a kereskedelmi szálláshelyek további fejlesztése, szolgáltató-vendéglátó-, kereskedelmi övezet kialakítása szükséges a teljes körű szolgáltatások megteremtése érdekében. Szükséges azonban a városközpont turisztikai célú hasznosítása is, hogy Cegléd a fürdőbe látogató vendégek számára egy kulturális-történelmi emlékeket is magába foglaló látványosságot is tudjon biztosítani.

## 6. CÉL: TELEPÜLÉSI ÉS TÉRSÉGI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

Kiemelt fejlesztési feladat, hogy az országos infrastruktúrafejlesztési programokhoz kapcsolódó közlekedési infrastruktúrák fejlesztésére sor kerüljön. A 100-as vasúti fővonal fejlesztéséhez és a 4-es főút gyorsforgalmi úttá történő fejlesztéséhez kapcsolódóan a rávezető, elkerülő utak fejlesztése kezdődjön el, mert ezek javíthatják Cegléd elérhetőségét, a belvárosi területek terheltségének csökkentését. A parkolási lehetőségek, a gyalogos közlekedési lehetőségek fejlesztése révén a forgalommentes vagy csillapított övezetek nagysága növekedjen. A térségben kiemelt szerepe van a kerékpárutak fejlesztésének, mely területen a térségi szintű, illetve a városrészek közti fejlesztések élveznek prioritást.

Beavatkozások a részcélokhoz kapcsolódóan:

### Aktív gazdaságfejlesztési politika

*Vállalkozásbarát, együttműködő önkormányzat és vállalkozásbarát környezet kialakítása:* A korábbi időszakokban az önkormányzat nem volt vállalkozásbarát, ami miatt alacsony volt az önkormányzat gazdaságfejlesztést támogató tevékenységének hatékonysága. Következetes szabályozási tevékenységgel, az önkormányzati (hivatali) szolgáltatások bővítésével és rugalmasabbá tételével, együttműködések kialakításával biztosítható a vállalkozások számára élhető és vonzó környezet, amelyben a működési feltételek kiszámíthatók.



*A működő vállalkozások védelme:* A városban működő vállalkozások számára a kiszámítható gazdasági környezet megteremtése mellett fontos, hogy tevékenységükhöz, helyi jelenlétükhöz segítséget kapjanak. Ennek eszköze lehet a lokálpatriotizmus és különböző stratégiai együttműködések promótálása (szponzorációval, megbízásokkal stb.) a városi gazdaság egyes szereplői között. Emellett a vállalkozások minősítése, mint minőségbiztosítási eszköz is hozzájárulhat a helyi cégek védelméhez.

*Az adózási feltételek kiszámíthatósága, adókedvezmények bevezetése és az adóterhek csökkentése:* A vállalkozásokat érintő magas adóterhek ellensúlyozzák a beruházási kedvet, így a város gazdálkodási lehetőségeitől függően szükséges az adóterhek felülvizsgálata és fokozatos csökkentése, illetve adókedvezmények nyújtása új vállalkozások betelepülése esetén. Mindez szükségszerűen megalapozandó az adózási feltételek kiszámíthatóságának biztosításával.

*Együttműködési lehetőségek fejlesztése a gazdasági szereplők és az önkormányzat (+ civilek, állami intézmények stb.) között:* Az önkormányzat és a városi gazdaság szereplői között a progresszív működéshez szükséges az együttműködés. Ez rendszeres kapcsolattartás, tájékoztatás, információk megosztásával és rugalmas ügyintézással biztosítható. Emellett fontos az együttműködés elősegítése a gazdasági szereplők működéséhez, fejlődéséhez kellő infrastruktúra és szolgáltatások biztosításában, illetve a szükséges erőforrások, a szakképzett munkaerő és a munkaerő utánpótlás biztosításában. E folyamatok elősegítésének fontos szereplője lehet a „Városfejlesztő Társaság, amely funkciójának megerősítésével és hatékony működtetésével válhatna a helyi és a térségi gazdaság erősítését szolgáló önkormányzati gazdaságfejlesztő szervezetté. A stratégiai együttműködés egyik kulcsterepe lehet a K+F funkciók fejlesztése a városi gazdaság és képzés bázisán.

*A közfoglalkoztatási programok megújítása:* A közmunkaprogramok évek óta segítik a város munkanélküli lakossága egy részének jövedelemhez jutását. Ebben a gyakorlatban előrelépést jelentene a képzettségük és alkalmasságuk miatt hosszú távon is betanított és a segédmunkásként munkát vállalók munkavállalási lehetőségeinek bővítése a város és a térség sajátosságai figyelembevételével (az élők munkai-igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztésének támogatása).

### **A helyi ipar és a szolgáltatások fejlesztése**

*A helyi vállalkozások piacra jutásának támogatása:* Cegléd vállalkozásainak többsége mikro-, kis- és középvállalkozás. Ezek méretjellemzőikből adódóan önállóan nehezebben képesek „piacukat” megtalálni termékeikkel és szolgáltatásaikkal. Ezért a helyi gazdaságfejlesztés szempontjából fontos a jelentős tőkeerővel nem rendelkező mikro-, kis- és középvállalkozások piacra jutásának elősegítése és a vállalkozói együttműködések támogatása.

*A gépipari hagyományokra alapozó gazdaságfejlesztés:* Cegléd gazdaságának egy meghatározó eleme (volt) a gépipar. A jelenleg is ilyen profillal rendelkező cégek (fémfeldolgozás, lemezmegmunkálás, motoralkatrészek és félvezetők gyártása) fejlődésének kulcsa

versenyképességük javítása. Ezt elérendő, szükséges e vállalkozások technológiai fejlesztésének, kapacitásbővítésének, eszközbeszerzéseinek támogatása.

*Kedvező feltételek biztosítása új vállalkozások letelepedéséhez:* A csak hosszabb távon változó gazdasági feltételek formálásán (megfelelő „profilú” szakképzett munkaerő kitermelése) és az önkormányzat gazdaságpolitikájának érvényesítésén (vállalkozásbarát környezet kialakítása szabályozási eszközökkel) túl a város számára fontos új vállalkozások letelepedésének támogatása is. Ennek egy formáját jelentheti start-up vállalkozások indulási esélyeinek növelése vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő programokon keresztül.

*Inkubátorház létrejöttének és szolgáltatásainak támogatása:* Kisvállalkozások indulását segítheti, ha rendelkezésükre áll olyan irodai és „műhely”terület, ahol tevékenységüket végezhetik anélkül, hogy nekik kellene kialakítaniuk a szükséges üzleti infrastruktúrát. Emellett a kezdő vállalkozások számára különböző üzleti szolgáltatásokhoz való egyszerűbb hozzáférés biztosítása is fontos, pl. pályázatfigyelés, jogi tanácsadás, kapcsolatháló megosztása stb. Ezeket a célokat hatékonyan szolgálja egy inkubátorház létesítése a város ipartelepi területén.

### **Az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése**

*A Ceglédi Ipari Park fejlesztése:* A Ceglédi Ipari Park szabad területkapacitásainak nagy része elkelt, de tényleges a gazdasági tevékenység a lehetségesnél alacsonyabb aktivitási szintű. Az Ipari Park kapacitásainak és tartalék területeinek hatékony kihasználásához szükséges az érdekeltségi rendszer átalakítása (jelenleg nincs beépítési kötelezettség a tulajdonosok számára), a befektetések ösztönzése, valamint az Ipari Park által nyújtott szolgáltatások körének bővítése. A Ceglédi Ipari Park hatékony kihasználtságának elősegítéséhez elengedhetetlen az infrastruktúra fejlesztése, de az Ipari Park területének bővítésére is szükség van.

*A Budapest – Cegléd – Szolnok vasútvonaltól északra lévő gazdasági területek fejlesztése* (a meglévő vállalkozások fejlesztésének támogatása, új vállalkozás letelepedésének elősegítése) a 4. számú főút mindkét oldalán a Tápiószentmártoni út és a Bűrgeházdűlő mentén is.

*A gazdasági területi kínálat bővítése, az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása:* Új vállalkozások letelepítéséhez új vállalkozási területek előkészítése is szükséges a várost elkerülő tervezett út térségében, illetve az épülő M4-es gyorsforgalmi úttal összeköttetést biztosító feltárási úthoz kapcsolódó területeken.

*Lakóterületen a lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységek kitelepítésének támogatása:* A gazdasági területek kijelölésével és fejlesztésével megalapozható az is, hogy a lakófunkciót zavaró gazdasági tevékenységek számára megfelelő telephely választékot nyújtson a lakóterületeken kívül. Az ipari és kereskedelmi területek fejlesztésén túl ez elsősorban szabályozási eszközökkel, aktív ösztönzőkkel (pl. adókedvezmények) támogatható.

### **A mezőgazdaság, a kertészet, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése**

*A mezőgazdasági potenciál kihasználása a termelési módok optimalizálásával:* A termőföld jelentette potenciál kihasználása stratégiai jelentőségű a térségben. Ennek érdekében fontos egyrészt a tradicionális termelési módok ösztönzése (gyümölcskultúrák, szőlőtermesztés, borászat), másrészt a táji adottságokkal harmonizáló termelési módok kialakítása és támogatása. A termőhelyi viszonyoknak megfelelő tájgazdálkodás kialakítása érdekében szükséges a termőhelyi adottságok különbségeit is figyelembe venni a beavatkozások során. Így a jó termőhelyi adottságú területeken a parlagterületek csökkentése, az energianövények termesztésének elkerülése, mezővédő erdősávok létesítése a cél, a közepes termőhelyi adottságú térségekben munkaintenzív kertészeti ágazatok és a kiegészítő, háztáji gazdálkodás feltételeinek javítása javasolt, míg a mezőgazdasági művelésre legkevésbé alkalmas területeken a rét- és legelőgazdálkodás támogatása és erőterületek bővítése célszerű. Ezek figyelembevételével a racionális földhasználat, illetve a hatékony és eredményes mezőgazdálkodás feltételei teremthetők meg.

*A gazdálkodási feltételek javítása:* A mezőgazdasági termelők tevékenységének támogatása a mezőgazdasági potenciálok kihasználtságának javítása mellett a helyi foglalkoztatás bővítése szempontjából is nagy fontosságú. Az optimális gazdálkodási feltételek megteremtésével a mezőgazdasági termelők hatékonyabb módon tudnak bekapcsolódni a helyi és térségi gazdaságba. Így szükséges a helyi termelők segítése, az önfenntartó gazdálkodás feltételeinek megteremtésével, fejlesztéseik támogatásával (különösen a fiatal helyi gazdák esetében), illetve az önfoglalkoztatás növelése, a családi gazdaságok és a középbirtokok élénkítésével. Fontos továbbá, hogy az üzemi gazdálkodásra kevésbé alkalmas területeken a háztáji gazdálkodás önellátást szolgáló feltételei és a piacra lépés esélyei is javuljanak (felvásárló, feldolgozó hálózatok kiépítése, termék-utak racionalizálása).

*A termelők piacra jutásának, a termékek helyben való értékesítésének és feldolgozásának segítése:* A helyi gazdaság élénkítése szempontjából fontos, hogy a helyi gazdálkodók termékei a helyi piacokon kerüljenek hasznosításra (értékesítésre, feldolgozásra). Ehhez egyrészt a piaci igényekhez igazodó termékskálát kell kialakítani, másrészt pedig az értékesítési lehetőségek és feltételek javítása szükséges. Ennek megvalósítása érdekében szükséges a mezőgazdasági termékek felvásárlásának és helyben történő feldolgozásának támogatása, például termelői együttműködések, hálózatok lehetőségeinek segítségével (és kihasználásával). A helyi (és társági) termelői piacok fejlesztése is ezt a célt szolgálhatja. Javasolt, hogy a helyben termelt mezőgazdasági termékek helyi felhasználása olyan beavatkozási területeket is érintsen, ami lehetőséget biztosít a helyi oktatási-nevelési, önkormányzati intézményekkel való együttműködés megvalósítására (alapanyagok, élelmiszerek biztosítása). Emellett a mezőgazdasági potenciálok hatékonyabb piaci érvényesülése érdekében ezek turizmushoz való kapcsolódása is elősegítendő, például termék-utak kiépítésével (lásd a turisztikai beavatkozásoknál).

*A környezetkímélő gazdálkodás támogatása:* A mezőgazdasági tevékenységek fenntarthatóságának záloga az ökoszisztémák állapotának megőrzése, javítása. Ennek érdekében szükséges az ökológiai és biogazdálkodás támogatása. A szántóföldi és egyéb települési termőterületen (kertek, zártkertek, gyümölcsösök) a trágyázás, műtrágyázás, valamint a kémiai növényvédelem környezetkímélő alkalmazása ösztönzendő annak érdekében, hogy a talajok, és a vizek terhelése csökkenjen. Mindez az egészséges élelmiszer-előállítás feltételeinek javítását is segíti.

## **Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása a létrejövő – ceglédi központú – megyei szakképzési központ bázisán**

*A munkaerő-piaci kereslethez igazodó szakképzés megvalósítása:* Cegléden a helyi képzőintézetek szakképzési intézmények (szakközépiskolák, felnőttképző intézetek) képzési profilja nem ideálisan felel meg a térségi munkaerő-piaci igényeknek. Ezért szükséges a képzési rendszerek felülvizsgálata, valamint a gazdasági igények és a képzési rendszer összehangolása a térségi és helyi intézményi és gazdasági szereplők együttműködésével.

## **A termálfürdő potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása**

*A ceglédi Termálfürdő és az Aquapark turisztikai attrakcióinak és a terület szolgáltatásainak fejlesztése:* A termálfürdő attraktivitásának fejlesztéséhez szükséges a jelenlegi vízfelületek növelése, valamint a befogadóképesség és a szolgáltatások bővítése is. Ez elsősorban a rendelkezésre álló vendéglátó- és szálláshely-kapacitás bővítését kívánja, de szükséges, hogy a termálfürdő mellett a területen további turisztikai attrakciók is létesüljenek (pl. tematikus élménypark). Emellett javasolt a fürdő és a környező turisztikai övezet promótálása marketingeszközökkel.

## **A város építészeti- településképi színvonalának emelése, valamint a közterek, közterületek és közparkok fejlesztése**

*A városközpont funkcióbővítő rehabilitációja:* A történelmi belváros funkcióbővítő fejlesztése révén az igazgatási funkciók mellett új szolgáltató tevékenységek kialakítása valósulhat meg turisztikai és vendéglátási céllal. Ennek révén a belváros komplex megújulására kerülhet sor.

*A város közterületeinek, köztereinek és parkjainak fejlesztése:* A rendezett, rekreációs funkcióval bíró közterületek kiegészítik az építészeti értéket hordozó épületállomány és az elérhető intézmények, szolgáltatások turisztikai attraktivitását. Ezért szükséges fejlesztésük, és célszerű fenntartásuk.

## **A turizmus fejlesztése, a turisztikai vonzerő növelése és a turizmusban rejlő lehetőségek bővítése attrakcióbővítéssel**

*Új turisztikai attrakciók létrehozása és a meglévők fejlesztése, bővítése a kulturális örökség hasznosításával:* Cegléd turisztikai kínálatának bővítése növelné az attraktivitást, így a város jobban meg tudná szólítani az ide látogatókat, akik potenciálisan hosszabb időt töltenének a városban, és nagyobb eséllyel térnének vissza. A turisztikai attrakciók bővítésének hatékony útja lehet, ha az új elemek kapcsolódnak már kialakult tradíciókhoz, a kulturális és épített örökséghez vagy történetileg beágyazódnak.

*A turisztikai szolgáltatások feltételeinek javítása:* A turisztikai vonzerő feltétele az attrakciók meglétéén túl, hogy a turisták az ezekkel kapcsolatos szolgáltatásokat megfelelő színvonalon tudják

igénybe venni. A vendéglátás és a szálláshelyek fejlesztése Cegléden különösen kívánatos, hiszen és megfelelő ellátottsággal és a szükséges kiegészítő szolgáltatások városi szintű fejlesztésével a város a turisztikai attrakciók fejlesztése mellett a konferencia turizmus bővítését is megcélozhatja (kapcsolódó projektem: a termálfürdő környezetében megvalósítandó szálláshelybővítés).

## **Az agro- és ökoturizmus lehetőségeinek fejlesztése**

*A Gerje menti rét (vizes élőhelyek) bekapcsolása az ökoturizmusba:* A Cegléd környéki természeti értékek valódi turisztikai attrakcióvá formálása növelné a város vonzerejét. Hogy a térségben lévő önkormányzati tulajdonú területek turisztikai hasznosítása megtörténhessen, szükséges felmérni e területek állapotát, és értékőrző fejlesztéssel ismeretterjesztő és rekreációs lehetőségeket nyújtó látványosságokat kialakítani.

*A helyi borászatok turisztikai célú fejlesztésének támogatása:* A szőlőtermesztési és borászati hagyományok mélyen gyökereznek a városban és környékén, azonban az ehhez kapcsolódó termékek nem elég ismertek az idelátogató turisták előtt, hogy önálló turisztikai terméként is megjelenjenek. Így szükséges a helyi (családi) borászatok fejlesztésének támogatása és a borászati tevékenység turisztikai attrakcióvá tétele például tematikus termékek kialakításával.

### 3.2. A középtávú célok elérését szolgáló fejlesztési irányok:

A helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet továbbfejlesztése, a városi és a térségi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése, ipari és kereskedelmi szolgáltató-központok fejlesztése

Annak érdekében, hogy a város aktív térségi szerepet vállaljon, szükség van az önkormányzat gazdaságfejlesztésben játszott szerepének megújítására, a gazdasági szereplők részéről pedig olyan gazdaságfejlesztési beruházások megvalósítására, amelyek új munkahelyeket teremtenek. Az ipari parki fejlesztések révén mind a multinacionális, mind a KKV-k számára megfelelő infrastruktúra biztosítása a cél, így adva lehetőséget a helyben történő foglalkoztatásra, az ingázó munkavállalók helyben történő foglalkoztatására. Kitörési pontok lehetnek a gépipari fejlesztések, és a mezővárosi jellegből adódóan a mezőgazdasági termékek feldolgozására szakosodott ipari ágazatok betelepítése. A kereskedelmi szolgáltató-központok a helyi lakosok számára nyújtanak megfelelő szintű szolgáltatásokat. A fejlesztések során kiemelt feladat, hogy a belváros szolgáltató jellege fennmaradjon, ne a városszéli zöldmezős beruházások kerüljenek előtérbe, hanem a belváros aktív szolgáltató jellege kerüljön a fejlesztések középpontjába.

Részcélok/beavatkozási területek:

#### Aktív gazdaságfejlesztési politika

A városi gazdaság fejlődéséhez (a versenyképesség és a jövedelemtermelő képesség erősítése érdekében) szükséges a befektetések ösztönzése, a foglalkoztatási lehetőségek bővítése, amely téren Cegléd a növekvő vállalkozási kedv ellenére is némileg kedvezőtlen helyzetben volt az elmúlt időszakban. Ez részben szabályozási problémáknak és különböző, nem beruházási jellegű fejlesztések elmaradásának is köszönhető. A gazdaságfejlesztés hatékony formálásához ezért irányváltás is szükséges az önkormányzat gazdaságpolitikájában. Olyan aktív gazdaságfejlesztési politika megvalósítása a cél, amelyben a „vállalkozásbarát” önkormányzat hozzájárul a helyi gazdaság fejlesztéséhez, a foglalkoztatás növeléséhez, szabályozási tevékenységével és a városi bevételek bővítését szolgáló (országos és helyi) eszközkészlet összehangolt alkalmazásával. Ehhez hozzájárulhat a gazdasági szereplők és az önkormányzat együttműködési lehetőségeinek bővítése is.

#### A helyi ipar és a szolgáltatások fejlesztése

Az utóbbi években Cegléden a vállalkozói aktivitás élénkülése tapasztalható. Azonban város gazdasági környezete fejlesztésre szorul. A helyi vállalkozások nem tőkeerősek, külpiaci megjelenésük kevés kivételt leszámítva alacsony fokú. A szakképzett munkaerő hiányából adódóan kevés a magas hozzáadott értékű gazdasági ágazatban tevékenykedő szereplő, hiányosak a K+F kapacitások. Így egyaránt cél Cegléd számára a külföldi működő tőke beáramlása, magas technológiai szintű, innovatív iparágak meghonosítása és fejlődési lehetőségeik biztosítása, valamint a helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet kihasználása. A helyi vállalkozások tevékenységének aktív támogatásával olyan irányú gazdaságfejlesztés/-fejlődés valósulhatna meg, ami a foglalkoztatás növekedését, a jövedelemtermelő képesség bővítését és a városi bevételek emelkedését eredményezhetné.

### **Az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése**

Az ipar és a szolgáltatások fejlesztésének egyik feltétele, hogy a vállalkozások számára megfelelő telephely-kínálat álljon rendelkezésre, ahol kialakíthatják üzleti infrastruktúrájukat. A ceglédi iparterületek, részben már betelepültek, de ezeken a területeken is fontos az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása. Ezen felül eddig feltáratlan területek ipari és kereskedelmi fejlesztésekre való előkészítése is szükséges a folyamatban lévő autópálya-beruházás potenciális gazdasági hozadékára építve.

### **A mezőgazdaság, a kertészet, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése**

E térség egyben Pest megye egyik periférikus térsége, amely a különböző – demográfiai, foglalkoztatási, megélhetési – válságjegyeket visel magán. Ezért cél a térség további leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása. Ehhez nélkülözhetetlen a meglévő gazdálkodási tradíciók hasznosítása a helyi foglalkoztatás bővítésében, a speciális adottságok hasznosítása és a változó gazdasági környezethez való alkalmazkodás képességének növelése. Az elmúlt időszakban – a korábbi évtizedek leépülését követően – erősödött a kertészeti ágazat, újraindult a borászat fejlődése. Erre a tendenciára építve fontos a mezőgazdaságban, a kertészeti ágazatban, a gyümölcsstermesztésben, a borászatban és az állattenyésztésben meglévő potenciálok kihasználása a mezőgazdaságra alapozó feldolgozóiparra épülő „brand” erősítése. Cél a termékek helyben (térségben) való feldolgozása, a helyben termelt termékek helyi értékesítése és felhasználása arányának növelése, valamint a feldolgozó és értékesítési célú szövetkezésben rejlő lehetőségek kihasználása.

### **Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása a létrejövő – ceglédi központú – megyei szakképzési központ bázisán**

A ceglédi gazdaság egyik legnagyobb gyengesége, hogy kedvezőtlenek a munkaképes korú lakosság képzettségi viszonyai. Kevés a helyben elérhető szakképzett munkaerő, ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását és ezáltal a helyi gazdaság fejlődését. Továbbá a helyben működő vállalkozások alkalmazottainak jelentős része nem is végzettségének megfelelő munkakörökben foglalkoztatott. A munkaerő versenyképességének javításához szükséges a munkaerő-piaci elvárásoknak megfelelő szakképzési rendszer, amely egyaránt fejleszti a munkavállalók tudását és kompetenciáit. A képzési struktúrák megváltoztatása csak hosszabb távon térül meg, így a város számára cél, hogy átgondolt beavatkozásokkal formálja a jelenlegi képzési kínálatot, hogy az oktatásban résztvevők a jövőben minőségi, a munkaerőpiacon közvetlenül hasznosítható tudással kerüljenek ki az iskolákból.

**A város természeti- és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése** a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város a turisztikai vonzereje növelése érdekében

A Településfejlesztési Konceptióban is megfogalmazott céloknak megfelelően a turizmus kiemelt fejlesztési terület, melynek fontos eleme a város két fürdője és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése. Cél a város természeti és épített örökségének értékőrző fejlesztése, a turisztikai attrakciók bővítése, a vonzerő növelése. A kereskedelmi szálláshelyek további fejlesztése, szolgáltató-

vendéglátó-, kereskedelmi övezet kialakítása szükséges a teljes körű szolgáltatások megteremtése érdekében. Szükséges azonban a településközpont turisztikai célú hasznosítása is, hogy Cegléd a fürdőbe látogató vendégek számára egy kulturális-történelmi emlékeket is magába foglaló látványosságot tudjon biztosítani.

Részcélok/beavatkozási területek:

### **A termálvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása**

Cegléd országos összehasonlításban is jelentős vízpotenciállal bír. Az ezen a bázison felépült Termálfürdő és Aquapark vonzereje nem kellő kihasználtságú, hiszen az elérhető szolgáltatások és a vendégforgalom még nem nyújtanak kellő alapot a rentábilis működéshez. Így szükséges a fürdő attraktivitásának növelése (fejlesztéssel, bővítéssel), valamint a fürdő környezetében további turisztikai attrakciók létesítése és fejlesztése, hogy a terület egy olyan turisztikai kínálatcsomagot nyújtson, ami a kiegészítő szolgáltatásokkal (kereskedelem, vendéglátás, szálláshely, egészségügy) együtt megalapozhatja a látogatószám növekedését és a vendégek itt eltöltött idejének meghosszabbítását.

### **A város építészeti- településképi színvonalának emelése, valamint a közterek, közterületek és közparkok fejlesztése**

Cegléd egyedi értéket képviselő, történetileg kialakult településszerkezettel rendelkezik, mezővárosi karakterrel bíró, kisvárosias beépítése jelentős városképi értéket hordoz (középületek, közterek). Azonban, hogy a vonzó kisvárosi környezet a turizmus szempontjából is attrakciót jelentsen, szükséges az építészeti minőséget képviselő és a helyi építészeti karaktert hordozó épületek megőrzése, illetve a közsféra és a magánsféra által kezdeményezett új építések és a városképet befolyásoló beavatkozások igényes, környezetbe illeszkedő, értéknövelő megoldása.

### **A turizmus fejlesztése, a turisztikai vonzerő növelése és a turizmusban rejlő lehetőségek bővítése attrakcióbővítéssel**

Cegléden sok olyan tradíció él, amely turisztikai vonzerőként is jelentkezhet. A város kulturális és sportélete gazdag, nagyszámú rendezvény is helyet talált itt. Mindez az épített környezet értékeivel és a település termálvíz potenciáljával jó adottságot jelenthet a turizmus fellendítéséhez, azonban Cegléd továbbra sem nevezhető turisztikai desztinációnak. Hogy a város turisztikai központ szerepét kialakítsa/erősítse, ehhez az attrakciók, intézmények és szolgáltatások további fejlesztése szükséges.

### **Az agro- és ökoturizmus lehetőségeinek fejlesztése**

Cegléd és környéke kedvező mezőgazdasági és ökológiai potenciállal bír (jó talajadottságok, magas a napsütéses órák száma, értékes természeti élőhelyek és ökológiai társulások). Ezek turisztikai kihasználtsága azonban jellemzően igen alacsony. A termőterületek gazdasági célú hasznosítása és a védendő természeti értékek megőrzése mellett célszerű annak felmérése, hogy ezen adottságok miképp formálhatók turisztikai vonzerőt kifejtő attrakciókká is.



## Életminőség-javító fejlesztések és társadalmi programok kialakítása

Az életminőség alapvető feltétele a megélhetés lehetőségének biztosítása, amelyhez a foglalkoztatás, illetve a társadalmilag elvárt munkajövedelem biztosítása indokolt.

Fontos cél a családok anyagi és lelki megerősítése (a „családbarát Pest megye” programhoz kapcsolódóan)

- Az egészségmegőrzést szolgáló napi- heti testmozgás, sportolás valamint az iskolai testnevelés feltételeit bővítő beruházások
- A városi Sporttelep funkcióbővítő és szolgáltatásbővítő továbbfejlesztése,
- a Malomtó széli sporttelep fejlesztése, (új lelátó, judo csarnok)
- Sportcsarnok fejlesztése (munkacsarnok, tekepályák)
- az iskolai testnevelés feltételeinek javítása, tornaterem építése a Ceglédi Táncsics Mihály általános iskolában
- a rekreáció feltételeinek javulása
- a városi terek és közterületek használati értékének növelése.

## Cegléd térségközponti szerepének növelése, a közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése

- A várostérség települési önkormányzatai, lakói és gazdasági szereplői szempontjainak és érdekeinek figyelembevétele a városfejlesztési célkitűzések és beavatkozások meghatározásánál, Cegléd térségközponti, szolgáltató szerepének erősítése érdekében.
- A térségi együttműködésben rejlő lehetőségek további bővítése (a sajátosan hátrányos helyzet felszámolását elősegítő kezelő eszközök bővítése érdekében)
- A közösségi közlekedés fejlesztése. A város és a városi intézmények elérhetőségének javítása
- A város és várostérség lakosságának szolgáltatásokat nyújtó intézmények fejlesztése, racionalizálása, működési feltételeik javítása, az épületállomány energiaracionalizálási

## A települési és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

- Dél-Pest megye gazdasági kapcsolatainak kiaknázása céljából is nagyon fontos a közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az M4-es, valamint az M8-as út megépítése, hiszen vállalkozásfejlesztés szempontjából fontos a megközelíthetőség
- A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése, helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására.

- Bővülő és javuló szolgáltatások, megvalósuló parkoló fejlesztések, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása.
- A várost keleti és délkeleti irányból elkerülő út tervezése, megvalósításának előkészítése és elősegítése, amely a 441-es és a 311-es útnak a forgalmát venné le a városról
- A 4-es út fejlesztéséhez kapcsoló közúti fejlesztés megvalósítása (folyamatban van)
- Az Ipari park és vasút túloldala közötti kapcsolat biztosítása
- a Budai út fejlesztése (amely a 4-es úton történt balesetek útelterelése kapcsán tovább romlik)

### 3.3. Városrészi célok

#### **Belvárosban:**

- A városközpont ellátó és szolgáltató intézményhálózata fejlesztése
- Közterek, közterületek, zöldfelületek fejlesztése

#### **A Termálfürdő térségében a Budai úti lakó-üdülő övezetben:**

- A termálfürdő fejlesztése
- Közlekedésfejlesztés
- Szálláshely bővítés
- Attrakcióbővítő fejlesztések
- Környezetfejlesztés

#### **Városközpont körüli városrészekben:** (Öregszőlő-kertváros, Északi lakótelep, Keleti kertváros, Nyugati kertváros területén)

- A lakókörnyezet fejlesztése
- Az infrastrukturális hiányok pótlása
- Közlekedés fejlesztése

#### **Vasúton túli (attól É-ra fekvő) területeken:**

- Gazdaságfejlesztés területi feltételei megteremtése
- Ipari-, gazdasági fejlesztés
- Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

#### **Külterületi tanyás övezetben**

- A szolgáltatások elérhetősége javítása
- Mezőgazdálkodás feltételei javítása, mintagazdaságok
- Antiszegregációt szolgáló fejlesztések

### *Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése*

	Helyi erőforrásokra fokozott mértékben épülő gazdaság fejlesztése	A közszolgálati infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése	Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása	A város természeti és épített környezetének értéknövelő fejlesztése	Attrakcióbővítés a turisztikai vonzerő növelése érdekében	A települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése
városrész (1) Belváros	X	XXX	XXX	XXX	XX	XX
városrész (2) Termálfürdő környezete	XX	X	XX	XX	XXX	XX
városrész (3) Belvárost övező városrészek	X	X	XX	XX	X	X
városrész (4) Vasúton túli városrész	XXX	0	XX	X	X	X
városrész (5) Külterületi tanyás térségek	X	0	XX	X	X	X

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

## 4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- kulcsprojektek
- akcióterületi projektek
- hálózatos projektek
- egyéb projektek

### 4.1. Kulcsprojektek

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyikcél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

Cegléden kulcsprojektként

- **a gazdaságélénkítés, foglalkoztatás bővítés, az ipari-, kereskedelmi-, szolgáltató vállalkozási területek fejlesztése, az infrastrukturális és szolgáltatási feltételek javítása, valamint**
- **a mezőgazdaság, a kertgazdaság, szőlészet, borászat (az élelmiszergazdaság) fejlesztése került megfogalmazásra.**

### **1. GAZDASÁGÉLÉNKÍTÉS, FOGLALKOZTATÁS BŐVÍTÉS, AZ IPARI-, KERESKEDELMI-, SZOLGÁLTATÓ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, AZ INFRASTRUKTURÁLIS ÉS SZOLGÁLTATÁSI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA**

A kulcsprojekt részét képező projektelemek:

- A VÁROSBAN EREDMÉNYESEN MŰKÖDŐ, FEJLŐDÉSI POTENCIÁLLAL BÍRÓ TERMELŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ ÜZEMEK (VÁLLALKOZÁSOK) KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓGIAI FEJLESZTÉSE AZ IPARI PARKBAN ÉS A VASÚTON TÚLI IPARI GAZDASÁGI TERÜLETEN
- ÚJ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK ELŐKÉSZÍTÉSE
- FOGLALKOZTATÁSI PROGRAM
- SZAKKÉPZÉSI RENDSZER FEJLESZTÉSE
- RÉGIÓS START-UP PROGRAM
- VÁLLALKOZÁSOK KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓGIAFEJLESZTÉSE
- VÁLLALATI ÉS KUTATÓHELYI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK
- PIACI MEGJELÉNÉS MARKETINGTÁMOGATÁSA
- VÁLLALKOZÁSOK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA
- INKUBÁTORHÁZ

## A VÁROSBAN EREDMÉNYESEN MŰKÖDŐ, FEJLŐDÉSI POTENCIÁLLAL BÍRÓ TERMELŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ ÜZEMEK (VÁLLALKOZÁSOK) KAPACITÁSBŐVÍTÉSE ÉS TECHNOLÓGIAI FEJLESZTÉSE

**projekt célja** Az eredményesen működő vállalkozások továbbfejlesztésének támogatása a helyi gazdaság erősítése, a helyi munkahelyek bővítése, illetve az érintett vállalkozások magasabb piaci részesedés elérése érdekében.

### A projekt kiemelt célterületei:

- Az Ipari Park
- A Budapest – Cegléd – Szolnok vasútvonaltól északra lévő gazdasági terület a 4. számú főút mindkét oldalán (a Tápíószentmártoni út és a Bürgerházdűlő mentén)

**projekt leírása**

Az ITS helyzetelemzése szerint Cegléd helyi gazdaságának meghatározó szereplői azok a termelő, szolgáltató egységek, amelyek az elmúlt évtizedekben - többnyire a helyi erőforrásokra alapozva – itt jöttek létre, itt fejlődtek. További fejlődésük (kapacitásuk fejlesztése és technológiai fejlesztésük) a ceglédi gazdaság további erősítésének legfontosabb bázisa. Ezért az új vállalkozások városba (térsgébe) vonzása mellett kiemelt jelentőségű a meglévő (ipari-, termelő-, kereskedelmi és szolgáltató) vállalkozások fejlesztése.

A vállalkozások versenyképessége javításának, tevékenységük segítésének alapvető módja fejlesztéseik és beruházásaik közvetlen támogatása. Az ilyen szubvenciók fenntartása fontos, mert ezek híján sok vállalkozás nem képes nagy önerőt kívánó befektetések megvalósítására (pl. irányítási rendszerek, szabványok bevezetése, technológiai fejlesztések, eszközbeszerzések). A város kiemelten támogatja e vállalkozások gazdaságfejlesztési-, telephely- és technológia fejlesztési pályázatait.

A fejlesztések többsége a jelenlegi telephelyek fejlesztésével valósulhat meg, de az Ipari Parkban és a településszerkezeti tervben gazdaságfejlesztésre kijelölt területeken mód van új telephelyek létesítésére is.

**területrendezési háttér** Fejlesztésre alkalmas területek egyaránt rendelkezésre állnak a telephelyeken belül, az Ipari Parkban és az É-i gazdasági területen

**stratégiai illeszkedés** 1.

**végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda** vállalkozások

**partnerek** Cegléd város önkormányzata

**becsült költség** 500 millió forint

finanszírozás	GINOP
ütemezés	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

## ÚJ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK ELŐKÉSZÍTÉSE AZ ÉPÜLŐ M4-ES AUTÓPÁLYA TÉRSÉGÉBEN

<b>projekt célja</b>	A munkahelyteremtésre, a foglalkoztatás bővítésére alkalmas területek kínálatának bővítése a hosszú távú fejlesztési potenciállal rendelkező térségben
<b>projekt leírása</b>	Feltáratlan területek fejlesztésbe vonásának megalapozása megfelelő telephelykínálat kialakítása céljából a településrendezési eszközök részleges módosításával, zárványtanyák felvásárlásával, telek-átalakításokkal. az M4-es autópálya és a várost elkerülő utak térségében megvalósítandó gazdasági területi kínálat bővítéssel növelhető a város vonzereje a telephelyet kereső befektetők számára.
<b>területrendezési háttere</b>	szükséges a hatályos településrendezési eszközök részleges módosítása
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	vállalkozások, a kijelölésre kerülő területek fejlesztésében érdeket tulajdonosok
<b>becsült költség</b>	500 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	40 ha ipari gazdasági terület fejlesztésének előkészítése
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## AZ IPARI PARK TOVÁBBI FEJLESZTÉSE, ÚJ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK ELŐKÉSZÍTÉSE

<b>projekt célja</b>	Az Ipari Park meglévő potenciáljainak kihasználása, a szolgáltatási színvonal emelése
<b>projekt leírása</b>	Az Ipari Park területén és a fejlesztéséhez rendelkezésre álló területen további vállalkozások letelepedésének támogatása, a területek fejlesztésbe vonásának megalapozása megfelelő telephelykínálat kialakítása céljából (zárványtanyák felvásárlásával, telek-átalakításokkal). A várost elkerülő tervezett út térségében megvalósítandó gazdasági területi kínálat bővítéssel növelhető a város vonzereje a telephelyet kereső befektetők számára.
<b>területrendezési háttere</b>	részben rendezett ipari gazdasági terület (az Ipari Park) a fejlesztési területek vonatkozásában a településrendezési eszközök részleges módosítása szükséges
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	500 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	40 ha ipari gazdasági terület fejlesztésének előkészítése
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: FOGLALKOZTATÁSI PROGRAM

<b>projekt célja</b>	Komplex foglalkoztatási program megvalósítása Cegléden
<b>projekt leírása</b>	A hátrányos helyzetű személyek munkavállalásának lehetőségeit bővítené, ha olyan komplex foglalkoztatási programok keretében jutnának munkához, amely a város sajátosságaira épülő foglalkoztatási területeken állít elő tényleges terméket (pl. élőkommunikációs igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztése). a fenntarthatóság érdekében fontos a kölcsönös érdekeltég kialakítása (pl. mezőgazdasági termékek előállítására a városi intézmények számára).

<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	vállalkozások, intézmények
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2015-20
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	A programba bevont munkanélküliek száma, beleértve a tartósan munkanélkülieket is  A programba bevont alapkú (ISCED 1), vagy alsó középfokú (ISCED 2) végzettséggel rendelkező személyek száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: SZAKKÉPZÉSI RENDSZER FEJLESZTÉSE

<b>projekt célja</b>	A szakképzési rendszer fejlesztése a létrejövő megyei szakképzési központ bázisán
<b>projekt leírása</b>	A gazdasági igények és a szakképzési kínálat összehangolása szükséges a hosszú távú munkaerő-piaci igények felmérésével, az intézmények szervezetfejlesztésével, a tananyagok és eszközök felülvizsgálatával, valamint jobban alkalmazkodva a duális képzési rendszerek funkciójához.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	oktatási intézmények
<b>partnerek</b>	vállalkozások, települési önkormányzatok
<b>becsült költség</b>	500 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt



<b>indikatív output indikátorok</b>	az intézkedések keretében kidolgozott új tananyagok, módszertan száma a kompetencia alapú képzésekhez készített tananyagok alkalmazását célzó képzéseken résztvevő szakemberek száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: RÉGIÓS START-UP PROGRAM

<b>projekt célja</b>	Régiós start-up program kialakítása Dél-Pest megyében
<b>projekt leírása</b>	Pest megye déli része közismerten hátrányos helyzetű a régióban, kezdődő leszakadása szembeűnő. a folyamat visszafordításához szükséges a régió dinamizálása az innovatív, start-up cégek régióba csábításával. Ezt szolgálná egy a start-up chile program mintájára dél-pest megyében egy regionális vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő program létrehozása nemzetközi fiatal, innovatív vállalkozásoknak.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	települési önkormányzatok
<b>becsült költség</b>	Országos szintű program esetén 3000 millió forint, regionális program esetén 400 millió forint
<b>finanszírozás</b>	, hazai kormányzati forrás, magán tőkebefektetők
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	a ceglédi vállalkozásbarát önkormányzatiság koncepció keretében megvalósult intézkedések továbbvitele
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a vállalkozásösztönző és kapcsolatteremtő programba bekapcsolódó (start-up) vállalkozások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: VÁLLALATI ÉS KUTATÓHELYI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

<b>projekt célja</b>	Stratégiai kutatási és innovációs együttműködések kezdeményezése vállalatok és kutatóhelyek között
<b>projekt leírása</b>	A város innovációs potenciáljának növelése érdekében fontos a k+f fejlesztés lehetőségének megteremtése egyrészt a ceglédi

gyümölcsstermesztési kutató-fejlesztő intézet és az agrár felsőoktatási intézmények, valamint a térségi agrárvállalkozók szervezett együttműködése, másrészt a gépipari vállalkozások, a közgazdasági szakközépiskola és a tudományegyetemi kapcsolatok fejlesztése alapján.

<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	(oktatási) intézmények
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	GINOP, VEKOP
<b>ütemezés</b>	2019-2020
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	közfinanszírozású kutatóintézettel vagy kormányzattal együttműködő innovatív vállalatok száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: PIACI MEGJELENÉS MARKETINGTÁMOGATÁSA

<b>projekt célja</b>	Mikro-, kis- és középvállalkozások külpicra jutásának támogatása marketingtevékenységgel
<b>projekt leírása</b>	Hogy a kevésbé tőkeerős vállalkozások ki tudják használni az egységes európai piac és egyéb külpicok nyújtotta előnyöket, fontos a külpiaci érvényesüléséhez szükséges (pl. marketing, márkaépítés, üzleti kapcsolatfelvétel stb.) és a piacra jutást elősegítő tevékenységek (pl. vásárokon és kiállításon való részvétel, árubemutató stb.) költségcsökkentő támogatása.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	kis és középvállalkozások
<b>becsült költség</b>	200 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2015-20
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény

<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a külpiaci megjelenést támogató programba bevont vállalkozások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: VÁLLALKOZÁSOK EGYÜTTMŰKÖDÉSÉNEK TÁMOGATÁSA

<b>projekt célja</b>	Vállalkozási együttműködések ösztönzése gazdasági szinergiák keltése céljából
<b>projekt leírása</b>	A kisvállalkozások együttes piacra lépése, valamint a kkv-k és nagyvállalatok együttműködése (pl. beszállítói hálózatok) kedvező szinergiákat kelthet. Ezáltal a hálózatok kiépítésének és fenntartásának támogatása hozzájárul a vállalatok versenyképességének javulásához.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.,3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2015-20
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	vállalkozói hálózatok száma vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: INKUBÁTORHÁZ

<b>projekt célja</b>	Inkubátorház létesítése a ceglédi ipari parkban
<b>projekt leírása</b>	Az induló kisvállalkozásokat segíti egy olyan inkubátorház kialakítása, ahol műhely- és irodaterületet tudnak bérelni, és különböző üzleti szolgáltatásokat tudnak igénybe venni tevékenységük ellátására.

<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – ipari gazdasági terület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	vállalkozások
<b>becsült költség</b>	540 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás bevételeltermelő üzemeltetési modellben
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	létrejövő inkubátorház
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## **2. A MEZŐGAZDASÁG, A KERTÉSZET, A GYÜMÖLCSTERMESZÉS, A SZŐLÉSZET ÉS A BORÁSZAT (AZ ÉLELMISZERGAZDASÁG) FEJLESZTÉSE**

### **PROJEKT NEVE: GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE**

<b>projekt célja</b>	Gyümölcs- és kertészeti ültetvények korszerűsítése, telepítése
<b>projekt leírása</b>	A város térségében tradicionális szőlő-, gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrák telepítésének, az előregedett állományok korszerűsítésének támogatásával javítható a helyi mezőgazdaság termelési potenciálja, és a termőhelyi viszonyoknak megfelelő gazdálkodás valósulhat meg.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	magángazdaságok
<b>becsült költség</b>	400 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén

<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrákkal újonnan betelepített betelepített földterületek nagysága (ha)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA

<b>projekt célja</b>	Fiatal gazdálkodók kertészeti technológia- és eszközfejlesztése
<b>projekt leírása</b>	Fiatal gazdálkodók által üzemeltetett gazdaságok létrejöttének támogatása és fejlesztéseinek támogatása (üzemi létesítmények építése, munkagépek beszerzése stb.) annak érdekében, hogy hosszú távon keresztül működőképes és piacképesek legyenek, és alkalmassá váljanak megfelelő minőségű mezőgazdasági termékek kibocsátására.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP, Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-20
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE

<b>projekt célja</b>	Mezőgazdasági termékek értéknövelése és a piacra jutást elősegítő technológiai fejlesztése
<b>projekt leírása</b>	Magasabb hozzáadott értékű termékek előállítását célzó fejlesztésekkel növelhető a mezőgazdasági termeléssel foglalkozó vállalkozások hatékonysága. ennek szükséges megvalósítani olyan

	élelmiszer-feldolgozási beruházásokat, amelyek versenyképesebb termékstruktúra kialakítását segítik.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-18
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

<b>projekt célja</b>	Mezőgazdasági termelők együttműködéseinek kialakítása
<b>projekt leírása</b>	A kisebb családi gazdaságokban és középirtokokon dolgozó mezőgazdasági termelők számára az együttműködés hasznos szinergiákat hozhat. ennek érdekében szükséges különböző együttműködési formák létrehozásának támogatása közös marketing- és értékesítési feladatok ellátásának szervezése és közös feldolgozó kapacitások kialakítása céljából.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-18
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt

<b>indikatív output indikátorok</b>	vállalkozói hálózatok száma vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	Mintagazdaságok létrehozása és fejlesztése az Ugyeri és külterületi városrészben
<b>projekt leírása</b>	Önfenntartó mintagazdaságok kialakításával lehetőség nyílik kisléptékű birtokszerkezetek hasznosíthatóságának szemléltetésére. különböző termelési módok bemutatásával a mintagazdaságok példaként állhatnak hasonló adottságokkal rendelkező termelők előtt. ehhez az adott termelési módokhoz illeszkedő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása és a gazdaságok eszközparkjának bővítése szükséges.
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – mezőgazdasági terület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program,
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	létrejövő mintagazdaságok száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS

<b>projekt célja</b>	Az ökológiai gazdálkodás támogatása ceglédi (és térségbeli) termelők körében
<b>projekt leírása</b>	Az ökológiai gazdálkodási követelményeknek megfelelően előállított mezőgazdasági termékek és élelmiszerek termelésének ösztönzése technológiai fejlesztéssel és az ökológiai

	gazdálkodáshoz igazodó képzések támogatásával.
<b>területrendezési háttere</b>	nem releváns
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.,4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>finanszírozás</b>	100 millió forint
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	támogatásban részesülő vállalkozások száma az ökológiai gazdálkodás alkalmazását célzó képzéseken résztvevő vállalkozók száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## 4.2. Akcióterületek

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

*Az akcióterületek kijelölésének szempontjai:*

- Az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. Ez nem zárja ki az akcióterületen kívüli fejlesztések szükségességét, létjogosultságát („kisléptékű”, pontszerű beavatkozások)
- Az akcióterület lehet egy városrésszel azonos (Cegléden ilyen a belváros, a városközpont), lehet egy városrészen belüli terület (Cegléden ilyen a Termálfürdő és környezete, amely a Budai úti lak és üdülőterületi városrész része), vagy érinthet több városrészt is. (Cegléden ilyenek a külterületi tanyás, lakott részek)



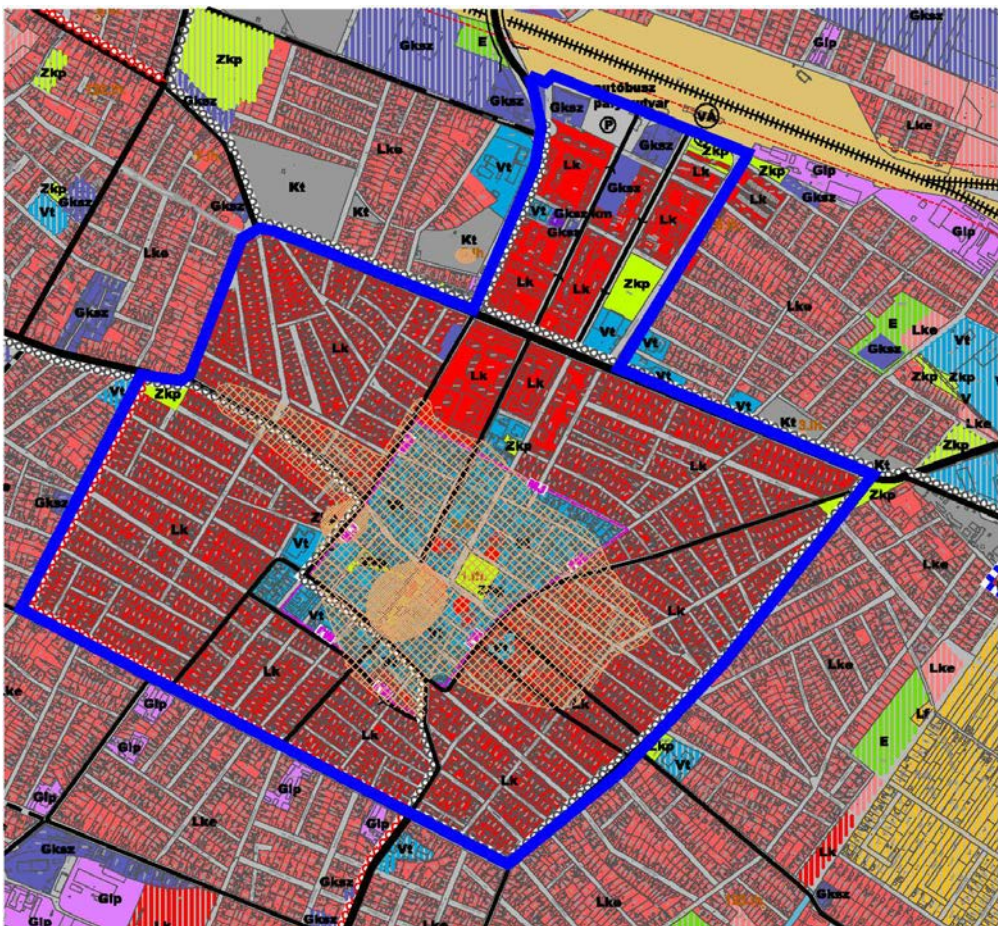
- Nagyságukat a fejlesztési szükségletek – és a majdani pályázati jogosultsági kritériumoknak való megfelelés - határozza meg. A stratégiában indikatív jelleggel jelölendők ki az akcióterületek, azaz határai később módosulhatnak.

## Az akcióterületek kijelölése és lehatárolása

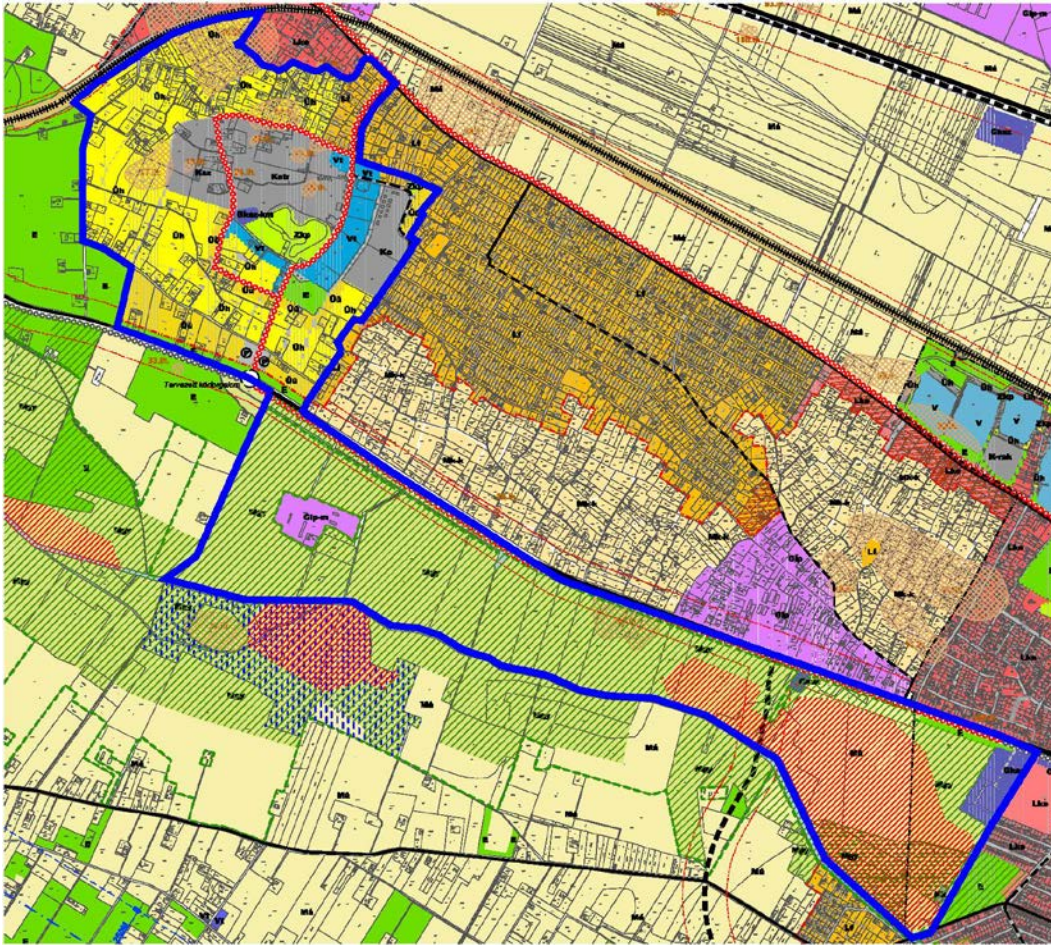
Cegléden három akcióterület került lehatárolásra. Ezek:

- a városi ellátó és szolgáltató intézmények többségének helyt adó, a városi életnek keretet adó BELVÁROS a városközpont, mint kiemelt fejlesztést igénylő terület,
- a TERMÁLFÜRDŐ KÖRNYEZETE, amely turizmus fejlesztése tematikus célkitűzés megvalósításához kapcsolódó beavatkozások kiemelt területe,
- valamint az UGYERI KÜLTERÜLET tanyás térség, amelyek a város beépített lakóterületétől lényegesen eltérő jellegű fejlesztési problémái miatt indokolt a megkülönböztetésre és kiemelésre.

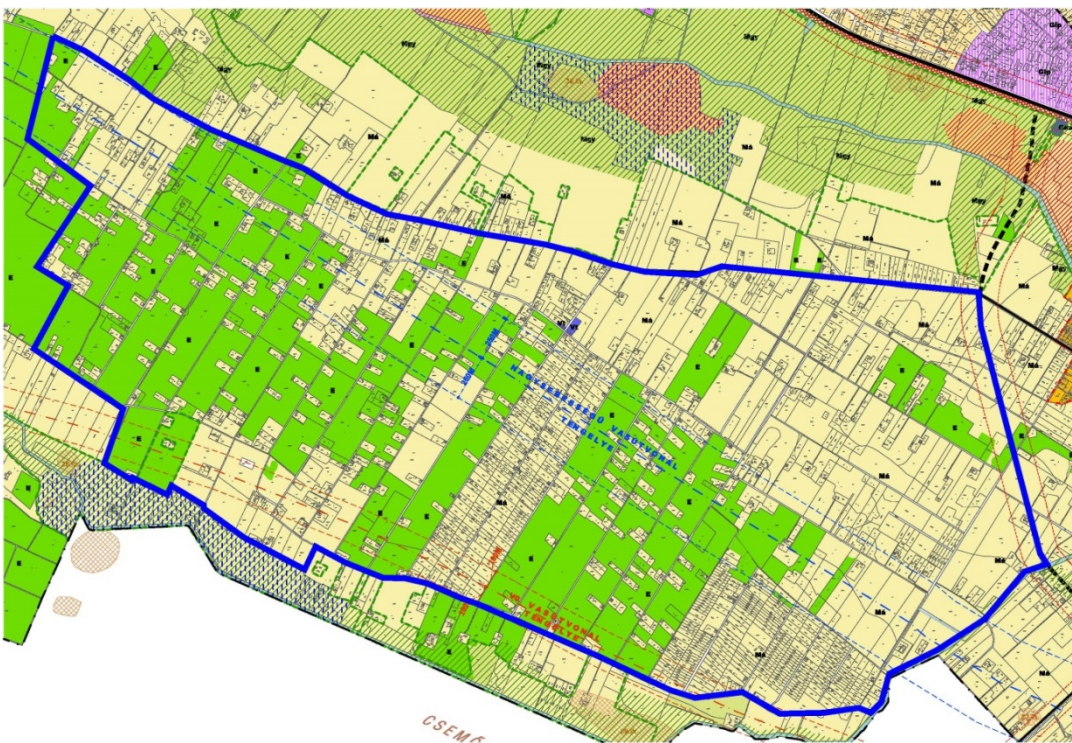
Belváros akcióterület



Termálfürdő akcióterület



Ugyer akcióterület



## Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

### 1. AKCIÓTERÜLET NEVE: BELVÁROS

<b>Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete</b>	Az akcióterület Cegléd városközpontjának integrált fejlesztését fogja össze. A városközpont lehatárolás megegyezik azzal a területtel, amelyet a KSH városközponti- belvárosi területként jellemzett és értékelt.
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	<p>A Belváros Cegléd történetileg kialakult és fejlődött funkciógazdag területe. A Belváros körül találkoznak a fő közlekedési utak, itt található az ellátó (oktatási-, egészségügyi és szociális) intézmények, itt található a <i>kereskedelmi</i>-, szolgáltató létesítményeinek döntő többsége is. Ez a terület egyúttal a várostérség (a járás) központja is. Az ellátó és szolgáltató létesítmények tradicionálisan a városközpont fő útvonalai és terei mentén tömörülnek, kiterjedésében a terület nagyobb része városközponti vegyes, illetve lakóterület.</p> <p>Ugyanakkor a Belváros, a városközpont fejlesztése összvárosi kérdés is, amely erőteljesen kihat a város térségi szerepkörének alakulására is.</p>
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	<p>Az akcióterületi fejlesztés célja Cegléd városközpontjának megújítása, átfogó és integrált fejlesztése a városban, illetve a térségben élők ellátásának javítása érdekében.</p> <p>A cél érdekében</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• a belvárosi- városközponti közintézmény és intézmények fejlesztése, funkcióbővítő rehabilitációja</li> <li>• valamint a belvárosi közterületek, zöldfelületek megújítása tervezett.</li> </ul> <p>A fejlesztésekkel megújul az épített környezet és új munkahelyek is teremtnének, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága.</p>

### A BELVÁROS AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉT SZOLGÁLÓ PROJEKTEK

1. Tervezett fejlesztések a Belváros középületeinek fejlesztése, rehabilitációja keretében
  - VÁROSHÁZA
  - TISZTI KLUB
  - TISZTI KLUB MÖGÖTTI TERÜLET
  - URÁNIA MOZI ÉPÜLETÉNEK FUNKCIÓBŐVÍTŐ FEJLESZTÉSE
  - KOSSUTH MŰVELŐDÉSI KÖZPONT FEJLESZTÉSE
  - „EVANGÉLIKUS BAZÁRSOR”
  - REFORMÁTUS BAZÁRSOR (a református ált. iskola telephelye)
  - „KATOLIKUS BAZÁRSOR” (a Kossuth Ferenc utcai üzletsor Pesti út sarkától a postáig)

A felsorolás egyúttal prioritása sorrendet is jelöl, a tervezett fejlesztések a rendelkezésre álló, illetve az elérhető források függvényében valósulnak meg.

## 2. Tervezett fejlesztések a Belvárosi közterületek megújítása keretében

PROJEKT NEVE: SZABADSÁG TÉR

PROJEKT NEVE: KOSSUTH TÉR

PROJEKT NEVE: EÖTVÖS TÉR

A felsorolás ebben a vonatkozásban is prioritása sorrendet is jelöl, a tervezett fejlesztések a rendelkezésre álló, illetve az elérhető források függvényében valósulnak meg.

### Tervezett fejlesztések a Belváros középületeinek fejlesztése, rehabilitációja keretében

#### PROJEKT NEVE: VÁROSHÁZA

projekt célja	A Városháza felújítása
projekt leírása	Szükséges a polgármesteri hivatal épületének homlokzati felújítása, belső átalakítása (pl. egybenyitás a tiszti klub első emeletével) és energetikai rekonstrukciója az intézmény szolgáltató funkciójának bővítéséhez és értékőrző fejlesztéséhez.
területrendezési háttere	rendezett – településközpont
stratégiai illeszkedés	2., 4.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd Város Önkormányzata
partnerek	
becsült költség	500 millió forint
finanszírozás	KEHOP,
ütemezés	2015-16
előkészítettség	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	elkészül a megújult városháza
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

#### PROJEKT NEVE: TISZTI KLUB

projekt célja	A tiszti klub rekonstrukciója
---------------	-------------------------------

<b>projekt leírása</b>	Szükséges a tiszti klub teljes külső és belső rekonstrukciója a műemléképület funkciójának bővítéséhez és értékőrző fejlesztéséhez.
<b>területrendezési hátttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	200 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult tiszti klub
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: TISZTI KLUB MÖGÖTTI TERÜLET

<b>projekt célja</b>	A tiszti klub mögötti terület hasznosítása és rendezése
<b>projekt leírása</b>	A terület hasznosítása és funkciójának megújítása céljából szükséges tereprendezés elvégzése, valamint térrendezés a parkolás és a vendéglátás funkcióinak összehangolásával (átalakítás, bontás, építés)
<b>területrendezési hátttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2019-20
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt

**indikatív output indikátorok** elkészül a tiszti klub mögötti területhez kapcsolódó beruházás

**kockázatok és kezelésük** kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: URÁNIA MOZI ÉPÜLETÉNEK FUNKCIÓBŐVÍTŐ FEJLESZTÉSE

Elvégzendő beavatkozás: Funkcióbővítés (a földszinti nagyterem méretének csökkentésével a Városi Televízió elhelyezése, működési feltételei javítása *(Tetőcsere, homlokzat felújítás, akadálymentesítés)*).

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 100 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz.: 83. Cegléd, Batthyány u. 1.

## PROJEKT NEVE KOSSUTH MŰVELŐDÉSI KÖZPONT FEJLESZTÉSE

Elvégzendő beavatkozás: Új funkció hozzáépítése, a Petőfi utca felőli oldalon könyvtár, gyermekkönyvtár, sporttörténeti múzeum, meglévő épületek felújítása, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 550 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzat tulajdona

Elhelyezkedése: Hrsz.: 287. Cegléd, Kossuth tér 5./a.

## PROJEKT NEVE: EVANGÉLIKUS BAZÁRSOR

<b>projekt célja</b>	Az evangélikus bazársor felújítása
<b>projekt leírása</b>	A bazársor funkcióbővítő fejlesztéséhez szükséges az épületegyüttes külső és belső felújítása
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	35 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt

<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult evangélikus bazársor
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: REFORMÁTUS BAZÁRSOR

<b>projekt célja</b>	A református bazársor felújítása (a Református Egyház tulajdona, a Szabadság téren, a templom jobb oldalán található).
<b>projekt leírása</b>	A bazársor funkcióbővítő fejlesztéséhez szükséges az épületegyüttes átépítése, (homlokzat) felújítása.
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	15 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult bazársor
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### Tervezett fejlesztések a Belvárosi közterületek megújítása keretében

#### PROJEKT NEVE: SZABADSÁG TÉR

<b>projekt célja</b>	A Szabadság tér térburkolatának felújítása
<b>projekt leírása</b>	<p>A területen szükséges a burkolatok felújítása, a növényzet megújítása és az öntözés feltételeinek megteremtése a köztér attraktivitásának fejlesztése érdekében.</p> <p>A Szabadság tér átépítése tervezett időpontja: 2019, beavatkozások: Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, burkolatok megújítása, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés, öntöző rendszer kiépítése</p>
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős</b>	Cegléd Város Önkormányzata

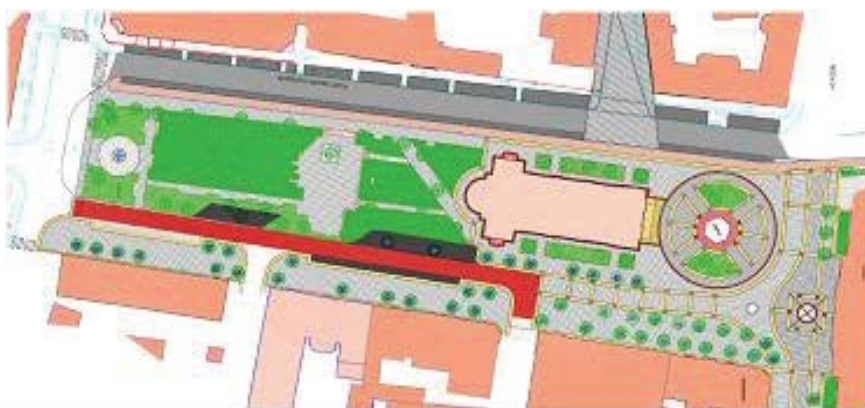
**szervezet /projektgazda****becsült költség** 380 millió forint**finanszírozás** Saját forrás**ütemezés** 2017-18**előkészítettség** IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van**további előkészítés,  
projektfejlesztés** kidolgozás alatt**indikatív output  
indikátorok** elkészül a megújult Szabadság tér**kockázatok és kezelésük** kockázatok felmérése folyamatban**PROJEKT NEVE: KOSSUTH TÉR****projekt célja** a Kossuth tér funkcióbővítő rekonstrukciója**projekt leírása** a területen szükséges a rekonstrukciós feladat elvégzése, talajcsere, a növényállomány megújítása és burkolatcsere a köztér funkciójának és attraktivitásának fejlesztése érdekében.

- Kossuth tér átépítése II. ütem 2015 13 millió Ft  
Alkotmány utca és Kazinczy utca közötti szakasz felújítása
- Kossuth tér átépítése III. ütem 2015 20 millió Ft:  
Járásbíróság előtti szakasz burkolatának, zöldterületének felújítása (növénytelepítés, öntözőrendszer)
- Pesti u. - Kossuth F. u. körforgalmú csomópont létesítése,  
közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízvezetés,  
forgalomtechnika, növénytelepítés
- Kossuth tér átépítése IV. ütem 2018 120 millió Ft



Gyalogos zónák létesítése, Kossuth tér - Árpád u. - Körösi u. - Petőfi u. körforgalmú csomópont létesítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés

<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4., 5., 6.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség összesen</b>	420 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2015-18
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult Kossuth tér
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban



## PROJEKT NEVE: EÖTVÖS TÉR

<b>projekt célja</b>	Az Eötvös tér funkcióbővítő rekonstrukciója
<b>projekt leírása</b>	A területen szükséges a burkolat felújítása, zöldterületi rekonstrukció, illetve épületbontással és új épület tervezésével funkcióbővítés a kereskedelem és kulturált vendéglátás lehetőségeinek kialakítása érdekében. Az Eötvös tér korszerűsítése tervezett időpontja: 2020, tervezett beavatkozások: Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés, öntözőrendszer kiépítése
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4., 5., 6.

<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	160 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, engedélyes terv van
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult Eötvös tér
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

---

#### PROJEKT NEVE: PINCERENDSZER TURISZTIKAI HASZNOSÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	A város alatti pincerendszer turisztikai hasznosítása lehetőségeinek feltárása
<b>projekt leírása</b>	Cegléd városközpontja alatt jelentős kiterjedésű pincerendszer húzódik – kihasználatlanul. a turisztikai attrakciók bővítése jegyében felmérendő ennek állapota, valamint hogy milyen módon tudná hasznosítani a város ezt az építészeti adottságot (pl. borturizmus fellendítése).
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont
<b>stratégiai illeszkedés</b>	4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2019-20
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén merült fel
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a pincerendszer állapotát és a hasznosítás lehetőségeit vizsgáló felmérés
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

---

## PROJEKT NEVE: A KOSSUTH TOBORZÓ ÜNNEPÉLY PROGRAMSOROZAT FEJLESZTÉSE

<b>projekt célja</b>	a Kossuth toborzó ünnepély rendezvényeinek bővítése hagyományteremtő történelmi városi sétákkal és tematikus kiállításokkal
<b>projekt leírása</b>	A város számára a történelmi hagyományokból kiindulva kiemelten fontos a Kossuth örökség ápolása. a többnapos fesztivál évente számos hagyományőrző programmal várja az ide látogató turistákat és a helyi lakosokat. a rendezvény vonzereje növelhető volna a programkínálat bővítésével és további tematizálásával.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	25 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás, hazai forrású pályázatok
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	az ünnepségsorozathoz kapcsolódó fejlesztésekhez igazodva
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a program keretében megvalósuló turisztikai attrakciók száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## 2. AKCIÓTERÜLET: TERMÁLFÜRDŐ ÉS KÖRNYEZETE

**Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete** Az akcióterület Cegléd Budai úti lakó és üdülőterületi városrészének része, de a fejlesztési terület kiterjed a pesti úttól D-re fekvő értékes természeti területekre is.

**Akcióterület állapota, összetétele, a fejlesztés indoklása** jelenlegi funkcionális fejlesztés A fejlesztési terület távol esik a Belvárostól ezért fejlesztési kihívást jelent a turisztikai vonzerő növelése, a termálfürdő térsége és a Belváros turisztikai kínálatának összehangolása, egymásra építése. Ezért van kiemelt jelentősége az akcióterületen turisztikai attrakciók fejlesztésére.

Az akcióterületi fejlesztés célja Termálfürdő továbbfejlesztése, a turisztikai attrakciók bővítése, gazdagítása Cegléd turisztikai központ funkciójának erősítése.

**Akcióterületi fejlesztés céljai** A fejlesztésekkel gazdagodik az épített és a természeti környezet, új munkahelyek is teremődnek, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága.

Az akcióterület tervezett fejlesztéseihez kapcsolódnak mindazok a

---

fejlesztések projektek, amelyek a város turisztikai vonzereje növelését szolgálják.

---

#### Az akcióterület fejlesztésének részét képező idegenforgalmi célú projektek:

TERMÁLFÜRDŐ-AQUAPARK  
 A TERMÁLFÜRDŐ KÖRÜLI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE  
 LÁTVÁNYPINCÉK KIALAKÍTÁSA  
 A CEGLÉDI BORÚT KIALAKÍTÁSA  
 FÜRDŐ-MARKETING  
 TÉRSÉGI TDM SZERVEZET LÉTREHOZÁSA  
 TEMATIKUS ÉLMÉNYPARK

#### PROJEKT NEVE: TERMÁLFÜRDŐ-AQUAPARK

<b>projekt célja</b>	A fürdőterület kapacitásbővítése vízfelület növeléssel
<b>projekt leírása</b>	A területen a turisztikai vonzerő növelése szükséges a termálfürdőhöz és az aquaparkhoz kapcsolódó attrakciók fejlesztésével. a fürdőterület vonzerejét hatékonyan növelné a vízfelületek bővítése.
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – strandterület-különleges terület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	
<b>becsült költség</b>	900 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Külső befektető, saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a bővített fürdőterület vízfelületének nagysága (m2)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

#### PROJEKT NEVE: A TERMÁLFÜRDŐ KÖRÜLI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

<b>projekt célja</b>	A termálfürdő körüli terület átfogó fejlesztése
<b>projekt leírása</b>	A fürdő és az aquapark szolgáltatásait kiegészítendő célszerű a fürdő körüli terület átfogó fejlesztése a szálláshelyek kapacitásának

	növelésével (szállodaterület, kemping apartman) és a vendéglátási szolgáltatások bővítésével (szórakozó negyed, kereskedelmi központ létesítése). ehhez szükséges a környező területek rendezése is (területek kivásárlása, kiváltása, parcellázás, közművesítés, értékesítés).
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – településközpont vegyes terület, camping-különleges terület, közpark, hétvégi házas üdülőterület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	vállalkozások
<b>becsült költség</b>	640 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Külső befektető, saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	létrejövő vendéglátóhelyek, szálláshelyek száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: LÁTVÁNPINCÉK KIALAKÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	Látványpincék kialakítása a Cegléd környéki családi borászatokban és a város alatti pincerendszerben
<b>projekt leírása</b>	A ceglédi pincészetek attraktivitásának növeléséhez szükséges, hogy a vendégeket megfelelő környezetben tudják fogadni és megismertetni őket termékeikkel. ennek a célnak infrastrukturális feltételeit szolgálhatja látványpincék kialakítása. A projekt része a pincék megközelítését lehetővé tevő útépítés támogatása
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	50 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-16

<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	támogatásban részesülő vállalkozások száma (számának növekedése) elkészült létesítmények száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: A CEGLÉDI BORÚT KIALAKÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	Ceglédi borút kialakítása a családi borászatok hálózatára építve
<b>projekt leírása</b>	A helyi borászatok termékeinek piaci megjelenéséhez és ismertségének növeléséhez hozzájárulna, ha hálózatos, tematikus fejlesztésekkel növekedne turisztikai vonzerejük. egy, a városban és környékén működő családi borászatokra építő borút kialakítása hozzájárulna ezen alapok megteremtéséhez. A projekt része a pincék megközelítését lehetővé tevő útépitések támogatása
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet / projektgazda</b>	vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	10 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP, VIDÉK PROGRAM
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	kialakításra kerül a tematikus termékút a programban résztvevő vállalkozások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: FÜRDŐ-MARKETING

<b>projekt célja</b>	A termálfürdő és az aquapark promótálása marketingeszközökkel
<b>projekt leírása</b>	A vendégkör bővítése érdekében szükséges marketingstratégia kidolgozása a fürdőterület promótálására, valamint hatékony marketingtevékenység a termálfürdő szolgáltatásainak megismertetésére a városlakók, a térség lakossága valamint a

	tágabb turisztika piac szereplőivel.
<b>területrendezési háttere</b>	
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Ceglédi Termálfürdő Üzemeltető Kft.
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	50 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a támogatás keretében megvalósuló programok száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: TÉRSÉGI TDM SZERVEZET LÉTREHOZÁSA

<b>projekt célja</b>	Kicsiny, de hatékony térségi turisztikai desztináció menedzsment szervezet létrehozása és működtetése
<b>projekt leírása</b>	A térségben számottevő a turizmus-vendéglátás, de a régióban folyamatosan eltöltött vendégéjszakák számát növelni szükséges, párhuzamosan a turisztikai élménylánc teljesebbé tételével.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	települési önkormányzatok, vállalkozások
<b>becsült költség</b>	90 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	elképzelés szintjén merült fel a környező települési önkormányzatok között
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	létrejön a térségi TDM szervezet

**kockázatok és kezelésük** kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: TEMATIKUS ÉLMÉNYPARK

**projekt célja** Haditechnikai élménypark kialakítása

**projekt leírása** Cegléd hosszú ideig garnizonvárosnak volt nevezhető. A katonai funkció mára visszaszorult, de a város látványosságainak bővítéséhez hozzájárulhat egy haditechnikai eszközöket bemutató interaktív élménypark kialakítása a városi fürdőhöz kapcsolódó rekreációs területen

**területrendezési háttér** rendezett – szabadidőközpont-különleges terület

**stratégiai illeszkedés** 4., 5.

**végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda** Cegléd Város Önkormányzata

**partnerek**

**becsült költség** 900 millió forint

**finanszírozás** Saját forrás

**ütemezés** 2019-20

**előkészítettség** IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak

**további előkészítés, projektfejlesztés** kidolgozás alatt

**indikatív output indikátorok** elkészül a tematikus élménypark

### PROJEKT NEVE: REKREÁCIÓS TANÖSVÉNY

**projekt célja** Rekreációs tanösvény létesítése a ceglédi réten

**projekt leírása** Szükséges a terület természeti értékeinek bemutatására alkalmas fejlesztés megvalósítása olyan beavatkozások elvégzésével, ami biztosítja az értékek megőrzését és a természetvédelmi érdekek érvényesítését. egy tanösvény kialakítása a pihenést és rekreációt biztosító fejlesztések megvalósításával együtt a turisztikai attrakciókat is bővítené.

**területrendezési háttér** rendezett – gyepterület

**stratégiai illeszkedés** 3., 4., 5.

**végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda** Cegléd Város Önkormányzata

**partnerek** Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság



<b>becsült költség</b>	154 millió forint
<b>finanszírozás</b>	KEHOP, VEKOP
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	iDINPI-vel egyeztetett koncepció és terv van
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a rekreációs tanösvény
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### 3. AKCIÓTERÜLET NEVE: UGYER ÉS A KÜLTERÜLETI TANYÁS TÉRSÉG

**Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete** Az akcióterület Cegléd tanyás térsége a beépített városi területekről délre

**Akcióterület állapota, összetétele, indoklása** **jelenlegi funkcionális a fejlesztés**

A Cegléd és környéke kedvező mezőgazdasági és ökológiai potenciállal bír (jó talajadottságok, magas a napsütéses órák száma) jelentősek a gyümölcs és szőlőtermesztési hagyományok.

A tanyagazdálkodás kialakulásával sajátos termelési struktúra alakult ki a térségben, amelynek fejlődési potenciáljai a nagyüzemi gazdálkodás szintje egyeduralgódóvá válásával a múlt század második felében eromlottak.

A rendszerváltást követően a tulajdonviszonyok megváltozásával, a magángazdaságok fejlődési lehetőségei fokozatos növekedésével ismételten felértékelődik ez a külterületi lakott helyként évtizedekig elhanyagolt terület, amely akkor tudja kihasználni sajátos lehetőségeit, ha ebben támogatást kap.

**Akcióterületi fejlesztés céljai** Az akcióterületi fejlesztés célja a jelentős potenciált képező agroökopotenciál kihasználása, a mező-, kertgazdaság és szőlészeti fejlesztése, ezzel az itt élők és itt gazdálkodók megélhetési lehetőségeinek javítása.

#### Az akcióterület fejlesztésének részét képező projektek:

- GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE
- FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA
- MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE
- TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK
- MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA
- ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS

**PROJEKT NEVE: GYÜMÖLCSÖSÖK, KERTÉSZETEK KORSZERŰSÍTÉSE**

<b>projekt célja</b>	Gyümölcs- és kertészeti ültetvények korszerűsítése, telepítése
<b>projekt leírása</b>	A város térségében tradicionális szőlő-, gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrák telepítésének, az elöregedett állományok korszerűsítésének támogatásával javítható a helyi mezőgazdaság termelési potenciálja, és a termőhelyi viszonyoknak megfelelő gazdálkodás valósulhat meg.
<b>területrendezési háttere</b>	Rendezett – mezőgazdasági terület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>becsült költség</b>	400 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	Kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	Gyümölcs- és egyéb kertészeti kultúrákkal újonnan betelepített földterületek nagysága (ha) a gyümölcsös, és szőlőterületek kiterjedése növekedése (ha)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

**PROJEKT NEVE: FIATAL GAZDÁLKODÓK HELYZETBE HOZÁSA**

<b>projekt célja</b>	Fiatal gazdálkodók kertészeti technológia- és eszközfejlesztése
<b>projekt leírása</b>	Fiatal gazdálkodók által üzemeltetett gazdaságok létrejöttének támogatása és fejlesztéseinek támogatása (üzemi létesítmények építése, munkagépek beszerzése stb.) annak érdekében, hogy hosszú távon keresztül működőképes és piacképesek legyenek, és alkalmassá váljanak megfelelő minőségű mezőgazdasági termékek kibocsátására.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP, Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-20

<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	Kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	Támogatásban részesülő vállalkozások száma (számának növekedése) Megvalósult magánberuházások összege
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: MEZŐGAZDASÁGI TERMÉKEK ÉRTÉKNÖVELÉSE

<b>projekt célja</b>	Mezőgazdasági termékek értéknövelése és a piacra jutást elősegítő technológiai fejlesztése
<b>projekt leírása</b>	Magasabb hozzáadott értékű termékek előállítását célzó fejlesztésekkel növelhető a mezőgazdasági termeléssel foglalkozó vállalkozások hatékonysága. Ennek érdekében szükséges megvalósítani olyan élelmiszer-feldolgozási beruházásokat, amelyek versenyképesebb termékstruktúra kialakítását segítik.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 3.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>becsült költség</b>	300 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP, Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-18
<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	Kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	Támogatásban részesülő vállalkozások száma Megvalósult magánberuházások összege
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: TERMELŐI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

<b>projekt célja</b>	Mezőgazdasági termelők együttműködéseinek kialakítása
<b>projekt leírása</b>	A kisebb családi gazdaságokban és középbirtokokon dolgozó mezőgazdasági termelők számára az együttműködés hasznos sinergiákat hozhat. Ennek érdekében szükséges különböző együttműködési formák létrehozásának támogatása közös marketing- és értékesítési feladatok ellátásának szervezése és közös

	feldolgozó kapacitások kialakítása céljából.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2015-18
<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	Kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	Vállalkozói hálózatok száma Vállalkozói hálózatokba bekapcsolódó vállalkozások száma (számának növekedése)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

## PROJEKT NEVE: MINTAGAZDASÁGOK KIALAKÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	Mintagazdaságok létrehozása és fejlesztése az Ugyeri városrészben
<b>projekt leírása</b>	Önfenntartó mintagazdaságok kialakításával lehetőség nyílik kisléptékű birtokszerkezetek hasznosíthatóságának szemléltetésére. Különböző termelési módok bemutatásával a mintagazdaságok példaként állhatnak hasonló adottságokkal rendelkező termelők előtt. Ehhez az adott termelési módokhoz illeszkedő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása és a gazdaságok közparkjának bővítése szükséges.
<b>területrendezési háttere</b>	Rendezett – mezőgazdasági terület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1.,4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	100 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>ütemezés</b>	2017-18
<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>indikatív output indikátorok</b>	Létrejevő mintagazdaságok száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

**PROJEKT NEVE: ÖKOLÓGIAI GAZDÁLKODÁS**

<b>projekt célja</b>	Az ökológiai gazdálkodás támogatása ceglédi (és térségbeli) termelők körében
<b>projekt leírása</b>	Az ökológiai gazdálkodási követelményeknek megfelelően előállított mezőgazdasági termékek és élelmiszerek termelésének ösztönzése technológiai fejlesztéssel és az ökológiai gazdálkodáshoz igazodó képzések támogatásával.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	1., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Vállalkozások
<b>partnerek</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	Vidékfejlesztési Program
<b>finanszírozás</b>	100 millió forint
<b>ütemezés</b>	2017-20
<b>előkészítettség</b>	Elképzelés szintjén
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	Kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	Támogatásban részesülő vállalkozások száma Az ökológiai gazdálkodás alkalmazását célzó képzéseken résztvevő vállalkozók száma (számuk növekedése)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	Kockázatok felmérése folyamatban

### 4.3. Hálózatos projektek

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

#### 4.3.1. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT HIVATALI STRUKTÚRÁJÁNAK FEJLESZTÉSE

##### PROJEKT NEVE: ÖNKORMÁNYZATI SZERVEZETFEJLESZTÉS

<b>projekt célja</b>	Cegléd Város Önkormányzata szervezeti hatékonyságának fejlesztése
<b>projekt leírása</b>	A területi közigazgatás szereplői, így Cegléd Város Önkormányzata esetében is javasolt a szervezeti hatékonyság fejlesztése a kompetenciák növelése érdekében. Az önkormányzat gazdaságfejlesztő szerepének koordinálásához, és a város gazdasági szereplőivel való együttműködés fejlesztéséhez szükséges az érintett intézmények (pl. „városfejlesztő társaság”) megerősítése és hatékony működtetése.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	40 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	meglévő szervezet fejlesztése, IVS-ben szerepelt
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	szervezet- és kapacitásfejlesztésben részt vett közigazgatási dolgozók száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

## A PROJEKT NEVE: A VÁROSI INTÉZMÉNYEK ENERGIAHATÉKONYSÁGÁNAK NÖVELÉSE

<b>projekt célja</b>	A városi intézmények energiahatékonyt növelő fejlesztésének célja kettős: a környezeti fenntarthatóság növelése (a CO2 kibocsátás csökkentése) és a működési költségek csökkentése
<b>projekt leírása</b>	<p>A korábbi évtizedekben épült intézmények tervezésénél és megépítésénél – a korábban jelentősen alacsony energiaköltségek miatt - nem volt szempont az épületek hatékony hőszigetelése, a takarékos energiafelhasználás lehetőségének biztosítása, sem a hosszú távú fenntarthatóságot szolgáló alternatív energiaforrások alkalmazása. Ennek következménye, hogy a mai magas energia árakon az érintett intézményeknek helyt adó épületek fenntartása jelentős terhet jelent az önkormányzat, illetve a fenntartók számára.</p> <p>Ezért van kiemelkedő jelentősége az épületállomány energiahatékonyági szempontokat figyelembe vevő korszerűsítésének, felújításának, amely megtakarítást jelent az energiafelhasználásban és a működtetési-, fenntartási költségekben egyaránt.</p>

### A HÁLÓZATOS PROGRAMCSOMAG RÉSZÉT KÉPEZŐ PROJEKTELEMEK:

A felsorolás tartalmazza valamennyi fejlesztendő intézményt és fejlesztési projektet, amelyek az IVS készítése során azonosításra kerültek. A felsorolás e vonatkozásban is prioritást, támogatottsági sorrendet tükröz. A fejlesztések megvalósítására a 2015-2020 közötti időszakban a fejlesztési források rendelkezésre állásától, a pályázati feltételek alakulásától függően kerül sor.

Azok a fejlesztések, amelyek nem valósulnak meg a 2015-2020 közötti fejlesztési időszakban, a következő fejlesztési időszak elején átütemezésre kerülnek ugyanúgy, mint ahogy az a 2014-el zárult időszakot követően megtörtént.

#### 1. Iskolák

CEGLÉDI TÁNCICS MIHÁLY ÁLTALÁNOS ISKOLA  
 VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA  
 CEGLÉDI KOSSUTH LAJOS GIMNÁZIUM  
 ERKEL FERENC ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA  
 DÓZSA GYÖRGY KOLLÉGIUM  
 UNGHVÁRY LÁSZLÓ KERESKEDELMI ÉS VENDÉGLÁTÓIPARI SZAKKÖZÉPISKOLA ÉS SZAKISKOLA  
 KÖZGAZDASÁGI ÉS INFORMATIKAI SZAKKÖZÉPISKOLA  
 BEM JÓZSEF MŰSZAKI ÉS SZAKKÖZÉP- ÉS SZAKISKOLA  
 TÖRÖK JÁNOS MEZŐGAZDASÁGI ÉS EGÉSZSÉGÜGYI SZAKKÉPZŐ ISKOLA  
 CEGLÉDI REFORMÁTUS ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ÓVODA

## SZENT KERESZT KATOLIKUS ÁLTALÁNOS ISKOLA

**2. Óvodák - Bölcsődék**

ADY ENDRE UTCAI ÓVODA (DEÁK UTCAI ÓVODA; MALOM TÉRI ÓVODA)

SZÉCHENYI ÚTI ÓVODA (BUDAI ÚTI ÓVODA; UGYERI ÓVODA)

LÖVÉSZ UTCAI ÓVODA (SZÉP UTCAI ÓVODA; FÚTÓHÁZ UTCAI ÓVODA)

PESTI ÚTI ÓVODA (KÖZTÁRSASÁG UTCAI ÓVODA)

REFORMÁTUS ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ÓVODA (BÁTHORY UTCAI ÓVODA; POSTA UTCAI ÓVODA)

MAGYAROK NAGYASSZONYA KATOLIKUS ÓVODA (KÖRÖSI ÚTI ÓVODA; EÖTVÖS TÉRI ÓVODA)

BÖLCSŐDEI ÉS VÉDŐNŐI IGAZGATÓSÁG (DÓZSA GYÖRGY UTCAI BÖLCSŐDE; DEÁK TÉRI BÖLCSŐDE)

**3. Egyéb intézmények:**

BÖLCSŐDEI ÉS VÉDŐNŐI IGAZGATÓSÁG

CEGLÉDI INTÉZMÉNYEK GAZDASÁGI HIVATALA

KOSSUTH MŰVELŐDÉSI KÖZPONT ÉS KÖNYVTÁR

KOSSUTH MŰZEUM (csak a fenntartás, CVÖ vagyonkezelői jog!)

Az alapfokú oktatást szolgáló intézmények épületrekonstrukciója:

**CEGLÉDI TÁNCICS MIHÁLY ÁLTALÁNOS ISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Bővítés, teljes felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 750 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon, Fenntartó KLIK, működtető: Önkormányzat

Elhelyezkedése: Hrsz.: 265 Cegléd, Eötvös tér 8.

**VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, a távfűtésről való leválás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 64 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat

Elhelyezkedése: Hrsz.: 2008, Cegléd, Rákóczi út 50-52.

**VÁRKONYI ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 132 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz.: 935, Cegléd, Széchenyi út 14/d.

**CEGLÉDI KOSSUTH LAJOS GIMNÁZIUM**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 430 000 e Ft



Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat)

Elhelyezkedése: Hrsz.: 2015, Cegléd, Rákóczi út 40.

#### **BUDAI ÚTI ISKOLA CEGLÉDI TÁNCICS MIHÁLY ÁLTALÁNOS ISKOLA)**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, teljes rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 78 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Külső-Budai út 2.

#### **ERKEL FERENC ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Homlokzat felújítás, energetikai felújítás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 50 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK, működtető: Önkormányzat)

Elhelyezkedése: Hrsz.: 294/1, Cegléd, Kút u. 2.

*A középfokú oktatást szolgáló intézmények épületrekonstrukciója:*

#### **DÓZSA GYÖRGY KOLLÉGIUM**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, átépítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 300 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó KLIK, működtető önkormányzat  
Fenntartó: Cegléd Város Önkormányzata)

Elhelyezkedése: Hrsz: 935, Cegléd, Széchenyi út 14./d.

#### **UNGHVÁRY LÁSZLÓ KERESKEDELMI ÉS VENDÉGLÁTÓIPARI SZAKKÖZÉPISKOLA ÉS SZAKISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Felújítás, bontás, bővítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 730 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK)

Elhelyezkedése: Hrsz: 20657/4, Cegléd, Kossuth F. u. 18.

#### **KÖZGAZDASÁGI ÉS INFORMATIKAI SZAKKÖZÉPISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 85 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon (Fenntartó: KLIK)

Elhelyezkedése: Hrsz: 936, Cegléd, Kossuth F. u. 32.

#### **BEM JÓZSEF MŰSZAKI ÉS SZAKKÖZÉP- ÉS SZAKISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, homlokzat felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 120 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon Fenntartó: KLIK

Elhelyezkedése: Hrsz: 1034/5, Cegléd, Jászberényi út 2.

#### **TÖRÖK JÁNOS MEZŐGAZDASÁGI ÉS EGÉSZSÉGÜGYI SZAKÉPZŐ ISKOLA**

Elvégzendő beavatkozás: Rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 90 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon, fenntartó FM; vagyonkezelő: az intézmény

Elhelyezkedése: Hrsz: 2302, Cegléd, Széchenyi út 16.

## **CEGLÉDI REFORMÁTUS ÁLTALÁNOS ISKOLA ÉS ÓVODA FEJLESZTÉSE TORNATEREM ÉPÍTÉSE**

Az új köznevelési törvény egészségesebb társadalom megteremtésének célját szem előtt tartva nagy hangsúllyal kezeli a testnevelés és az egyéb iskolai sporttevékenységek szervezését. A heti öt testnevelés óra bevezetésével jelentős, döntő lépést tesz a minden napos testmozgás tényleges megvalósulása felé. A Ceglédi Református Általános Iskola és Óvoda nem rendelkezik tornateremmel. Terveink szerint egy 30\*16 méteres tornacsarnok kerül kialakításra.

### Gyermekintézményeknek helyt adó épületek fejlesztése

#### **DEÁK UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: A korábban tervezett funkcióváltás helyett óvodaként rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, burkolatcsere.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 160 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz.: 2279/1, Cegléd, Deák tér 2.

#### **KÖZTÁRSASÁG UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Férőhely bővítés a város más pontjain gazdaságosan nem üzemeltethető, így megszüntetésre kerülő férőhelyek pótlására. Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 300 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2038, Cegléd, Köztársaság út 18.

#### **DÓZSA GYÖRGY ÚTI BÖLCSŐDE**

Elvégzendő beavatkozás: Az épület ingatlanhasznosító bővítésre való előkészítése.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 30 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 3121, Cegléd, Dózsa György út 9.

### A város óvodái fejlesztését, az épületek energiahatékonysága javítását szolgáló projektek

#### **SZÉCHENYI ÚTI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: 10 csoportosra bővítés, akadálymentesítés, energetikai korszerűsítés, tetőtér beépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 205 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 1052, Cegléd, Széchenyi út 14.

#### **LÖVÉSZ UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Rekonstrukció, energetikai korszerűsítés, átépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 260 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 4022/2, Cegléd, Lövész u. 4.

**SZÉP UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 30 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2942, Cegléd, Szép u. 34-36.

**PESTI ÚTI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, rekonstrukció.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 35 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 237, Cegléd, Pesti út 10.

**BUDAI ÚTI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, akadálymentesítés, általános felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 20 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Külső-Budai út 8.

**MALOM TÉRI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés, felújítás.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 1 500 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 5017, Cegléd, Malom tér 1.

**KÖRÖSI ÚTI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: karbantartás, akadálymentesítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 3 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon, fenntartó: Katolikus Egyház

Elhelyezkedése: Hrsz: 9, Cegléd, Kőrösi út 6-8.

**BÁTHORI UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: energetikai korszerűsítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 80 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon, fenntartó: Református Egyház

Elhelyezkedése: Hrsz: 6097, Cegléd, Báthori út 11.

**POSTA UTCAI ÓVODA**

Elvégzendő beavatkozás: Energetikai korszerűsítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 140 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon Fenntartó Református egyház

Elhelyezkedése: Hrsz: 7952, Cegléd, Posta út 2.

**CEGLÉDI FŐZŐKONYHA ÉS TÁLALÓ KONYHÁK FELÚJÍTÁSA.**

Tervezett beavatkozás főzőkonyhák esetében: Cegléd Jászberényi út 2. szám alatt, a Bem Iskola épületében működő főzőkonyha

Tervezett beavatkozás tálalókonyhák esetében: Ceglédi Táncsics Mihály Általános Iskola Népkör úti tálalókonyhája, Várkonyi István Általános Iskola Széchenyi úti Közgazdasági Szakközépiskola tálalókonyhája.

**TOLDY FERENC KÓRHÁZ**

Elvégzendő beavatkozás: A folyamatban lévő energetikai korszerűsítés, felújítás folytatása.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 490 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: állami tulajdon

Elhelyezkedése: hrsz: 4075/7., Cegléd, Törteli út 1-3.

**Az energiahatékonyság növelését szolgáló projektek megvalósításának forrása a Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)**

#### 4.3.4. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A FELSZÍNI VÍZELVEZETÉS MEGOLDÁSA

<b>projektcsomag célja</b>	A város belvízzel veszélyeztetett területeinek csökkentése
<b>projekt leírása</b>	vízrendezés, vízelvető hálózat rendszerszerű fejlesztése és karbantartása
<b>stratégiai illeszkedés</b>	4., 6.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	Víztársulat
<b>becsült költség</b>	800 millió Ft
<b>finanszírozás</b>	Vidékfejlesztési OP, Katasztrófavédelmi források
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a belvízmentesített területek (ha) növekedése (%) a felszíni vízelvezető hálózat hossza (hosszának növekedése)
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

#### 4.3.5. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A VÁROSI SPORTINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

<b>projekt célja</b>	Cegléden a hagyományosan sikeres versenysportok, és a tömegsport fejlesztése érdekében egyaránt szükséges – <i>városterületi érdekeket is szolgáló</i> - sportinfrastruktúra fejlesztések megvalósítása, a mindennapi testnevelés feltételeinek megteremtése a városban és a városterületben élők jó egészségi állapotának fenntartása és javítása, valamint a fiatal nemzedék egészséges életmódra való nevelése feltételeinek biztosítása érdekében.
<b>projekt leírása</b>	A sport infrastruktúra fejlesztés részét képező projektelemek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A Malom tó széli sporttelep fejlesztése (folyamatban van)</li> </ul>

- Sportcsarnok építése
- Sportszálló építése

#### A hálózatos programcsomag elemei:

##### MALOMTÓ SZÉLI SPORTELEP

Elvégzendő beavatkozás: A folyamatban lévő fejlesztés (új lelátóépület, JUDÓ csarnok, további pályák építése, a kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése).

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 700.000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: 9184 Cegléd, Hrsz: 1332/1; 1332/5; 1332/3

##### SPORTCSARNOK

Elvégzendő beavatkozás: A szabályozási terv felülvizsgálata és módosítása munkacsarnok, tekepálya megvalósítása érdekében. Munkacsarnok építés, a meglévő épületrészek külső és belső felújítása, hőtechnikai korszerűsítés, akadálymentesítés, irodai részen emeletráépítés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 600 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2017/2 Cegléd, Rákóczi u. 33.

##### SPORTSZÁLLÓ ÉPÍTÉSE

A városi sportélet és turizmus fejlesztését szolgálná, ha Cegléd sportéletének központjában (sportcsarnok, uszoda) szálláshely létesülne, ami a többnapos rendezvények lebonyolításának feltételeit javíthatná.

Elvégzendő beavatkozás: Sportszálló építése a strand területén, kivitelezés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 400 000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: önkormányzati tulajdon

Elhelyezkedése: Hrsz: 2017/3. Cegléd, Köztársaság u.

Előkészítettség a korábbi IVS-ben is szerepelt, engedélyes terv van

### 1.3.6. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS, A TÉRSÉGI ÉS A VÁROSI KÖZLEKEDÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

projekt célja

**Közlekedésfejlesztés, a térségi és a városi közlekedés feltételeinek javítása**

projekt leírása

#### 1. A várost keleti és délkeleti irányból elkerülő út tervezése, megvalósításának előkészítése és elősegítése

Bár a várost elkerülő út megvalósítása (amely a 441-es és a 311-es útnak a forgalmát venné le a városról) nem megvalósítható a 2015-2020 közötti időszakban, a fejlesztést előkészítő munkákat:

- o A műszaki engedélyezési tervek elkészítését
- o A szükséges hatástanulmányok elkészítését és engedélyztetését
- o Valamint a megvalósítást segítő kisajátítások megkezdését

---

indokolt ebben az időszakban elvégezni annak érdekében, hogy 2020-at követően megkezdődhessen az elkerülő út kivitelezése

## **2. A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése**

A helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására.

(A délkeleti jelenleg ellátatlan városrész bekapcsolása a helyi autóbusz hálózatba)

## **3. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése (út és parkoló fejlesztések)**

### **3.1. Budai út - Kátai út - Külső Kátai út - Kátai út- Széchenyi u. körforgalom építése.**

Megszűnik a forgalomtorlódás, baleset megelőző szerep. Gyorsabb áthaladási lehetőséget biztosít bármelyik irányból.

Tervezett beavatkozás: tereprendezés, körforgalmi csomópont kialakítás

### **3.2. - Széchenyi út - Szolnoki út körforgalom építése**

Megszűnik a forgalomtorlódás, baleset megelőző szerep. Gyorsabb áthaladási lehetőséget biztosít bármelyik irányból. Tereprendezés, útépités, átalakítás

### **3.3. A város és a fürdő közötti közlekedési kapcsolat fejlesztése**

Elvégzendő beavatkozás: A jelenlegi földút szilárd burkolatú úttá valófejlesztése, közvilágítás, kerékpárút építés.

A beavatkozás várható nettó költségigénye: 600.000 e Ft

Tulajdoni viszonyok: Önkormányzati tulajdon

### **3.4. Jászberényi úti felüljáró, járda és kerékpárút építése.**

Kernács telepről a városközpont megközelítése gyalogosan, kerékpárral, vagy igen ritka járatszámmal közlekedő helyközi busszal lehetséges. A Szűcs telepnek ugyan van jelenleg egy gyalogos felüljáró összeköttetése a vasútállomással, de ez elavult, és akadálymentesen a mozgáskorlátozottak számára nem is vehető igénybe. A Szűcs telep-Kernács telep városi életbe történő bekapcsolása érdekében nagyon fontos a jelenleg a Jászberényi úti felüljáró korszerűsítése, akadálymentesítése elősegítve az itt élők közszolgáltatásokhoz való hozzáférését. Tervezett beavatkozás: Tereprendezés, burkolt útépités, járdaépítés, felújítás.

### **3.5. Ugyertől a belterületig tartó út burkolatának rendezése**

#### **1.6. A Szűcs telep vasúti aluljáró meghosszabbítása**

#### **1.7. Forgalmtechnikai fejlesztések és kis léptékű közlekedésfejlesztési beavatkozások**

- a Pesti út Városháza előtti forgalmi rendjének módosítása.
-

Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2015, előirányzott költsége 450 000 Ft

- Kossuth tér forgalmi rendjének módosítása. Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2016, előirányzott költsége 10 millió Ft
- Pesti út - Kossuth F. u. csomópont forgalmi rendjének módosítása. . Forgalomtechnikai fejlesztés, tervezett időpontja: 2015, előirányzott költsége 5 millió Ft
- Szent Imre herceg utca átépítése. Kétirányú forgalmi rend kialakítása tervezett időpontja 2015, előirányzott költsége 50 millió Ft
- Damjanich utca átépítése. Kétirányú forgalmi rend kialakítása, tervezett időpontja: 2018, előirányzott költsége 50 millió Ft
- Pesti út - Szent Imre herceg u. csomópont átépítése. Jelzőlámpás forgalomirányítású csomópont kiépítése, közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés. Tervezett időpontja: 2016, előirányzott költsége 35 millió Ft
- Kossuth Ferenc utca korszerűsítése. Tervezett fejlesztések: Közművezeték kiváltás, út-, kerékpárút-, autóbussz megállóhely-, és járdaépítés, vízelvezetés, forgalomtechnika, növénytelepítés (700 m hossz) Tervezett időpontja: 2019, előirányzott költsége: 440 millió Ft
- Rákóczi-út átépítése Közművezeték kiváltás, út- és járdaépítés, vízelvezetés, növénytelepítés (600 m hossz) Tervezett időpont: 2020, előirányzott költség 360 millió Ft

### 1.3.7. A PROJEKTCOMAG ELNEVEZÉSE: A KERÉKPÁRÚT HÁLÓZAT BŐVÍTÉSE, A BIZTONSÁGOS KERÉKPÁROZÁS FELTÉTELEINEK BIZTOSÍTÁSA

projekt célja

Cegléd terepviszonyai miatt kiválóan alkalmas kerékpározásra. E közlekedési módnak a városon belüli távolságok miatt régi hagyományai vannak.

A fejlesztés célja a városi kerékpárút hálózat bővítése, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása.

projekt leírása

A kerékpáros közlekedési hálózat fejlesztése. Kerékpárút és kerékpársáv építése, forgalomtechnika.

A kerékpárút hálózat fejlesztés elemei:

- Cegléd, négyszögműút kerékpáros körgyűrű kialakítása
- Cegléd, 441 sz út mentén kerékpárút a közigazgatási határig
- A Törteli út menti kerékpárút fejlesztése a közigazgatási határig
- Pesti út Ceglédbercel felé a közigazgatási határig
- Mizsei út Csemő felé a közigazgatási határig

területrendezési háttére	rendezett
stratégiai illeszkedés	4., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Cegléd Város Önkormányzata
becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP
ütemezés	2015-2020
előkészítettség	
további előkészítés, projektfejlesztés	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Kiegészül, és biztonságosabbá válik a hálózat a közösségi közlekedést igénybe vevők száma, (számuk növekedése) a helyi közlekedésben
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

#### 4.3.8. A ZÖLDFELÜLETI RENDSZER FEJLESZTÉSE A BELVÁROSON KÍVÜLI TERÜLETEKEN

##### PROJEKT NEVE: GUBODY PARK

<b>projekt célja</b>	a Gubody park rekonstrukciója
<b>projekt leírása</b>	a közterület megújítása és funkciójának bővítése szükséges parkrekonstrukcióval, a sport- és játszótérhálózat fejlesztésével és a park burkolatainak megújításával.
<b>területrendezési háttére</b>	rendezett – közpark
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	50 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak, játszótérfejlesztés megvalósult
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt



<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a megújult Gubody park
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: SZABADIDŐPARK KIALAKÍTÁSA – CIGLE TÉR

<b>projekt célja</b>	zöldterület fejlesztés és szabadidőpark kialakítása a Cigle téren
<b>projekt leírása</b>	Zöldterület fejlesztés, illetve sportolásra, rekreációra alkalmas helyek kialakítása a biológiai aktivitásérték növelése, valamint a terület használati értékének fejlesztése céljából.
<b>területrendezési hátttere</b>	rendezett – kisvárosias lakóterület
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	15 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak
<b>további előkészítés,</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a szabadidőpark a Cigle téren
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: KÖLCSEY TÉR FELÚJÍTÁSA

<b>projekt célja</b>	zöldterület fejlesztés
<b>projekt leírása</b>	Zöldterület fejlesztés
<b>területrendezési hátttere</b>	rendezett – közpark
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	18 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2017
<b>előkészítettség</b>	IVS-ben szerepelt, részleges tervek vannak

<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	A tér megújul
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### PROJEKT NEVE: A MIZSEI ÚT – KŐRÖSI ÚT - GERJE - SUGÁR ÚT ÁLTAL ÉRINTETT TERÜLET ZÖLDFELÜLETI RENDEZÉSE

<b>projekt célja</b>	zöldterület fejlesztés
<b>projekt leírása</b>	Zöldterület fejlesztés
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – közpark
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	20 millió forint
<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2018
<b>előkészítettség</b>	nincs előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	A terület használati értéke és biológiai aktivitásértéke nő.

### PROJEKT NEVE: A PESTI ÚT MELLETTI (MOL KÚT MÖGÖTTI) TERÜLET ZÖLDFELÜLETI RENDEZÉSE

<b>projekt célja</b>	zöldterület fejlesztés
<b>projekt leírása</b>	Zöldterület fejlesztés
<b>területrendezési háttere</b>	rendezett – közpark
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	30 millió forint

<b>finanszírozás</b>	Saját forrás
<b>ütemezés</b>	2018
<b>előkészítettség</b>	nincs előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	A terület használati és biológiai aktivitásértéke egyaránt nő.

### PROJEKT NEVE: A NATURA 2000 TERÜLETEK FELMÉRÉSE

<b>projekt célja</b>	a Cegléd környéki NATURA 2000 élőhelyek állapotának feltérképezése
<b>projekt leírása</b>	A közösségi jelentőségű természeti értékek hosszú távú megőrzéséhez és fejlesztéséhez szükségesek megalapozó stratégiai vizsgálatok. ezért célszerű a tanösvény fejlesztés kiegészítéseként felmérni az érintett NATURA 2000 területen lévő élőhely-típusok és fajok állapotát, valamint intézkedéseket kijelölni megőrzésükre – és ha szükséges, helyreállításukra és fejlesztésükre is.
<b>stratégiai illeszkedés</b>	4., 5.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	DINPI
<b>becsült költség</b>	10 millió forint
<b>finanszírozás</b>	KEHOP, VEKOP
<b>ütemezés</b>	2015-16
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	elkészül a NATURA 2000 területek állapotát vizsgáló felmérés
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

### 4.3.9. PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: A TÁNCICS UTCAI, A REGGEL UTCAI ÉS A SZÉCHENYI ÚTI LAKÓTELEP ENERGIARACIONALIZÁLÁSI PROGRAMJÁNAK TÁMOGATÁSA

<b>projekt célja</b>	Energia megtakarítás, a CO2 kibocsájtás csökkentése, a lakások fenntartási költségeinek csökkentése
<b>projekt leírása</b>	A lakótelepek energiahatékonyságának csökkentése a fűtési rendszerek korszerűsítésével, a nyílászárók cseréjével a hőleadó

	felületek szigetelésével oldható meg.
	A beavatkozások épületenként lakóközösségekkel való együttműködésben közös tehervállalásával lehetséges
<b>stratégiai illeszkedés</b>	3., 4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Társasházak
<b>partnerek</b>	CEGLÉD VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
<b>becsült költség</b>	
<b>finanszírozás</b>	KEHOP, Otthon Melege program folytatása
<b>ütemezés</b>	2015-2020
<b>előkészítettség</b>	nem volt előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	a megújítással érintett lakások száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

#### 4.3.10. A PROGRAMCSOMAG ELNEVEZÉSE: SMART CITY FEJLESZTÉSEK

<b>projekt célja</b>	A városlakók és a városba látogatók mindennapi életét megkönnyítő elektronikus megoldások bevezetése zöldterület fejlesztés
<b>projekt leírása</b>	Elektronikus fizetésre, parkolásra, kedvezmények igénybevételére alkalmas városkártya rendszer bevezetése, szélessávú internet hozzáférés kiépítése, smart grid technológiák és urbanisztikai célokra használatos szenzorrendszer kiépítése
<b>partnerek</b>	vállalkozások
<b>stratégiai illeszkedés</b>	2., 3.,
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>becsült költség</b>	350 millió forint
<b>finanszírozás</b>	VEKOP, hazai forrású pályázatok, saját kiírás, külső magánfinanszírozás
<b>ütemezés</b>	2015 - 2020
<b>előkészítettség</b>	az előkészítés megindult
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt

**indikatív output  
indikátorok** a bevezetett szolgáltatások száma, szolgáltatásokat használók száma,  
(számuk növekedése)

#### 4.4. Egyéb fejlesztések

##### **4.4.1. PROJEKT ELNEVEZÉSE: AZ ÉPÍTÉSZETI ÖRÖKSÉG ÉRTÉKŐRZŐ FEJLESZTÉSE, HELYI ÉRTÉKVÉDELMI ALAP LÉTREHOZÁSA A VÁROSKÉPET BEFOLYÁSOLÓ BEAVATKOZÁSOK IGÉNYES, KÖRNYEZETBE ILLESZKEDŐ, ÉRTÉKNÖVELŐ MEGOLDÁSOK TÁMOGATÁSÁRA**

**projekt célja** A település látványának védelme és a településképi illeszkedés érdekében a cél, hogy azok az épületek, amelyek nem állnak műemléki vagy helyi védelem alatt, azoknak az épületeknek a felújítására is legyen megfelelő költségkeret, hogy az épületek hagyományos építészeti értékei megmaradjanak.

**projekt leírása** A megfelelő, a környezethez illeszkedő értékőrző felújítások támogatása, különösen a következő építészeti elemek megváltoztatásánál: a tetőidom formája, a tető hajlásszöge, a homlokzati felújításoknál, nyílászáró cserénél, az anyaghasználat kialakításánál (homlokzatképzés, héjazat, nyílászárók), az utcai kerítések kialakításánál.

Meglévő épület homlokzatának felújítása – *településképvédelmi engedélyezési eljárás eredménye alapján* - csak színezési terv felhasználásával legyen megvalósítható. A közterületről látható homlokzatok részleges felújítása, színezése ne legyen megengedett. Meglévő épület közterület felőli homlokzatának felújítása esetén csak azonos megjelenésű nyílászárók alkalmazhatók, és törekedni kell a hagyományos épületszerkezetek, anyagok használatára, az eredeti anyagok felhasználására. Támogatott az elpusztult homlokzati díszítés (párkányok, nyíláskeretek) régi fényképek alapján történő helyreállítása.

Ennek biztosítása érdekében támogatott olyan helyi értékvédelmi alap létrehozása, amely támogatja a magánberuházások és épület felújítások során a többletköltséggel járó, de az építészeti érték, vagy karakter megőrzését biztosító beavatkozásokat.

**stratégiai illeszkedés** 4.

**végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda** Cegléd Város Önkormányzata

**partnerek** magánépítők

**becsült költség** évi 50 millió Ft

**finanszírozás** magánforrást kiegészítő önkormányzati támogatás

**ütemezés** 2015-2020

**előkészítettség** nincs előzmény

<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	felújított épületek száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

#### 4.4.2. PROJEKT ELNEVEZÉSE: NAPELEM-PARK LÉTREHOZÁSA

<b>projekt célja</b>	Napelem-park létrehozásának célja a helyi természeti potenciál kihasználása, az alternatív felhasználás lehetőségének bővítése, a CO2 kibocsájtás csökkentése.
<b>projekt leírása</b>	<p>A megújuló energiák terén Ceglédnek napenergia terén is megfelelő adottságai vannak. A megtermelt áramot, akár az önkormányzat tulajdonában lévő ipari parkban lévő cégeknek, akár a mellettük lévő egyéb fogyasztóknak is értékesíteni lehet, illetve visszatáplálni a hálózatba</p> <p>A telepítés a településrendezési terv módosítását (kiegészítését) igényli, speciális területfelhasználási kategória és szabályozás beillesztésével.</p>
<b>stratégiai illeszkedés</b>	4.
<b>végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Cegléd Város Önkormányzata
<b>partnerek</b>	KEHOP, külső magánfinanszírozás
<b>becsült költség</b>	300 millió Ft
<b>finanszírozás</b>	Az energiahatékonyság növelését szolgáló projektek megvalósításának forrása a környezeti és energiahatékonysági operatív program (KEHOP)
<b>ütemezés</b>	2015-2018
<b>előkészítettség</b>	nincs előzmény
<b>további előkészítés, projektfejlesztés</b>	kidolgozás alatt
<b>indikatív output indikátorok</b>	felújított épületek száma
<b>kockázatok és kezelésük</b>	kockázatok felmérése folyamatban

Az ITS részét képező projektek és azok megvalósítása költségzsükségletének összefoglalása**1. GAZDASÁGÉLÉNKÍTÉS, FOGLALKOZTATÁS BŐVÍTÉS, AZ IPARI-, KERESKEDELMI-, SZOLGÁLTATÓ VÁLLALKOZÁSI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE, AZ INFRASTRUKTURÁLIS ÉS SZOLGÁLTATÁSI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA**

• Új vállalkozási területek előkészítése	500 m Ft
• Foglalkoztatási program	100 m Ft
• Szakképzési rendszer fejlesztése	500 m Ft
• Régiós start-up program	1 000 m Ft
• Vállalkozások kapacitásbővítése és technológiafejlesztése	500 m Ft
• Vállalati és kutatóhelyi együttműködések	100 m Ft
• Piaci megjelenés marketingtámogatása	200 m Ft
• Vállalkozások együttműködésének támogatása	300 m Ft
• Inkubátorház	540 m Ft
	<b><u>3.740 m Ft</u></b>

**2. A MEZŐGAZDASÁG, A KERTÉSZET, A GYÜMÖLCSTERMESZTÉS, A SZŐLÉSZET ÉS A BORÁSZAT (AZ ÉLELMISZERGAZDASÁG) FEJLESZTÉSE**

• Gyümölcsösök, kertészetek korszerűsítése	400 m Ft
• Fiatal gazdálkodók helyzetbe hozása	300 m Ft
• Mezőgazdasági termékek értéknövelése	300 m Ft
• Termelői együttműködések	100 m Ft
• Mintagazdaságok kialakítása	100 m Ft
• Ökológiai gazdálkodás	100 m Ft
	<b><u>1.300 m Ft</u></b>

**AKCIÓTERÜLETEK FEJLESZTÉSE****1. Belváros***Tervezett fejlesztések a Belváros középületeinek fejlesztése, rehabilitációja keretében*

• Városháza	500 m Ft
• Tiszti klub rekonstrukció	200 m Ft
• Tiszti klub mögötti terület fejlesztése	200 m Ft
• Uránia mozi épületének funkcióbővítő fejlesztése	100 m Ft
• Kossuth művelődési központ fejlesztése	550 m Ft
• Evangélikus bazársor	35 m Ft
• Református bazársor	15 m Ft
• Szabadság tér	380 m Ft
• Kossuth tér	420 m Ft
• Eötvös tér	160 m Ft
	<b><u>2.620 m Ft</u></b>

## 2. Termálfürdő és környezete fejlesztése

Az akcióterület fejlesztésének részét képező idegenforgalmi célú projektek:

• Termálfürdő-aquapark	900 m Ft
• A termálfürdő körüli területek fejlesztése	640 m Ft
• Belvárosi pincerendszer hasznosításának előkészítése	25 m Ft
• Látványpincék kialakítása	50 m Ft
• A ceglédi borút kialakítása	10 m Ft
• A Kossuth toborzó ünnepély programsorozat fejlesztése	25 m Ft
• Fürdő-marketing	30 m Ft
• Térségi TDM szervezet létrehozása	90 m Ft
• Tematikus élménypark (haditechnikai élménypark)	900 m Ft
• <u>Rekreációs tanösvény a ceglédi réten</u>	<u>154 m Ft</u>

**2.824 m Ft**

## 3. Ugyer és a külterületi tanyás térség fejlesztése

Az akcióterület fejlesztésének részét képező projektek megegyeznek a mezőgazdaság fejlesztésére meghatározott kulcsprojektekkel. Ezek:

- Gyümölcsösök, kertészetek korszerűsítése
- Fiatal gazdálkodók helyzetbe hozása
- Mezőgazdasági termékek értéknövelése
- Termelői együttműködések támogatása
- Mintagazdaságok kialakítása
- Ökológiai gazdálkodás támogatása

*A projektelemekre előírt forrásokat lásd a gazdaságfejlesztési projektek felsorolásánál.*

## HÁLÓZATOS PROJEKTEK

### A városi önkormányzat hivatali struktúrájának fejlesztése

• Önkormányzati szervezetfejlesztés	40 m Ft
• Egyablakos ügyintézés elérhetőségének bővítése	50 m Ft

### Intézmények energiahatékonyságának növelése

Iskolák

• Táncsics Mihály általános iskola	750 m Ft
• Várkonyi István általános iskola I.	64 m Ft
• Várkonyi István általános iskola II.	132 m Ft
• Kossuth Lajos gimnázium	430 m Ft
• Budai úti iskola	78 m Ft
• Erkel Ferenc alapfokú művészeti iskola	50 m Ft
• Dózsa György középiskolai kollégium	300 m Ft
• Ungvári László kereskedelmi és vendéglátóipari szakképző iskola	730 m Ft
• Közgazdasági és informatikai szakközépiskola	85 m Ft
• Bem József műszaki és szakközépiskola	120 m Ft



- Mezőgazdasági és egészségügyi szakközépiskola 90 m Ft
- Ceglédi református általános iskola fejlesztése tornaterem építése 100 m Ft

**Óvodák - Bölcsődék**

- Deák téri óvoda 160 m Ft
- Köztársaság utcai óvoda 300 m Ft
- Dózsa György utcai bölcsőde 30 m Ft
- Széchenyi úti óvoda 205 m Ft
- Lövész utcai óvoda 260 m Ft
- Szép utcai óvoda 30 m Ft
- Pesti úti óvoda 35 m Ft
- Budai úti óvoda 20 m Ft
- Malom téri óvoda 150 m Ft
- Kőrösi úti óvoda 300 m Ft
- Báthory utcai óvoda 80 m Ft
- Posta utcai óvoda 140 m Ft

**Egyéb intézmények:**

- Ceglédi főzőkonyha és tálaló konyhák felújítása 150 m Ft
- Toldy Ferenc kórház 490 m Ft

**5.277 m Ft****Felszíni vízelvezetés megoldása**

Felszíni vízelvezetés megoldása 800 m Ft

**800 m Ft****Városi sportinfrastruktúra fejlesztése**

Malom széli sporttelep fejlesztése 700 m Ft

Sportcsarnok 600 m Ft

Sportszálló 400 m Ft

**1.700 m Ft****Közlekedésfejlesztés, a térségi és a városi közlekedés feltételeinek javítása**

- A várost elkerülő út tervezése, megvalósításának előkészítése és elősegítése 150 m Ft
- A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése 40 m Ft

**A közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

• Budai út - Kátai út - Külső Kátai út - Kátai út- Széchenyi u. körforgalom építése 110 m Ft

• Széchenyi út - Szolnoki út körforgalom építése 100 m Ft

• A város és a fürdő közötti közlekedési kapcsolat fejlesztése 660 m Ft

• Jászberényi úti felüljáró, járda és kerékpárút építése 70 m Ft

• Ugyertől a belterületig tartó út burkolatának rendezése 25 m Ft

• A Szűcs telep vasúti aluljáró meghosszabbítása 500 m Ft

• Pesti utca forgalmi rendjének módosítása 5 m Ft

---

• Kossuth tér forgalmi rendjének módosítása	10 m Ft
• Pesti u. - Kossuth F. u. csomópont forgalmi rendjének módosítása	5 m Ft
• Szent Imre herceg utca átépítése	300 m Ft
• Damjanich utca átépítése	140 m Ft
• Pesti u. - Szent Imre herceg u. csomópont átépítése	50 m Ft
• Kossuth Ferenc utca korszerűsítése	440 m Ft
• Rákóczi utca átépítése	360 m Ft
• <u>A kerékpárút hálózat bővítése, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása</u>	200 m Ft
	<b>2.965 m Ft</b>
<b>A zöldfelületi rendszer fejlesztése a belvároson kívüli területeken</b>	
• Gubody park rekonstrukciója	50 m Ft
• Cigle tér rendezése	15 m Ft
• <u>NATURA 2000 területek felmérése</u>	10 m Ft
	<b>75 m Ft</b>
<b>EGYÉB FEJLESZTÉSEK</b>	
• Az építészeti örökség értékőrző fejlesztése, helyi értékvédelmi alap létrehozása	50 m Ft
• <u>Napelem-park létrehozása</u>	50 m Ft
	<b>100 m Ft</b>

## IV. Tervezett beavatkozások a szegregátum és a szegregációval veszélyeztetett területeken:

### IV. 1. A város egészében megvalósuló, esélyegyenlőséget megvalósító és fenntartó tervezett beavatkozások

Cegléd Város Önkormányzata 192/2013 (VI.27) önkormányzati határozattal elfogadta Cegléd Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2013-2018 programot, melynek megvalósítását két évente felülvizsgálja. Megalakította a Helyi Esélyegyenlőségi Fórumot, mely a tervezési időszak alatt működik és felelős a program megvalósításának értékeléséért, ellenőrzéséért és az új információk visszacsatolásáért.

A foglalkoztatási integráció érdekében Cegléd város intézményei és a munkaügyi központ között folyamatos az együttműködés. A város folyamatos együttműködése a munkaügyi központtal és a Türr István Képző és Kutatóintézettel lehetővé teszi, hogy az alacsony iskolai végzettségű, a munkaerőpiacról tartósan kiszoruló családok olyan támogatott képzésekben vegyenek részt, szerezzenek képesítést, amely alkalmassá teszi őket a megváltozott munkaerő piaci körülményekhez való alkalmazkodásra, a jövőbeni sikeres munkavállalásra. A szakképzettséggel rendelkező, de a munkaerőpiacon tartósan bent maradni nem tudó vagy be sem kerülő fiatalok számára a rövid és középtávú munkaerő iránti keresletnek megfelelő szakképzés biztosítása esélyt nyújt a piaci foglalkoztatásba bekapcsolódásra, a szegénységből kiemelkedésre. A tartós munkanélküliségbe rekedt hátrányos helyzetűek/romák foglalkoztatási integrációjának fontos eleme a komplex foglalkoztatási programok kidolgozása és megvalósítása, melynek munkálataiban részt vesz Cegléd Város Roma Nemzetiségi Önkormányzata (CRNÖ). A munkanélküliek foglalkoztatásának bővítését szolgálhatja az önkormányzat, ha beruházásainak közbeszerzési kiírásában kritériumként fogalmazza meg a munkanélküliek foglalkoztatását.

Az oktatási integráció érdekében nagyobb szerephez jut az óvodai és iskolai szociális munka, mely nemcsak a jelzőrendszer működését erősíti, hanem az intézmények és a családok közötti konfliktusok oldásával, szülők és tanulók számára nyújtott tanácsadással járul hozzá a gyerekek beilleszkedéséhez, integrálódásához. A három éves kortól kötelező óvodáztatás bevezetésével még nagyobb teher nehezedik az óvodákra, családi héttér, a család életvezetése, alapvetően meghatározza a gyerekek szocializációját, a kisgyerekek integrálódását, alkalmazkodását. Az óvodák nevelési munkájának eredményességét és a gyerekek szocializációját támogatja a családok kultúráját jól ismerő szakképzett roma dajkák alkalmazása.

Az iskolai követelményekhez történő alkalmazkodást a társadalmi-gazdasági háttér alapvetően meghatározza, ezért azok a gyerekek, akik hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű és/vagy roma családból érkeznek az iskolába, sok esetben nehezen alkalmazkodnak az iskola elvárásaihoz és sok esetben az iskola sem alkalmazkodik hozzájuk. Gyenge tanulmányi eredményeik miatt nincs esélyük továbbtanulásra, a szakképzés intézményeibe bekerülésre, vagy ha fel is veszik őket, idővel lemorzsolódnak. A problémák jelentős része megfelelő pedagógiai, szociális támogatással, a hátrányok kompenzálását célzó fejlesztésekkel kiküszöbölhető, ezt biztosítja a tanoda program.

A tanoda, mint az inkluzív nevelés szemlélete mentén kialakított és alkalmazott extrakurrikuláris pedagógiai tevékenységek rendszere hozzájárul ahhoz, hogy az alap- és középfokú köznevelési intézményekben tanuló, különböző társadalmi helyzetű, kulturális hovatartozású és egyéni adottságú tanulók tanulmányaikban sikeresen haladjanak előre az iskolában és ezen keresztül

megvalósuljon társadalmi mobilitásuk. A tanoda célja olyan tevékenység rendszer megalkotása és alkalmazása, amely hozzájárul ahhoz, hogy a hátrányos helyzetű, halmozottan hátrányos helyzetű – köztük roma – vagy gyermekvédelmi szakellátás otthont nyújtó formáiban élő, illetve menekült, menedékes tanulók (továbbiakban célcsoport) az alap-, illetve középfokú intézményekben sikereket érjenek el. Az általános iskolába járó tanulók esetében az alapvető cél az, hogy a tanoda segítse képességeik kibontakoztatásán keresztül iskolai előrehaladásukat annak érdekében, hogy érettségét nyújtó középiskolában, vagy a helyi mutatók alapján perspektivikus elhelyezkedési lehetőséget nyújtó szakiskolában folytathassák tanulmányaikat. A középfokú oktatási intézmény tanulói esetében szintén az iskolai előrehaladás segítése és a lemorzsolódás megakadályozása az elsődleges cél, továbbá a sikeres érettségi vizsga, a piacképes szakmai végzettség megszerzése, a felsőoktatási intézményben történő továbbtanulás elősegítése. A tanoda kiemelt célja, hogy pedagógiai eszközzel hozzájáruljon a társadalmi leszakadás megakadályozásához és a társadalmi integrációhoz.

Az iskolai eredmények javulását, az iskolák eredményes befejezését, a foglalkoztathatóság esélyét megteremtő szakképzettség megszerzését szolgálja a mentorálással egybekötött Útravaló ösztöndíj, mely kiszélesíti az önkormányzat által nyújtott ösztöndíj kedvezményezett körét.

A városi önkormányzat szegregált lakókörnyezetben elhelyezkedő, leromlott állagú, alacsony komfortfokozatú bérlakásainak bontása és a lakók integrált lakókörnyezetbe költöztetése évek óta tartó folyamat, azonban az integrált lakókörnyezetű alacsony komfort fokozatú lakások idővel újabb szegregáció gócpontjaivá válhatnak. Az önkormányzat az integrált lakókörnyezetben elhelyezkedő bérlakások felújításával, komfort fokozatának emelésével nemcsak a szegregált környezetből érkező családok életminősége javítható, hanem hozzájárul a lakhatási mobilitás erősítéséhez, a fokozatosság megvalósításához, a hátrányos helyzetű családok számára a jobb életminőséget nyújtó lakhatás elősegítéséhez is.

## **IV. 2. Terüleetspecifikus beavatkozások**

### Puttony utcai és kapcsolódó szegregátum (2. és 1. számú)

A családsegítő és gyermekjóléti szolgálat munkatársa által vezetett életvezetési klubként, közösségi térként működő Teaház programjain részt vettek a szegregátumban élő fiatal anyák, azonban a források elapadásával a klub tevékeny. A mélyszegénységben élő roma gyerekek integrációjának érdekében újra kell gondolni a finanszírozás lehetőségeit. Az életvezetési klub olyan szolgáltatást biztosít, mely hosszabb távon hozzájárul a családok társadalmi integrációjához és elősegíti a gyerekek szocializációját, könnyebb beilleszkedését az oktatási intézményekben.

Az infrastruktúra fejlesztése érdekében az önkormányzat a CRNÖ –val közösen, a családok bevonásával, önkéntes munkájukat szervezve biztosítja a szükséges anyagokat és eszközöket a szilárd burkolatú út megépítéséhez. A szennyvízhálózat hiányzó gerincvezetéke a Puttony utcai szegregátumban is kiépítésre kerül.

Az egészségtelen környezet felszámolása érdekében a CRNÖ megszervezi az utcákban élő családokat, hogy végezzék el az utcák valamint a telkek hulladékmentesítését. Az önkormányzat anyagi támogatásával az CRNÖ szervezésében a családok lehetőséghez jutnak, hogy penészes falú lakásukban az egészségre ártalmas penészgombásodást megszüntessék.

### Akácos úti szegregátum

A szegregátumban található tömbök bontása folytatódik, megakadályozva az alacsony társadalmi státuszú, periférián elhelyezkedő családok beköltözését, új szegregátum kialakulását. A még lakott, komfort nélküli bérlakásokból az önkormányzat a bérlőket integrált lakókörnyezetbe, magasabb komfortfokozatú lakásba költözteti.

### Szűcs és Kernács telepi szegregátum és szegregálódó területek

Nemcsak a szegregátumok, hanem a városrész lakói számára mindennapi életükben fontos a város szolgáltatásainak biztonságos elérése, a közlekedési gondok megoldása. Az önkormányzat elvégzi a várossal összekötő, akadálymentesített, biztonságos közlekedést nyújtó vasúti felüljáró vagy aluljáró építését, valamint a földes utcákban kiépíti a szilárd burkolatú utakat a lakók önkéntes munkaerejére is támaszkodva.

### Ugyer szegregálódó terület

A tanyás külterületen koncentrálnak, mélyszegénységben élő roma népesség szegregáltságát csak komplex szolgáltatások biztosításával lehet oldani, hosszabb távon csökkenteni. A nevelést és oktatást biztosító EU pályázati forrásból épített óvoda és iskola önmagában nem tudja a gyerekek beilleszkedését, a készségek erősítését megoldani, ha nem változik a családi háttér, a szegénység, a sokszor egészségtelen életkörülmények és a szülők életvezetése. Ezért szükséges közösségi és támogató rendszerek kiépítése és megerősítése a szegregátum lakóinak társadalmi integrációjának elősegítése érdekében. E programelem központi eleme egy olyan komplex szolgáltatásokat nyújtó közösségi ház kialakítása, amely egyrészt a szegregátum területén élő családok számára nyújt olyan szolgáltatásokat, amelyek segítik a társadalmi integrációt, másrészt helyet ad az önszerveződés különböző szervezeteinek, a közösségépítés és formálás legfontosabb tereivé válik.

A fenntarthatóság egyik záloga a szociális munkás és közösségi munkás, valamint más szakemberek állandó jelenléte, amely nem lehet időszakos jellegű. A megkezdett tevékenységek akkor lehetnek hatékonyak, ha a komplex szolgáltatásokat és támogató munkát hosszú időre, több éven keresztül, rendszeresen biztosítják.

A közösségi házba tervezett szolgáltatások:

- Elérhető lesz a családsegítő és gyerekjóléti szolgálat munkatársainak ügyfélszolgálat, ami megkönnyíti a napi szintű kapcsolattartást, segítségnyújtást.
- CRNÖ munkájának biztosítása az épületben.
- Együttműködve a KLIK-el korrepetálás megszervezése, informatikai oktatás, sportfoglalkozások szervezése. A program együttműködik a városban szerveződő tanodával.
- A közösségi szolgáltató ház biztosítja a helyi és egyéb adományok (ruha, bútor, használati eszközök, játékok, könyvek stb.) fogadását és ezek segítségével a hátrányos helyzetű családok támogatását.
- A szolgáltatások között helyet kap a családok háztartásvezetési, gazdálkodási, a lakások karbantartásához és a kertek megműveléséhez kapcsolódó ismereteinek bővítése, higiénés tanácsadás és a szükséges eszközök (pl. mosógép) használatának biztosítása.

### IV.3. A város egészében megvalósuló, a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

#### PROJEKT NEVE: A SZEGÉNYSÉG MÉRSÉKLÉSE, A PIACI ALAPÚ FOGLALKOZTATÁS ELŐSEGÍTÉSE KÉPZÉSEL

**Projekt célja:** A készségek és ismeretek bővítése, új szakmai ismeretek elsajátítása, alkalmassá tegye a képzésben részt vevőket a megváltozott munkaerő-piaci körülményekhez alkalmazkodásra, a foglalkoztathatóság növelésére. A hátrányos helyzetű fiatalok ne rekedjenek bent a szegénységben, esélyt kapjanak egzisztenciális helyzetük javítására, társadalmi integrációjuk erősítésére.

**Projekt leírása:** A támogatott képzés keretében a munkaerőpiac által igényelt készségek és szakismeret tanítása, oktatása a munkaerőpiacról tartósan kiszorult alacsony iskolai végzettségűek, valamint szakképzett, de elhelyezkedni nem tudó fiatalok számára. A képzés tematikája szervesen illeszkedik részben a munkaadók által megfogalmazott (felmért) rövid és közép távú igényeihez. A cél olyan képzés megszervezése és biztosítása és a kedvezményezettek bevonása, mely növeli a képzésben részt vevők elhelyezkedési esélyeit. A projekt az önkormányzat, a munkaügyi központ, a CRNÖ, valamint a szakképző intézmények szoros együttműködésére épül.

**Stratégiai illeszkedés:**

Végrehajtásért felelős szervezet/projektgazda:

1.

Cegléd Város Önkormányzata

**Finanszírozás:**

Ütemezés:

Indikatív output indikátorok:

VEKOP

2015-2020

Sikeress (szak)vizsgák száma

#### PROJEKT NEVE: MUNKAHELYTEREMTÉS KOMPLEX FOGLALKOZTATÁSI PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSÁVAL

**Projekt célja:** A hátrányos helyzetű munkavállalók foglalkoztatásának bővítése, a munkanélküliség csökkentése az önkormányzathoz kapcsolódó, hosszabb távon fenntartható, komplex foglalkoztatási programok kidolgozásával és megvalósításával.

**Projekt leírása:** Komplex foglalkoztatási programok megvalósítása, mely biztosítja az alacsony iskolai végzettségű munkanélküliek minél szélesebb körének foglalkoztatását.

**Stratégiai illeszkedés:**

1.

Végrehajtásért felelős szervezet/projektgazda:

Cegléd Város Önkormányzata

**Finanszírozás:**

VEKOP

Ütemezés: 2015-2020  
 Indikatív output indikátorok: Foglalkoztatásban részt vevő munkavállalók száma, a foglalkoztatási idő hossza

**PROJEKT NEVE: A TÁRSADALMI INTEGRÁCIÓ ELŐSEGÍTÉSE TANODA PROGRAM MEGVALÓSÍTÁSÁVAL**

Projekt célja: A társadalmi leszakadás megakadályozása és hozzájárulás az integrációhoz, azáltal, hogy segíti azokat a hátrányos helyzetű tanulókat, akik számára önmagában se a családjuk se az iskola nem tud megfelelő feltételeket biztosítani a sikeres iskolai előrehaladáshoz, a továbbtanuláshoz. Az egyén adottságaihoz, készségeihez és ismereteihez igazodó tanodai foglalkozás javítsa a különböző oktatási intézményekben tanulók iskolai eredményeit.

Projekt leírása: A tanoda, mint az inkluzív nevelés szemlélete mentén kialakított és alkalmazott extrakurrikuláris pedagógiai tevékenységek rendszere hozzájárul ahhoz, hogy az alap- és középfokú köznevelési intézményekben tanuló, különböző társadalmi helyzetű, kulturális hovatartozású és egyéni adottságú tanulók tanulmányaikban sikeresen haladjanak előre az iskolában és ezen keresztül megvalósuljon társadalmi mobilitásuk.

A tanoda fenntartója megalakítja az intézményt és biztosítja működéséhez az épületet és a szükséges eszközöket, eszközrendszert, humán erőforrást valamint az együttműködési megállapodáson alapuló partneri kapcsolatrendszert.

Stratégiai illeszkedés:  
 Végrehajtásért felelős szervezet:

1.  
 Cegléd Város Önkormányzata

Finanszírozás: EFOP  
 Ütemezés: 2015-2020  
 Indikatív output indikátorok: Továbbtanulók száma, tanévet sikeresen befejezők száma

**PROJEKT NEVE: AZ OKTATÁSI INTEGRÁCIÓ ELŐSEGÍTÉSE ÖSZTÖNDÍJ PROGRAMMAL**

Projekt célja: A halmozottan hátrányos vagy hátrányos helyzetű tanulók iskolai eredményeinek javítása, az iskola sikeres befejezése, a foglalkoztatáshoz szükséges szakképesítés megszerzése, ezáltal a szegénység, a munkanélküliség csökkentése.

Projekt leírása: A város ösztöndíj programjának bővítése a hátrányos helyzetű, jól teljesítő tanulók iskolai teljesítményének megőrzésére, valamint bekapcsolódás az Útravaló programba, illetve a részt vevő intézmények körének bővülése, a mentori feladatokat vállaló szaktanárok számának emelkedésével.

Stratégiai illeszkedés: 1.  
 Végrehajtásért felelős szervezet: Cegléd Város Önkormányzata és az intézmények igazgatói

Finanszírozás:	VEKOP
Ütemezés:	2015-2020
Indikatív output indikátorok:	ösztöndíjasok száma

#### **PROJEKT NEVE: LAKHATÁSI INTEGRÁCIÓT ÉS MOBILIZÁCIÓT SEGÍTŐ INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉS**

Projekt célja:	Az integrált települési környezetben a szegregációs gócok kialakulásának megakadályozása, a hátrányos helyzetű lakók életminőségének javítása és a mobilizáció fokozatosságának megteremtése. Cél továbbá, hogy a szegregált területek lebontásra ítélt leromlott állagú lakásaiból integrált lakókörnyezetbe költözhesse a lakók.
Projekt leírása:	Az önkormányzati bérlakások komfortszintjének emelése és a lakások állagmegóvása, felújítása.
Stratégiai illeszkedés:	3.
Végrehajtásért felelős szervezet:	Cegléd Város Önkormányzata
Finanszírozás:	VEKOP
Ütemezés:	2015-2020
Indikatív output indikátorok:	Felújított, komfortosított lakások száma, szegregált környezetből beköltöző lakók száma

#### **IV.4. A szegregátumban, szegregálódó területeken megvalósuló, a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések**

##### **PROJEKT NEVE: INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE A PUTTONY UTCAI SZEGREGÁTUMBAN**

Projekt célja:	A szegregátumban élő lakosság életkörülményeinek javítása, mert a földes utcában esőzés, a téli-koraviaszi hónapokban a hóolvadás miatt az út járhatatlan, gépjárművel megközelíthetetlen, a talajvíz a teljes utcát beborítja.
Projekt leírása:	A drénezes karbantartás nem elégséges, a tereprendezéssel, a vízelvezetéssel egybekötött szilárd burkolatú út megépítése a Puttony és a Présház utcákban, valamint a szennyvízcsatorna kiépítése a Puttony és a Köztes utcákban.
Stratégiai illeszkedés:	6
Finanszírozás:	Vidékfejlesztési OP, Katasztrófavédelem, önkormányzati forrás, TOP
Ütemezés:	2015-2020
végrehajtásért felelős szervezet:	Cegléd Város Önkormányzata
Indikatív output indikátor:	vízelvezető építése, szilárd burkolatú út

##### **PROJEKT NEVE: KÖZÖSSÉGI KLUB A PUTTONY UTCAI SZEGREGÁTUMBAN**

Projekt célja:	A szegregátumban élő roma gyerekek óvodai és iskolai beilleszkedését, társadalmi integrációját nehezíti, gátolja a család többségi társadalomtól életvezetése. A
----------------	--



Projekt leírása:	szegregátumban már sikeresen működött a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat szakembere által vezetett TEAHÁZ, életvezetési klub, mely foglalkozásai különösen a fiatal anyák körében volt népszerű. A klub olyan közösségi teret biztosított, ahol életvezetési ismereteket sajátítottak el a foglalkozásokon részt vevők. A klub újraindításához szükséges humán erőforrás, épület és eszközrendszer biztosítása. A szolgáltatás hatása nem mérhető le rövid idő alatt, hosszabb és folyamatos működéstől várható változás a családok életvitelében.
Stratégiai illeszkedés:	2, 3
Finanszírozás:	VEKOP
Ütemezés:	2015-2020
Végrehajtásért felelős szervezet:	Cegléd Város Önkormányzata
Indikatív indikátor:	Szolgáltatást igénybe vevők száma

### PROJEKT NEVE: EGÉSZSÉGES KÖRNYEZET MEGTEREMTÉSE A PUTTONY UTCAI SZEGREGÁTUMBAN

A projekt célja:	A szegregátumban a lakókörnyezet hulladékmentesítésével valamint a lakóházak egészségre ártalmas penészgomba fertőzésének megszüntetésével az egészség megőrzése, az életminőség javítása.
A projekt leírása:	A kívánt cél eléréséhez elengedhetetlen az önkormányzat, a CRNÖ valamint az érintett szegregátum lakóinak együttműködése. A CRNÖ szervező munkával, az önkormányzat a szükséges eszközök biztosításával a lakók munkájukkal járulnak hozzá a projekt megvalósításához.
Stratégiai illeszkedés:	3.
Finanszírozás:	Önkormányzati forrás
Ütemezés:	2015-2016
Végrehajtásért felelős szervezet:	CRNÖ, Cegléd Város Önkormányzata
Indikatív indikátorok:	hulladékmentesített valamint gombamentesített házak száma

### PROJEKT NEVE: SZEGREGÁLT LAKÓKÖRNYEZET FELSZÁMOLÁSA ÉS ÚJ SZEGREGÁTUM KIALAKULÁSÁNAK MEGAKADÁLYOZÁSA AZ AKÁCOS ÚTI SZEGREGÁTUMBAN

Projekt célja:	A telep felszámolásának befejezése, a lakók integrált lakókörnyezetbe költöztetésével az életminőségük javítása és a telep még meglévő épületeinek bontásával a szegregált környezet végleges felszámolása, új szegregációs góc kialakulásának megakadályozása.
Projekt leírása:	Az Akácós úti szegregált lakókörnyezetben halmozottan hátrányos helyzetű családok élnek lepusztult állagú, egy szoba-konyhás, komfort és közmű nélküli (áram kivételével) önkormányzati bérlakásokban. A felszámolás utolsó ütemére maradt lakásokból a lakók magasabb komfortfokozatú bérlakásokba költöztetése és az épületek lebontásával, a telep végleges felszámolása. A projekt

Stratégiai illeszkedés:	illeszkedik a „Lakhatási integrációt elősegítő infrastrukturális fejlesztés” című projekthez.
Finanszírozás:	3.
Ütemezés:	VEKOP
Végrehajtásért felelős szervezet:	2015-2020
Indikatív output indikátorok:	Cegléd Város Önkormányzata
	Lebontott épületek (lakások) valamint új lakókörnyezetben elhelyezett lakók száma

**PROJEKT NEVE: INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉS A KERNÁCS ÉS SZÚCS TELEPI SZEGREGÁTUMBAN ÉS SZEGREGÁLÓDÓ TERÜLETEKEN**

Projekt célja:	A várostól vasúttal elvágott területen élők számára akadálymentes, a belvároshoz kapcsolódó városrészek biztonságos megközelítését nyújtó közlekedés feltételének megteremtése.
Projekt leírása:	Új akadálymentesített felüljáró vagy aluljáró építésével kiváltani a régi, nem akadálymentesített vasúti felüljárót. A projekt illeszkedik az ITS tervezett infrastrukturális fejlesztéseihez.
Stratégiai illeszkedés:	6.
Finanszírozás:	VEKOP
Ütemezés:	2015-2020
Végrehajtásért felelős szervezet:	Cegléd Város Önkormányzata
Indikatív output indikátor:	akadálymentes vasúti felüljáró/aluljáró

**PROJEKT NEVE: KOMPLEX SZOLGÁLTATÁSOKAT NYÚJTÓ KÖZÖSSÉGI HÁZ LÉTREHOZÁSA A KÜLTERÜLETI UGYER SZEGREGÁLÓDÓ TERÜLETEN**

Projekt célja:	Az ugyeri szegregálódó területén élő halmozottan hátrányos helyzetű roma családok társadalmi integrációjának elősegítése, közösségi tér és komplex szolgáltatások biztosításával.
Projekt leírása:	A komplex szolgáltatásoknak helyet adó épület és eszközök biztosítása, a szolgáltatások tereinek kialakítása, a működéshez szükséges humánerőforrás rendelkezésre állása, a szolgáltatások telepítése.
Stratégiai illeszkedés:	1., 3
Finanszírozás:	VEKOP
Ütemezés:	2015-2020
Végrehajtásért felelős szervezet:	Cegléd Város Önkormányzata, Ceglédi CRNÖ

**IV.5. A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK**

Az ITS-ben megfogalmazásra került tervezett fejlesztések nem generálnak szegregációs hatást. A tervezett fejlesztések közül több is (foglalkoztatás, infrastruktúra) erősíti a szegregáció mérséklését, megszüntetését célzó intézkedéseket.

## 5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 5.1. A stratégia külső összefüggései

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Cegléd fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Pest Megye Területfejlesztési Konceptiója

### *Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai*

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréshez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

EU tematikus célok	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	X	X			X	X
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	X	X				
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XXX	XX	XX	XX	XXX
4. Az alacsony széndioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden	XX	XX	XX	XXX	X	XXX

ágazatban						
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	XXX	X	XX	XXX	XX	XXX
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	XXX	X	XX	XXX	XX	XXX
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	XX	X				XXX
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XX	X	X	X	XXX
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XX	XX	XX	X	X	
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	X	XXX	X			XXX

XXX erős hozzájárulás

XX közepes hozzájárulás

X gyenge hozzájárulás

### *Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Koncepció (OFTK)*

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve Pest megyére megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
OFTK középtávú céljai	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
<b>A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:</b>						
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Fenntartható és kompakt városszerkezet	XX	XX	XXX	XX	XX	XXX
Energiafüggőség csökkentése és klímavédelem	XXX	X	XX	XXX	XXX	XXX
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	XX	X	XXX	XXX	XXX	XXX
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében		XXX	X	XX	X	
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	XX	XX	XX	XXX	XXX
<b>Pest megyére megfogalmazott fejlesztési irányok a sikeres metropolisz térség érdekében:</b>						
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.	XXX	XX	XX	XX	XX	XXX
Koordinált, stratégia-alapú térségfejlesztés, összehangolt hálózatos településfejlesztés	XXX	XX	X	XX	XX	XXX
A szinergikus hatások erősítése a belső és külső térszerkezet policentrikus kiegyensúlyozása a központ és a „csapágyvárosok” illetve a főváros és agglomerációja viszonyában.	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Aktívabb és rendszerszerűbb párbeszéd az állam, főváros, megye, városok, vállalkozások, civilszervezetek és a lakosság között.		XXX				
Magyar gazdaságszervező	XXX	XX	X	XX	X	XXX

szerepének erősítése (pénzügyi szolgáltatások, K+F, tudás-ipar és high-tech iparágak megtelepedésének, jelenlétének ösztönzése)						
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.	XXX	X	X	XX	X	XXX
Európai Duna Stratégiához kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása	X	X	X	X	X	X
Az egészséges környezet megteremtése, értékeink megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet.	X	X	XXX	XXX	XXX	XXX
Az agglomerációs kihívások kezelése a települési és megyei szereplők koordinált együttműködésében	XX	XXX	X	X	X	X
A szociális feszültségek csökkentése. Befogadó és támogató társadalom kialakítása	XXX	XXX	XXX	XX	XX	X

### *Pest megyeterületfejlesztési koncepciója (PmTFK)*

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
<b>Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között:</b>						
A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XX	XXX
Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása	X	XX				
Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra	X	X	XX	XX	XX	X
Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális	XX	XX	XXX	XXX	XX	XX

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi és helyi identitás erősítése						
<b>Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve:</b>						
A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Gazdasági húzóterseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése	XX	XX	XX	X	X	X
Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az M0 mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében						X
A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi és Ráckevei térségek gazdasági-társadalmi felzárkóztatása	XXX	XX	XX	XXX	XX	XXX
<b>Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet:</b>						
Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében		X				XXX
A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést	X	X	X			XXX
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, takarékos területhasználát, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában	XX	XX	XXX	XXX	XX	XXX
<b>A Pest Megyei Duna Stratégia megvalósítása és a Homokhátság térségének komplex fejlesztése.</b>	XX	XX	X	X	XXX	X

	Cegléd ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
<b>Horizontális célok:</b>						
Területi kohézió	XXX	XX	XXX	XXX	XXX	XX
Társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás	X	XX	XX	XXX	XXX	XX
Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Partnerség, együttműködés	X	XX	XXX	XXX	XX	X
A térségi identitás és Pest megye profiljának erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Hatékonyág	XX	XX	X	X	X	XXX
Értékmegőrzés, értékteremtés	XX	XXX	XXX	XXX	XXX	X

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a PmTFK adott céljának eléréséhez

## 5.2. A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang

### Településfejlesztési koncepció

Cegléd város Településfejlesztési Koncepciója – *a településrendezési eszközök készítésének fejlesztési oldali megalapozására* – az ezredfordulót követően 2004-ben került megfogalmazásra. A településfejlesztési koncepció a következő stratégiai célokat fogalmazza meg:

- A helyi gazdaság versenyképes, korszerű, magas jövedelemtermelő képességű legyen.
- A város magas szintű életminőséget kínáljon lakóinak.

A korábban kidolgozott - és a város településrendezési terve többszörös módosítása ellenére változatlanul hatályban tartott - településfejlesztési koncepció képezte egyik alapját az Integrált Városfejlesztési Stratégia célrendszere 2009-ben történt kidolgozásának.

A településfejlesztési koncepcióban rögzített célok szolgálatában került 2004-től megtervezésre a város területfelhasználásának módja (*a településszerkezeti tervben*) és részletes szabályai (*a szabályozási tervben és a kapcsolódó helyi építési szabályzatban*).

Cegléd ITS-ében megfogalmazott jövőkép, illetve az átfogó városi cél és a kitűzött tematikus célok az elmúlt évtized változásait figyelembe véve elvi összhangban vannak a város korábban elkészített településfejlesztési koncepció célkitűzéseivel. Az ITS célrendszere illeszkedik a városfejlesztési koncepcióban lefektetett koncepcionális alapelvekhez. Az ITS középtávra vonatkozó tematikus céljai megfelelnek ezen alapelveknek, a célrendszer külső koherenciája ennek értelmében biztosított.

Cegléd Város Önkormányzata 2015 második félévétől kezdődően tervezi településrendezési eszközei teljes körű felülvizsgálatát és módosítását. E tervezési eljárásnak lesz első feladata az új településfejlesztési koncepció elkészítése az új tartalmi követelmények figyelembevételével. A koncepció kidolgozásához jó alapot szolgál majd az ITS középtávra szóló célrendszere.



## Településrendezési Terv

Cegléd város közigazgatási területére vonatkozó hatályos Településrendezési tervet a PESTTERV Kft. készítette.

A Településszerkezeti terv a 160/2004 (VI. 24.) Kt. határozattal lett jóváhagyva, majd később módosításra került a 140/2005. (V. 26.), 250/2008. (VII. 17.), 115/2009. (V. 21.), 350/2010. (XII. 16.), a 98/2011. (IV. 21.) Kt. határozattal és a 81/2012. (IV. 19.) Kt. határozattal.

A Szabályozási terv és Helyi Építési Szabályzat 2004-ben lett jóváhagyva a 20/2004. (VII. 1.) sz. önk. Rendelettel, amely módosításra került a 14/2005. (VI. 2.), a 19/2007. (X. 25.), a 14/2008. (IV. 28.), a 27/2008. (VII. 24.), a 28/2008. (VIII. 28.), a 2/2009. (I. 29.), a 9/2009. (III. 26.), a 23/2010. (XI. 5.), a 27/2010. (XII. 23.), a 14/2011. (IV. 29.) sz. és a 7/2012. (IV. 26.) Önkormányzati rendeletekkel.

Kapcsolódó rendeletként Cegléd Város Önkormányzatának a helyi környezet és természet védelméről szóló 2/2003. (I. 30.) Ök. rendelete, a 12/2006. (V. 4.), a 20/2008. (V. 26.), a 3/2009. (I. 29.) KT. rendelet, a 32/2010. (XII. 23.), a 22/2011. (VI. 30.), a 14/2012. (V. 24.) és a 9/2014. (III. 27.) önkormányzati rendelet a módosításokkal egységes szerkezetbe foglalva van hatályban

Mivel Cegléd hatályos településrendezési eszközei több évvel az ITS kidolgozása előtt készültek, az ITS elfogadását követően szükség lesz a dokumentumok közötti összhang megteremtésére. Erre a 2015 második felében kezdődő teljes körű felülvizsgálat és módosítás jó lehetőséget fog adni.

A módosításokra egyaránt sort kell keríteni a kijelölt három akcióterületen annak érdekében, hogy a településrendezési szabályok jól szolgálják a fejlesztési célkitűzések teljesülését. Indokolt a külterületek szabályozásának felülvizsgálata és módosítása – *nemcsak az Ugyeri akcióterületen* – annak érdekében, hogy a szabályozás e területeken is segítse a gazdálkodáshoz szükséges létesítmények, építmények megvalósíthatóságát.

## Gazdasági Program

2015. áprilisában – az ITS készítése időszakában - fogadta el Cegléd Képviselőtestülete a város jelen önkormányzati ciklusra szóló gazdasági programját.

A program fő célkitűzései összecsengenek az ITS célkitűzéseivel. Munkahelyteremtés, a közbiztonság javítása és hatékony városüzemeltetés.

A testület a gazdasági programmal együtt elfogadta a város vagyongazdálkodási koncepcióját is, amely számba veszi a városi vagyont, és rendelkezik arról, hogy a meglévő javak megtartása és gyarapítása a cél, valamint, hogy az értékesítés elsősorban olyan területeken lehetséges, ahol a gazdaságos működtetés a szétaprózottság miatt nem oldható meg.

### 5.3. A stratégia belső összefüggései

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

<b>Középtávú városi tematikus célok</b>		
<p><b>1. A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése</b></p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kiváló gazdaságföldrajzi pozíció, ebből adódó fejlesztési potenciál</li> <li>▪ Kedvező közlekedés-földrajzi helyzet</li> <li>▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik</li> <li>▪ Javuló képzettségű a helyi társadalom</li> <li>▪ Mezővárosi jelleg</li> <li>▪ Helyi adottságokra épülő gazdasági szerkezet továbbfejlesztése</li> <li>▪ Megfelelő az ellátottság a lakossági és vállalkozói gazdasági szolgáltatások terén</li> <li>▪ Az elmúlt időszakban – a korábbi évtizedek leépülését követően – erősödött a kertészeti ágazat, újraindult a borászat fejlődése</li> <li>▪ A városi gazdaság fő profilját a gépipar (fémfeldolgozás, lemezmegmunkálás, motoralkatrészek és a félvezetők gyártása) valamint a kereskedelem és a pénzügyi szolgáltatások jelentik</li> <li>▪ <b>Irányváltás az önkormányzat gazdaságpolitikájában.</b> Aktív gazdaságfejlesztési politika, „vállalkozásbarát” önkormányzat, a helyi gazdaság fejlesztését, a foglalkoztatás növelését ezzel együtt a városi bevételek bővítését szolgáló (országos és helyi) eszközkészlet összehangolt alkalmazásával. A helyi és a térségi gazdaság erősítését szolgáló gazdaságfejlesztő szervezet hatékony működtetése.</li> <li>▪ A munkaerő-piaci kereslethez igazodó szakképzés. A szakképzés és a gazdaságfejlesztés erőteljesebb összehangolása, érdemi együttműködés a képzés és a helyi (térségi) gazdaság szereplői között.</li> <li>▪ <b>A Ceglédi Ipari Park jelentette területi potenciál kihasználása</b> az érdekeltségi rendszer átalakításával, a befektetések ösztönzésével. Az Ipari Park bővítése.</li> <li>▪ <b>Új gazdasági területek bevonása a fejlesztésbe</b> (a megépülő M4 autópályához közvetlen kapcsolatot biztosító feltáró úthoz kapcsolódó, rendelkezésre álló területen)</li> </ul>

	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A térség Pest megye „hátsó udvara”, amely úgy az összességében az európai uniós átlagot meghaladó GDP értéket mutató Közép-Magyarországon, mint Pest megyén belül periféria (a szobi, a nagykátai és dél-ráckevei térségekkel együtt). Fejlődése és fejlesztése az elmúlt évtizedekben is elmaradt a régió és a megye egésze dinamikájától, így az öröklött hátrányok korábban tervezett csökkentése nem valósult meg.</li> <li>▪ A térség egésze - országos összehasonlítási rendszerben elismerten- hátrányos helyzetű.</li> <li>▪ A korábbi időszakokban az önkormányzat nem volt vállalkozóbarát, alacsony volt az önkormányzat gazdaságfejlesztést támogató tevékenységének hatékonysága.</li> <li>▪ Csökken a népességszám</li> <li>▪ <b>Korlátozottak a karrierépítési lehetőségek</b> (A fiatal és képzett nem talál kvalifikált és perspektívát jelentő munkát, ezért a képzettség megszerzése után kevesen jönnek vissza Ceglédre)</li> <li>▪ K+F hiánya</li> <li>▪ <b>A beruházási kedv ellen esetlegesen ható önkormányzat hatáskörén kívül álló gazdasági események</b></li> </ul>
<p><b>2. A közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése</b></p>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Térségi központi szerepkör (megyei tankerületi központ, megyei szakképzési központ funkciókkal, járásközponti intézményekkel kistérségi központi szereppel). Kiemelkedő szerep a térségben élők képzésében és foglalkoztatásában</li> <li>▪ Teljes körű a lakosság helyi szintű ellátása, biztosított az egészséges lakókörnyezet, kedvezőek a családok élete fenntartásához, illetve a gyerekeveléshez szükséges feltételek</li> <li>▪ Vonzó kisvárosi lét, jó közbiztonság, színvonalas óvodák, általános és középiskolák, jó továbbtanulási lehetőségek, megfelelő egészségügyi ellátás, szakorvosi ellátó helyek, kórház</li> <li>▪ Cegléd iskolaváros (5 középiskola, 4 általános iskola, 200 fős kollégium) – az oktatási intézmények városi és térségi feladatokat egyaránt ellátnak.</li> <li>▪ Cegléd Kossuth városa (identitás és történelmi tradíciók)</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Öregedik a társadalom (fiatalkorúak kisebb aránya a lakosságon belül, az öregségi</li> </ul>

		<p>mutató magas, értéke ugyan országos átlag alatti, de kedvezőtlenebb, mint a Pest megyei járásközpontok, vagy akár a Ceglédi járás egészének mutatója)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A vándorlási egyenleg negatív, mértéke az ezredforduló óta (a válság két évét 2008-2009-et kivéve) folyamatosan nő, a város népességmegtartó képessége csökken.</li> <li>▪ Hiányzik egy városi székhelyű felnőttoktatási intézmény</li> </ul>
<p><b>3. Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása</b></p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A foglalkoztatottak aránya átlagos a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya az elmúlt évtizedben csökkent, a munkanélküliek aránya is 1%-al mérséklődött.</li> <li>▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik</li> <li>▪ Megfelelő az ellátottság a lakossági és vállalkozói gazdasági szolgáltatások terén</li> <li>▪ A helyi gazdaságfejlesztés eszközeinek folyamatos bővítése, erőteljesebb hozzájárulás a városi fejlesztések pénzügyi alapjainak megteremtéséhez</li> <li>▪ <b>A közfoglalkoztatási programok megújítása</b> a város és a térség sajátosságai figyelembevételével (az élők munkai igényes kertészeti kultúrák, ültetvények, energianövények termesztésének támogatása az alacsony képzettségű munkavállalók munkajövedelemhez juttatásának elősegítésére)</li> <li>▪ A képzettségük és alkalmasságuk miatt hosszú távon is betanított és a segédmunkásként munkát vállalók munkavállalási lehetőségeinek bővítése.</li> <li>▪ <b>A családok anyagi és lelki megerősítése</b> (a „családbarát Pest megye” programhoz kapcsolódóan)</li> <li>▪ <b>A térségi együttműködésben rejlő lehetőségek további bővítése</b> (a sajátosan hátrányos helyzet felszámolását elősegítő kezelő eszközök bővítése érdekében)</li> </ul>
	<p>Gyengeségek /problémák</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Relatív alacsony a lakosok iskolai végzettsége</b> (Az érettségivel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a 7 éves és idősebbek között alacsonyabb, mint az országos, illetve a Pest megyei járásközponti arány, a Ceglédi járási adat kedvezőtlenebb. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya nőtt az elmúlt évtizedben, de ez az arányuk alacsonyabb, mint a Pest megyei</li> </ul>

		<p>járásszékhely városokban regisztrált arány.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Erőteljes ingázás fővárosba és a környező nagyobb településekre</b> (<i>Kecskemét, Szolnok</i>) amely részben felszívja a helyi, kevesebb és rosszabbul fizetett munkalehetőségekből adódó munkaerőtöbbletet.</li> <li>▪ <b>Összehasonlításban alacsonyabb a lakosok jövedelme.</b> (Bár az egy lakosra jutó jövedelem – a 2008-as válságot követő évek átmeneti visszaesése után - kismértékben, de folyamatosan nő, a jövedelmi szint elmarad az országos és annál is erőteljesebben a Pest megyei járásközpont városok átlagától.)</li> <li>▪ Nem kielégítő a szociális biztonság</li> <li>▪ Felújításra szorul az intézményhálózat egy része</li> </ul>
<p><b>4. A város természeti és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város turisztikai vonzereje növelése érdekében.</b></p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erősödő turizmus (a vendégéjszakák száma a szálláshelyeken 2007 óta folyamatosan nő)</li> <li>▪ Élő tradíciók, gazdag kulturális élet, sport, borkultúra, a rendezvények nagy száma</li> <li>▪ Mezővárosi jelleg (jó minőségű, nagykiterjedésű termőföldek a város északi- M4-től É-re fekvő térségeiben; kiemelkedő kertészeti potenciál az Ugyeri földek területén, kiterjedt szőlő- és gyümölcsültetvények; termelési hagyományok, a Gyümölcsstermesztési Kutató jelentette potenciál a K+F fejlesztésében, borászat</li> <li>▪ Termálvíz (országos összehasonlításban is jelentős vízpotenciál) városi strandfürdő, termálfürdő és szabadidőközpont</li> <li>▪ <b>A város építészeti településképi színvonalának emelése</b> a közsféra és a magánszféra által kezdeményezett új építések és a városképet befolyásoló beavatkozások igényes, környezetbe illeszkedő, értéknövelő megoldásával.</li> </ul>
	<p>Gyengeségek /problémák</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Kevés a szakképzett szabad munkaerő,</b> ami nehezíti az új vállalkozások városba vonzását, a helyi vállalkozások fejlődését. Az alkalmazottak jelentős része nem végzettségének megfelelő munkakörökben foglalkoztatott.</li> <li>▪ Alacsony a városlakók önértékelése</li> <li>▪ <b>Igazságtalan a régiós besorolás (KMR),</b> amely – más térségekkel való összehasonlításban - a térség mesterséges elszegényesítéséhez, a felzárkózás</li> </ul>

		<p>lehetőségének korlátozásához vezet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Pest megyei, illetve régió belüli peremhelyzetből</b> (illetve az EU fejlettségi szint átlagát meghaladó Közép Magyarországi Régióhoz való tartozásból) <b>adóó hátrányok</b> a fejlesztési forrásokhoz való hozzájutásban. A sajátos helyzet nem megfelelő kezelése az országos fejlesztéspolitikában, az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források hiánya, illetve szűkössége, a régió belüli relatív hátrányos helyzet kezeléséhez rendelkezésre álló eszközkészlet korlátozottsága</li> <li>▪ <b>Alacsony a város lakónépesség vonzó képessége</b>, a más településből Ceglédre járó munkavállalók letelepedési hajlandósága (a nagyobb foglalkoztatók információi szerint)</li> </ul>
<p><b>5. Attrakcióbővítés turisztikai vonzerő növelése érdekében</b></p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erősödő turizmus (a vendégéjszakák száma a szálláshelyeken 2007 óta folyamatosan nő)</li> <li>▪ A foglalkoztatottak aránya átlagos a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya az elmúlt évtizedben csökkent, a munkanélküliek aránya is 1%-al mérséklődött.</li> <li>▪ A működő vállalkozások száma folyamatos növekszik</li> <li>▪ Élő tradíciók, gazdag kulturális élet, sport, borkultúra, a rendezvények nagy száma</li> <li>▪ Turisztikai központ szerep kialakítása és erősítése.</li> <li>▪ Az iskolavárosi pozíciót kihasználó diákfesztiválok szervezése.</li> <li>▪ A „Huszár laktanya fejlesztésében meglévő lehetőségek kihasználása a turisztikai célú attrakciók bővítésében.</li> <li>▪ <b>A termásvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása</b> (a termálfürdő vízfelületeinek növelése, a befogadóképesség és a szolgáltatások bővítése, a rentábilis működés feltételei kialakítása. Hatékony marketing a vendégkör bővítése érdekében a termálfürdő szolgáltatásainak megismertetésére a városlakók, a térség lakossága valamint a tágabb turisztika piac szereplőivel.</li> <li>▪ <b>A konferencia turizmus bővítése</b> (a szükséges kiegészítő szolgáltatások városi szintű fejlesztésével) A helyi turisztikai</li> </ul>

		attrakciók és a vendéglátás bővítése.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A turisztikai desztináció hiánya</li> <li>▪ <b>Szegregátumok léte</b> (Elsősorban az Örkényi úton lévő külső tanyavilág, a vasút általa várostól elzárt Szűcs telep, illetve a Csengeri városrész keleti lakótömbjei érintettek. (A város népességének 5,3%-a érintett a 13 szegregációval érintett területen.)</li> <li>▪ <b>Motiválatlanok az alacsony végzettségű potenciális munkavállalók</b> (A városban mintegy 1500-2500 család arra rendezkedett be, hogy alacsony életnívón, munka nélkül, támogatásokból éljen meg)</li> <li>▪ A számos civil szervezet egymástól elkülönülve - <i>esetenként parciális szempontok és érdekek mentén</i> – nem szisztematizáltan működik.</li> </ul>
<b>6. Települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>A helyi közösségi közlekedés továbbfejlesztése,</b> helyi járatok lehetőségének vizsgálata a városrészek közötti, illetve a lakó és munkahelyek közötti közlekedés javítására. Bővülő és javuló szolgáltatások, megvalósuló parkoló fejlesztések, a biztonságos kerékpározás feltételeinek biztosítása</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Motorizáció káros hatásainak</b> (a forgalom növekedéséből és az elkerülő utak hiányából adódó) folyamatos növekedése</li> </ul>

## 6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)
- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük, és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán, szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettség csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.



Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok</b>				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, előregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	<b>Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat.</b>
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistelepülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámleépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
<b>Jogi, intézményi jellegű kockázatok</b>				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, prioritizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.
J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
változásokat nem követik a belső szabályozások.				reagálás.
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
<b>Társadalmi jellegű kockázatok</b>				
T1 – Csökkenő lakónépesség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom előregszik.	magas	magas	<b>Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.</b>
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépesség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.

*A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint*

Valószínűség	magas			G1; G4; T1;
	közepes			G2; G3; G5; J1; T4;
	alacsony	....	G6; J2; J3; J4; T2; T3;	
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

<b>Kritikus kockázat, cél a megelőzés</b>
<b>Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő</b>
<b>Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat</b>

## 7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (környezetvédelmi program, közlekedésfejlesztési koncepció, intézményhálózat fejlesztési terve stb.).

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések

- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Ceglédi Közös Önkormányzati Hivatal ezidáig nem alakított ki stratégiai mélységű tervet a város rehabilitációs és fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről, azonban vannak már sikeresen alkalmazott módszerek, amelyekkel a város a jövőben is élni kíván.

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- A Termálfürdő körüli területek hasznosítása
- A volt katonai célú (önkormányzati tulajdonú) ingatlanok hatékony hasznosítása
- A Pesti úttól D-re fekvő területek ökoturisztikai (turisztikai attrakciót bővítő) fejlesztés előkészítése
- A lakótelepek társasházaiban kisebbségbe került önkormányzati lakások értékesítése
- Ipari, gazdasági célú területek közművesítése, kiejánlása
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását: pl. gyümölcskutatóval való együttműködés, napelem park

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetés ösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése.

A marketingstratégia kidolgozásának alapja Cegléd tovább szélesítendő idegenforgalmi programokat biztosító, a Kossuth hagyományokra való építés mellett évszázados gyümölcsstermesztési-, szőlészeti, borászati arculattal is rendelkező, dinamikus és környezetkímélő gazdasággal rendelkező, kiváló életminőséget nyújtó kertváros képe.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére kell, hogy törekedjen. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti (az eddig is alkalmazott) a településrendezési szerződés. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelület, parkolók, játszótér létesítése, intézményfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel.

Ceglédnek elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben jobb pozícióba kerüljön hasonló adottságú riválisainál. A város gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá akarja tenni a potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása.

Cegléd Integrált Fejlesztési Stratégiája megvalósításához nélkülözhetetlen a köz és a magánszféra együttműködése, a magánbefektetőkkel, fejlesztőkkel való szervezett kapcsolat kialakítása és fenntartása. Ennek része az egymás kölcsönös tájékoztatása formális és informális csatornáinak kialakítása, a folyamatos kommunikáció.

## 7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

**A stratégiai menedzsment fő feladatai:**

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

Cegléd Város Önkormányzata (100%-os tulajdonában lévő cégek között az ITS-ben megfoglalmazott aktív városfejlesztő politika erősödét segíti a tevékenységében a közelmúltban megújított Ceglédi Városfejlesztési Kft. A VÁRVAG Városfejlesztési és Vagyongazdálkodási Nonprofit Közhasznú Kft a városfenntartásban, az üzemeltetésben illetve az ingatlangazdálkodásban tölt be jelentős szerepet.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere*, *képviselő-testülete* és annak *bizottságai* – kiemelten a *Gazdasági Bizottság* – adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben a Jogi, Ügyrendi, Közbiztonsági és Pénzügyi Bizottság, a kulturális, örökségvédelmi vagy társadalompolitikai ügyekben a Kulturális, Oktatási és Népjóléti Bizottság állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az önkormányzat elfogadott partnerségi terve biztosítja, hogy minden fontos kérdés és előterjesztés széleskörű társadalmi egyeztetés eredményeként jusson a döntéshozók elé.

Az önkormányzat mindenkor aktuális honlapján az illetékesek, és az érdeklődők széles köre tájékozódhat a városi élet, közte a városfejlesztés kérdéseiről.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvényvel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester*, a *városi főépítész*, a *civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes

megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,
- legyenek rugalmasak a tevékenységek prioritizálása tekintetében.

A Városfejlesztési Kft feladata a projektek lebonyolítása, a tervezési szakasztól kezdve a közbeszerzéstől át az adott projekt monitoringjáig.

Tevékenységi köre kiterjed:

- Közbeszerzési eljárások lebonyolítása
- Szerződések előkészítése az önkormányzat részére a tervezési, megvalósítási, monitoring és ellenőrzési feladatokra
- A tervezési folyamatok lebonyolítása
- Közbeszerzési eljárásban nyertes vállalkozók építési tevékenységének koordinálása
- Adminisztratív feladatok ellátása
- Önkormányzat beruházásában megvalósuló tevékenységek koordinálása
- Pénzügyi egyensúly biztosítása
- Kapcsolattartás az önkormányzattal, lakossággal, bankokkal
- Partnerség és PR tevékenység
- Műszaki ellenőrzés
- Jelentések elkészítése

Városfejlesztési Kft tevékenysége hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb, és nem utolsó sorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

### 7.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Cegléd város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város rehabilitációját és fejlesztését alapozza meg, azonban olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással lesz a térség további településeire is. Az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Tekintettel arra, hogy a térség fejlesztésének elvárt irányai – *köszönhetően a közel két több évtizedes múltra visszatekintő kistérségi együttműködésnek* – ismertek a város számára, így az ITS tervezése során mód nyílt a térségi szempontok figyelembevételére is. Az ITS tervezésében jelentős szerepet vállalt Stratégiai Munkacsoport egyik – *a térségi kapcsolatokkal foglalkozó ülésére* - meghívást kaptak a térség polgármesterei is, megkapták az ITS előzetes munkaanyagait, így módjuk nyílt megfogalmazni azt, hogy Cegléd fejlesztésében melyek azok a fő irányok, szükséges beavatkozások, amelyek a térségben élők életminősége javulását is szolgálják.

E munka eredményeként Cegléden olyan középtávú stratégia került megfogalmazásra, amelynek megvalósulása nemcsak a városban élők számára hasznos, de a térség egésze népessége számára előnyös. A város céljait a jövőben is javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetésének tudatosítania kell a térség településeivel, hogy Cegléd céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Cegléd gazdaságának dinamizálása az Ipari Park és inkubátorház létrehozásával, a gépipar továbbfejlesztésével, a turizmus fejlesztésével, illetve az élelmiszergazdaságban létesíthető új munkahelyekkel feltétlenül településhatáron túlmutató jelentőségűek, hiszen a létrejövő új munkahelyek - természetesen a helyi lakosság mellett - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező településeivel kapcsolatában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, a napi munkába járás távolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. Lehetőség lesz arra, hogy a ceglédi várostérség településeinek kisebb, pontszerű fejlesztései pedig rácsatlakozzanak Cegléd nagyobb szabású turisztikai projektjeire, az abonyi turisztikai kínálat pedig kiegészítse a ceglédit. Így a turizmusfejlesztés térségi rendszerbe szervezése jöhet létre. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani. A Ceglédi Többcélú Kistérségi Társulás (CTKT) polgármestereinek tanácsa az a fórum, amelyen a szükséges egyeztetések, a közös fejlesztések - településhatárokon átívelő pl. gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési, környezetrendezési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdései felmerülnek és megtárgyalásra kerülnek.

A továbbiakban javasolt, hogy Cegléd város – Képviselő-testület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a CTKT településeivel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A településközi egyeztetések mindenképpen Cegléd város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatok magasabb színvonalú ellátásához.



Cegléd várostérségéhez (*a járáshoz*) tartozó települések: Cegléd térség járás) központ, Abony, Albertirsa, Ceglédbercel, Csemő, Dánszentmiklós, Jászkarajenő, Kocsér, Kőröstetétlen, Mikebuda, Nyársapát, Tápiószőlős, Törtel és Újszilvás.

*(Nagykőrös önálló járásközpont a jelenlegi közigazgatási rendszerben, miközben a város e Dél Pest megyei térség szerves része, amely szoros gazdasági kapcsolatokat ápol Kecskemét térségével is.)*

A Dél Pest megyei az ország egyik legnépesebb, legnagyobb területen elhelyezkedő, többpólusú kistérség. A budapesti agglomeráció déli része és a két szomszédos megyeszékhely, Szolnok és Kecskemét közötti területet tölti ki.

A korábbi területfejlesztési dokumentumokban is célként fogalmazódott meg a térségi együttműködés elmélyítése a relatív hátrányos helyzet elismertetése és a jobb térségi pozíciók elérése érdekében. Ezen a téren is kiemelkedő a térség városai – *Cegléd, Albertirsa és Abony* - közötti együttműködés a térég közös várostérségként való együtt pozicionálása, összehangolt fejlesztése érdekében.

A 1996-ban kezdődött kistérségi területfejlesztési együttműködés célja ma is változatlan: a térség sajátos helyzetének elismertetése, fejlesztési stratégiáinak kidolgozása, és ezek képviselői országos, megyei szervezetekben, továbbá a térség megismertetése minél szélesebb körben.

A törvénymódosítás után megszűnő Társulás korábban kezdeményező szerepet vállalt a térség gazdasági, infrastrukturális fejlesztésében, a tájegység értékeinek megőrzésében, a térségi identitás tudat erősítésében. Tevékenységi körébe tartozott a turizmusfejlesztés, a természet és környezetvédelem koordinálása, a kistérség Európai Unió normáinak megfelelése stb.

A turisztikai célok megvalósítása érdekében nyitotta meg kapuját a TOURINFORM Iroda, Cegléd Város Polgármesteri Hivatalában 2000-ben.

A társulás megyei támogatással elkészítette a térségre vonatkozó Területfejlesztési koncepcióját és az erre épülő Gazdaságfejlesztési programját. 2000-ben készült el a térség Agrárstruktúra és vidékfejlesztési stratégiai és operatív (SAPARD) programja, majd 2002-ben a Környezetvédelmi program. A kistérségben található tanyasi települések perspektíváinak fejlesztési koncepciója, valamint a kistérségi kerékpárút tanulmányterve 2004-ben jött létre.

A fenti programok korábban meghatározták a térség fejlődésének irányát, és alapot teremtenek a későbbi fejlesztéseknek.

A korábban elkészült és jóváhagyott fejlesztési dokumentumok szerint a Dél Pest megyei (Ceglédi) kistérségnek jövőképe az, hogy hosszú távon a belső erőforrások erősítése mellett, versenyképes, fejlődő kistérséggé váljon.

A megvalósuló területfejlesztési koncepció alapján hosszú távon a települések virágosak, por és szennyezés mentesek, tiszták és rendezettek legyenek. Az ipari parkok vonzzák a befektetőket, a kis- és közepes vállalkozások stabilak legyenek. A lakosság szociális- és egészségügyi szakellátása legyen teljes körűen megoldott. A helyben maradási programok megvalósításával, szakképzett pályakezdeők alkalmazásával,

valamint felkészült szakemberek betelepedésével biztosított legyen a közösségi, gazdasági fejlődés és a fiatalok szívesen vállaljanak munkát szülőföldjükön. A családi gazdaságok jövedelmezőbbé váljanak, lakosság és a vendégek kulturált környezetben, közösségi tereken tölthessék szabadidejüket.

E jövőkép megvalósításához mindenképp előtérbe kell tenni a fenntartható gazdasági fejlődést, amely biztosítja az önkormányzatok bevételeinek növekedését. Mindezzel a lakosságnak biztos megélhetést, vállalkozások számára pedig biztos alapokon nyugvó fejlődési lehetőséget lehet kínálni.

Cél a jelenleg még viszonylag egysíkú gazdaság átalakítása, kiszélesítése és biztos alapokra való helyezése. Ehhez olyan kínálat szükséges, amely a térség erőforrásait integrálva egységesíti annak kínálatát. Ezek megvalósításán keresztül érhető el a hosszú távon biztos megélhetést és a lakosság helyben maradását szolgáló gazdaság megerősödése és kiszélesítése.

A lakosság jövőbeni megélhetéséhez jelentős mértékben hozzájárulhat a kistérség változatos vonzerőire alapozott fenntartható turizmusfejlesztés is.

A hosszú távon a fejlesztés meghatározó területei – *egyúttal a térségi együttműködés jövőbeli fő tématerületei* - az alábbiak:

- A térség gazdaságának erősítése a helyben (a térségben) foglalkoztatás lehetőségeinek bővítése
- A környezeti fenntarthatóság növelése, a vízkészlettel való ésszerű gazdálkodással, a vízminőség védelmével és fenntartható használatának megvalósításával.
- A térség népességének kitörési esélyeit javító külső és a belső közlekedési kapcsolatok javítása.
- A térségi és települési infrastrukturális ellátó rendszerek megfelelő fejlesztése.
- A térség ökológiai rendszerhez igazodó, egyedi, versenyképes gazdasági és turisztikai struktúrák kialakítása.

A jövőkép elérése érdekében a Ceglédi kistérségében **három átfogó cél** került megfogalmazására a területfejlesztési koncepcióban, amelyek még ma is helytállóak

- A kistérség adottságain alapuló fenntartható gazdaság kialakítása, turizmus fejlesztése
- Humán erőforrások fejlesztése
- Népességmegtartás és kohézió erősítése

A kapcsolódó prioritások is olyanok, amelyek egyrészt a ceglédi ITS-ben is érvényesülnek, de a későbbi térségi együttműködésnek is az alapját képezhetik. Ezek:

1. Környezeti és ökológiai állapot fenntartható fejlesztése
2. Gazdasági szerkezet megújítása
3. Térségi és Települési infrastruktúra fejlesztése
4. Humán erőforrások fejlesztése
5. Környezetfejlesztés, az éghajlatváltozásra való felkészülés
6. Térségi együttműködés és kohézió erősítése

**A specifikus kistérségi (várostérségi) fejlesztési célok:**A környezeti és ökológiai állapot fenntartható fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 1.1 Természeti értékek megóvása, fejlesztése
- 1.2 Táj- és települési környezet védelme, fejlesztése

A gazdasági szerkezet megújítása prioritáshoz kapcsolódóan

- 2.1 Térségi adottságokra épülő ipari struktúra fejlesztése
- 2.2 Környezeti adottságoknak megfelelő tájgazdálkodás kialakítása
- 2.3 Természeti és környezeti adottságokhoz alkalmazkodó komplex turisztikai struktúra kialakítása, turisztikai termékcsomagok létrehozása

A térségi és települési infrastruktúra fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 3.1 Belvízvédelmi létesítmények fejlesztése
- 3.2 Külső és belső közlekedési kapcsolatok fejlesztése
- 3.3 Közműrendszerek fejlesztése
- 3.4 Turisztikai alap és speciális infrastruktúra fejlesztése

A humán erőforrások fejlesztése prioritáshoz kapcsolódóan

- 4.1 Alap és középfokú oktatás, valamint szakképzés térség specifikus fejlesztése
- 4.2 Szociális és egészségügyi ellátás fejlesztése
- 4.3 Civil szervezetek működésének elősegítése
- 4.4 Szabadidős szolgáltatások fejlesztése

A környezetfejlesztés prioritáshoz kapcsolódóan:

- 5.1. Az alternatív energiaforrások felhasználásának támogatása (napenergia és termálvíz hasznosítás)
- 5.2. Klímaváltozásra való felkészülés (erdőterületek bővítése, alternatív energiaforrások hasznosítása)

A térségi együttműködés és kohézió erősítése prioritáshoz kapcsolódóan

- 6.1 Összehangolt turizmus és területfejlesztés feltételeinek megteremtése
- 6.2 Együttműködésen alapuló térségi és településfejlesztés

## 7.4. Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

Cegléd város ITS dokumentuma iránymutatást jelent a város elkövetkező években történő fejlesztéseinek vonatkozásában. Meghatározza a fejlesztés fókuszpontjait tematikus rendszerben és területi szempontból, azaz a városon belül is. Bármennyire is konkrét, projekt szintű megfogalmazásban tartalmazza a dokumentum a beavatkozásokat, figyelembe kell venni, hogy a külső feltételek és a belső adottságok ártértékelődésével a stratégia tartalma és tevékenységeinek prioritizálása megváltozhat. Az ITS rugalmas rendszer, tehát végrehajtásakor és eredményeinek áttekintésekor tekintetbe kell venni azokat a körülményeket, amelyek között a megvalósulás zajlott. Eredményességét az egyes idő intervallumokban eszerint kell vizsgálni.

Az ITS végrehajtásának menetét, dinamizmusát és eredményességét a rendszeren belül érdemes és javasolt felülvizsgálni bizonyos időközönként. A stratégia a 2014-2020 közötti tervezési időszakra javasolt fejlesztéseket tartalmazza (figyelembe véve az időbeni csúszást, emiatt 2015-től kezdődően és a 2020-as éven némileg túlmutat). Az ITS az első olyan dokumentum a város életében, amely ilyen struktúrában vette számba a szükséges beavatkozásokat, tehát biztosan elmondható, hogy az első „leltár” a teljesíthetőséghez képest több elemet tartalmaz. Azaz az ITS rögzít olyan középtávra szóló fejlesztési feladatokat is, amelyek megvalósulása a 2020-ig terjedő időszakot követően várható.

A belső monitoring feladata, hogy nyomon kövesse azoknak a stratégiai fontosságú beavatkozásoknak a megvalósulási ütemét, amelyek magukkal húzzák a többi elemet és egészében dinamizálják a várost. Cegléd esetében ilyenek a gazdaságélénkítéshez, a turizmushoz és örökségvédelemhez kötődő kulcs- és akcióterületi projektek megvalósulása. E stratégiai fejlesztési elemek sikere döntő, ezek nélkül több tervezett beavatkozás nem áll meg a saját lábán.

#### Eredmények áttekintése és értékelése:

Az ITS átható monitoringja: a 2020-as évet követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a város. Ebben a fázisban már nincs mód korrekcióra, a dokumentumban lefektetett célok, indikátorok megvalósultak vagy nem. A monitoring tevékenység célja

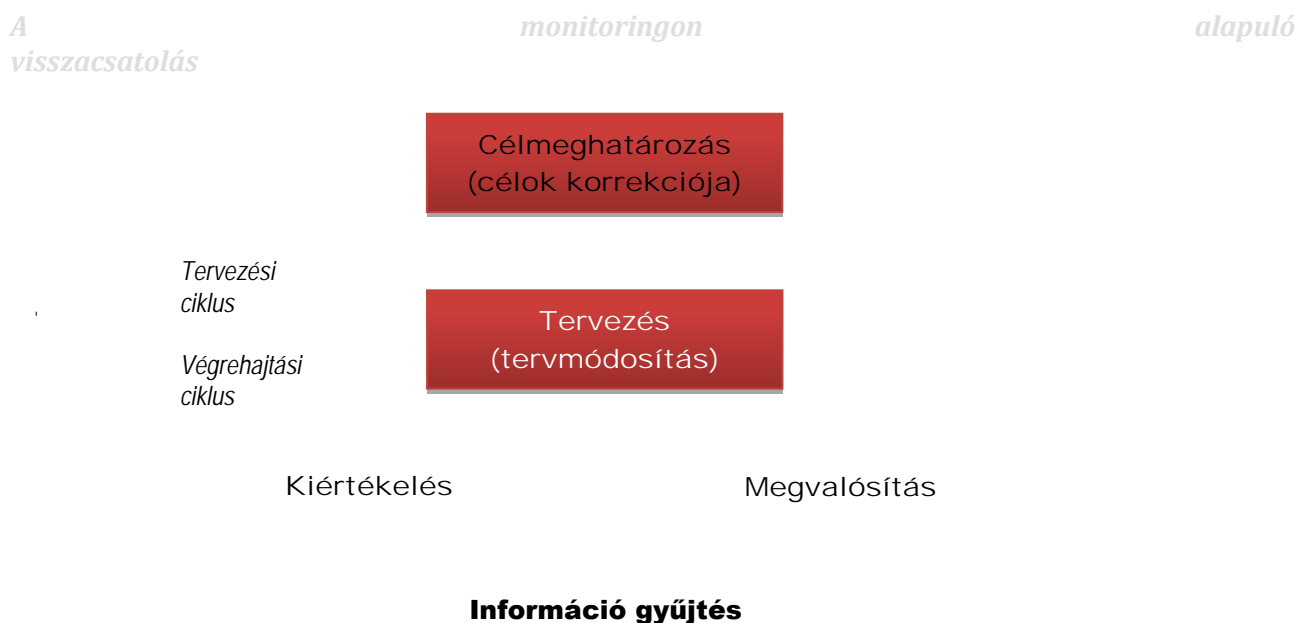
ebben a stádiumban az ITS sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatának meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a város esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása javasolt.

Akciótervi periódusonként, azaz kétévente elvégzett monitoring (2017, 2019): Amíg az ITS középtávon határozza meg a beavatkozásokat, az akciótervi időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a város előtt. A kétéves periódus lezárásával áttekinthetők az elvégzett feladatok a stratégia szintjén. A monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat.

#### Egyéves monitoring feladatok:

- Ebben az időintervallumban a monitoring feladata a stratégia finomra hangolása, azaz operatív feladatok ellenőrzésének re koncentrálnak. Az operatív feladatok elvégzése tartja irányban a rendszert.
- Szükséges, hogy az első éves monitoring jelentés előkészítése során a Város határozza meg pozícióját társadalmi és gazdasági helyzetének legfontosabb területein más, hasonlóknak tekintett (közeli, hasonló népességszámú, hasonló társadalmi vagy gazdasági kihívások előtt álló, stb.) településekhez képest és az ITS monitorozása és értékelése során az elért eredményeket e települések eredményeivel, illetve helyzetének változásával vesse össze.”
- Feladat a számszerűsített indikátorok, valamint a hatás és az eredmény indikátorok időarányos megvalósulásának nyomonkövetése. A rövid távú monitoring számot vet azzal, hogy éppen milyen projektek megvalósítása van folyamatban, azok milyen stratégiai célt szolgálnak (stratégiai, avagy másodlagos vagy áttételes fontosságúak) milyen stádiumban vannak a tervezett ütemezéshez képest, mi az esetleges lemaradás oka, és a lemaradás hogyan orvosolható.
- Az éves monitoring feladata ezen túlmenően a város területét, illetve tágabb térségét érintő egyéb fejlesztések jelentőségének és hatásainak értékelése. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy, mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.

A rövid távú monitoring tevékenység célja, hogy a kisebb korrekciók elvégezhetőek legyenek, mielőtt a lemaradás vagy a céloktól való eltérés jelentősebb nagyságrendet ölt. Ezen túl a kétéves - akciótervi - időszak végén nagyobb korrekciók avagy esetlegesen teljesen új foratókönyv szükségességét is megállapíthatja.



### A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** (hivatali szakapparátus) **feladata** a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata.

Az operatív monitoring menedzsment feladata a pontos adattartalom meghatározása is *(melynek során egyrészt az indikátorokat, másrészt a Megalapozó vizsgálatban alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni)*

A monitoring kiterjed az egyes beavatkozások, projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.

**Az operatív menedzsment szervezet javasolt összetétele** (a javaslat alapján 5 fő):

- A városfejlesztési társaság vezetője (vagy városfejlesztési irodavezető)
- Pályázati felelős referens
- Felelős műszaki vezető vagy városi főmérnök
- Pénzügyi vezető, pénzügyi ellenőr

- A lebonyolítás előrehaladásának felelőse (monitoring felelős)

Az adatok forrása:

- Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
- Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetők, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
  - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
  - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
  - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A stratégiai menedzsment a monitoring jelentések alapján:

Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)

Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Az első évi monitoring jelentés előkészítése során indokolt, hogy a város határozza meg pozícióját társadalmi és gazdasági helyzetének legfontosabb területein más, hasonlóknak tekintett (közeli, hasonló népességszámú, hasonló társadalmi vagy gazdasági kihívások előtt álló, stb.) településekhez képest és az ITS monitorozása és értékelése során az elért eredményeket e települések eredményeivel, illetve helyzetének változásával vesse össze.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában.)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

#### Az indikátorok rendszere

Az alkalmazott indikátorkészletet az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül. Az indikátorok reális bázis- és célértékeinek meghatározása azonban a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján még nem lehetséges. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározására akkor nyílik mód, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok pontosan azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. A jelenleg hiányzó adatokat ezért az ITS első éves felülvizsgálata során kell majd pótolni. Mindezek miatt a táblázat célértékek helyett egyelőre csak a kérdéses mutató változási irányát tartalmazza.

Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata lesz.



## Indikátorok

1. Stratégiai cél: **A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezet továbbfejlesztése, a térségi és a városi gazdaság megerősítése, a foglalkoztatás bővítése**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága	
<b>hatásindikátorok (max 1-2)</b>	Projektek megvalósulásának aránya (%)	0		KSZ	évente	
	Előkészített gazdaság-fejlesztési program, projekt száma (db)	0		KSZ	évente	
	Igénybevetett szolgáltatások mértékének növekedése (%)	0		KSZ	évente	
<b>eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)</b>	Beruházás fogadására alkalmas alpinfrastruktúrával ellátott terület nagysága (ha)	0		KSZ, EMIR	évente	
	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente	
	Képzésben részt vevő munkavállalók száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente	
	Inkubátor házba költözött KKV-k száma (db)	0		NMH, KSZ	évente	
	Helyi piacon létrejött beszállítói kapcsolatok száma (db)	0		KSZ	évente	
	Innovációhoz kapcsolódó fejlesztések száma (db)	0		KSZ, KSH,	évente	
	Támogatott IKT vállalkozások exportbevétele (millió HUF)	0		NAV	évente	
	Informatikailag integrált üzleti folyamatokkal rendelkező kkv-k aránya (%)	0		NAV, KSZ	évente	
	<b>projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)</b>	A támogatások eredményeként megmozgatott magánberuházás (millió HUF)	0		EMIR	évente
		Megmozgatott magánberuházások az innovációs és K+F projekteken (millió HUF)	0		EMIR	évente
A támogatott kutatási intézményekkel együttműködő vállalkozások száma. (db)		0		KSZ, EMIR	évente	
Támogatott IKT vállalkozások szám. (db)		0		KSZ, EMIR	évente	
	Támogatott vállalkozásoknál újonnan bevezetett IKT alkalmazások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente	

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Helyi iparűzési adó bevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Megművelt kertészeti, szőlészeti terület (ha)	0		KSZ, EMIR	évente

## 2. Stratégiai cél: A közszolgáltatási infrastruktúra fejlesztése, Cegléd térségközponti szerepének növelése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
<b>hatásindikátorok (max 1-2)</b>	Felújított, és új intézmények száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Új szolgáltatások elérése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
<b>eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)</b>	Óvodai ellátásban részesülő gyermekek aránya (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Szociális ellátásban elértek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Családsegítő ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
<b>projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)</b>	Újonnan létesített vagy felújított bölcsődei férőhelyek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított óvodai férőhelyek száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított szociális intézmény száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében szociális ellátásban részesülők növekedése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	A projekt keretében újonnan létesített vagy felújított családsegítő szolgálat. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében családsegítő szolgálat által ellátott személyek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása

### 3. Stratégiai cél: **Az életminőség javítása, ezt szolgáló társadalmi programok kialakítása**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
<b>hatásindikátorok (max 1-2)</b>	Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves idegenforgalmi adóbevétel			KSZ	évente
	Fejlesztett sporthelyszínek száma (db)			KSZ	évente
<b>eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)</b>	A támogatásban részesülő létesítmények látogatottsága (%)			KSZ	évente
	Létrejövő kerékpárút hossza (km)			KSZ	évente
	Sporthelyszínek látogatottsága (%)			KSZ	évente
<b>projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)</b>	A támogatott természeti és kulturális örökségi helyszínek száma (db) Létrejövő lovas pálya hossza (km)	0		KSZ	évente
	Felújított tornatermek száma (db)	0	1	KSZ	évente
	Új tornatermek száma (db)	0	1	KSZ	évente
	Programok, rendezvények száma (db)	0		KSZ	évente

### 4. Stratégiai cél: **A város természeti és az épített környezetének értéknövelő fejlesztése a városlakók helyi kötődésének erősítése, lakóhelyi környezetükkel való elégedettségük javítása, illetve a város turisztikai vonzereje növelése érdekében**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
<b>hatásindikátorok (max 1-2)</b>	Hasznosított épületek száma (db)	0		KSZ	

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Felújított közterület aránya (%)	0		KSZ	
	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése (%)	0		KSZ	évente
<b>eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)</b>	Megújított közterületek (ha)	0		KSZ	
	Felújított műemlékek, vagy műemlék jellegű épületek száma és/vagy helyi védeltséget élvező épületek száma (db)	0		KSZ	
	Felújított, vagy új, közösségi funkciót ellátó intézmények száma (db)	0		KSZ	
	Felújított, vagy új, kereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatóegységek száma (db)	0		KSZ	
	Üzleti szolgáltatóegységek száma (pl. pénzügyi) (db)	0		KSZ	
<b>projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)</b>	Funkcióbővítő beruházások száma (db)	0		KSZ	
	Létrehozott, vagy felújított közösségi terek építése, fejlesztése (m2)	0		KSZ	
	Turisztikai attrakciók körének száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek területe (ha)	0		KSZ	évente
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ	évente
	Új szálláshelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Vendégéjszakák száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Idegenforgalomhoz köthető munkahelyek száma (db9)	0		KSZ	évente
	Idegenforgalomból származó adóbevétel (HUF)	0		KSZ, NAV	évente

5. Stratégiai cél: **Attrakcióbővítés turisztikai vonzerő növelése érdekében**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Látogatottság növekedése (%)	0		KSZ	évente
	Bevétel növekedése (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Fejlesztett terület nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Befogadóképesség növekedése (fő)	0		KSZ	évente
	Szolgáltatással kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Vendégéjszakák száma (db)	0		KSZ	évente
	Vendégek száma (fő)	0		KSZ	évente

6. Stratégiai cél: **Települési és térségi közlekedés, illetve a közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	A közlekedésfejlesztési projektek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett utak aránya (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Közlekedésbiztonsági projektek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújítással, rendezéssel érintett közterületek területe (ha)	0		KSZ	évente
	Közösségi közlekedésbe bevont területek nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Belterületi utak fejlesztése (km)				

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Parkolók megépítése (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Elkerülő utak előkészítő dokumentumainak elkészítése	0		KSZ, EMIR	évente
	Fejlesztett utak hossza (km)	0		KSZ, EMIR	évente
	Közösségi közlekedésbe bevont járművek száma (db)	0		KSZ	évente
	Autóbuszmegállók fejlesztése (db)	0		KSZ	évente
	Közlekedésbiztonsági berendezések száma (db)	0		KSZ	évente

## MELLÉKLET - Az államigazgatási egyeztetési eljárás során érkezett vélemények feldolgozása

### Államigazgatási szervek:

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részben/nem)	Megjegyzés, indoklás
Pest Megyei Kormányhivatal Építésügyi Főosztály	A dokumentum keveri a rövidítéseket, kéri azok egyértelmű használatát	igen	Az ITS-ek megalapozásához országosan egységes adatbázis került kialakításra A ceglédi ITS is erre épül. Új, vagy részletes adatok nem állnak rendelkezésre.
	Kéri a hatályos jogszabályi környezet következetes figyelembevételét a dokumentum véglegesítése során	igen	
	Kéri az elmúlt öt év változásai értékeléséhez szükséges adatok alkalmazását	nem	
	Az antiszegregációs program nem állt rendelkezésükre, így a vélemény arra nem vonatkozik	igen	A dokumentáció tartalmazza a z antiszegregációs fejezetet
	Hiányolja a tervezett fejlesztések összefoglaló bemutatását	igen	A fejlesztéseket tartalmazó táblázat a véglegesítés során beillesztésre került.
	Felhívja a figyelmet, hogy egyes tervezett fejlesztések nem valósíthatók meg a településrendezési eszközök módosítása nélkül.	nem	Cegléd településrendezés eszközeinek karbantartása (évente) folyamatosan történik. 2015-ben pedig megkezdődik a szerkezeti és a szabályozási terv teljes körű felülvizsgálata és módosítása. Befejezése 2016 év végére várható. Ez a módosítás figyelembe fogja venni a véleményben rögzített szempontokat .
	A tervezők névsorában (a tervezői jogosultság megjelölésével) a munkában	nem	

	ténylegesen részt vevő tervezők kerüljenek felsorolásra	nem	
	Kéri az egyeztetési eljárásrend teljes körű betartását.		Az egyeztetési eljárás és annak eredménye az ITS végleges anyagába dokumentálásra kerül.
<b>Nemzeti Közlekedési Hatóság</b>	A Stratégiát elfogadja, jóváhagyását támogatja	nem	
<b>Pest megyei Közgyűlés Elnöke</b>	Javasolja a vizsgálatok kiegészítését, a helyzetfeltáró és értékelő munkarészekben elsősorban gazdaság és a települési és a térségi szempontok erőteljesebb megjelenítését	nem	A vizsgálatok bemutatják a területrendezési tervekkel való összefüggéseket, a javasolt projektek pedig sehol nem ütköznek a területrendezési tervekben rögzített védelmi korlátozottságokkal. Döntő többségük összhangban van a hatályos településrendezési tervben szereplő szabályozásokkal. Csak a külterületi fejlesztések igényelhetnek változtatásokat a településrendezési tervben, de ezek sem ellentétesek sem az OTrT sem a megyei TrT szabályozásával.
	Az ITS középtávú és tematikus célrendszerével egyetért.	nem	
	A célrendszert javasolja kiegészíteni gazdaságfejlesztés vonatkozásában: <ul style="list-style-type: none"> <li>• a tradicionális vállalkozások támogatásával,</li> <li>• a fejlett technológia alkalmazásának támogatásával,</li> <li>• a magas márkavértékkel bíró termékek fejlesztésének támogatásával,</li> <li>• a közösségi projektek alkalmazásának erősítésével,</li> <li>• a helyi közösségek és a helyi vállalkozások kapcsolatrendszerének erősítésével,</li> <li>• a fiatal gazdálkodók támogatásával,</li> </ul>	részlegesen	
			A célrendszer és a tervezett fejlesztések köre az ITS átdolgozásra során kiegészítésre került a vasúton túli gazdasági területek fejlesztésére vonatkozó tervekkel.
			Egyéb vonatkozásban a célok és a tervek érintik a véleményben is



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a mikrovállalkozások támogatásával</li> <li>• és a testvérvárosi kapcsolatokban rejlő lehetőségek kihasználásával.</li> </ul> <p>Felhívja a figyelmet arra, hogy a város a projektek megvalósításánál elsősorban a helyi forrásokra számíthat és ezt célszerű figyelembe venni a fejlesztési projektek meghatározásánál.</p>	részlegesen	megfogalmazottakat.	A város vezetése tisztában van azzal, hogy az ITS-ben tervezett valamennyi projekt megvalósítására – az előre láthatóan rendelkezésre álló források korlátozottsága miatt – ebben a fejlesztési időszakban nem lesz lehetősége. Mégis szükségesnek tartja rögzíteni valamennyi tervezett fejlesztést. A fejlesztések közötti prioritást (a fontossági sorrendet) a programok és a projektek sorrendje tükrözi. Amelyik program, vagy projekt megvalósítására 2020-ig nem kerül sor, az – mint az az előző tervezési időszak végén is történt – átütemezésre kerül.
<b>Jász Nagykun Szolnok megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság</b>	A vélemény rögzíti az igazgatóság kompetenciáját a véleményezésre, valamint azokat a jogszabályokat, amelyek elsősorban a vízvédelemre és a vízgazdálkodásra vonatkoznak	-	nem igényel módosítást	
<b>Pest megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság</b>	Az oltóvíz biztosításának szükségességére és a vonatkozó jogszabályok érvényesítése szükségességére hívja fel a figyelmet a településrendezési eszközök készítése során	-	nem igényel módosítást	
<b>Pest megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály</b>	A Kormányhivatal táj- és természetvédelmi, hulladékgazdálkodási, zaj és rezgésvédelmi, valamint levegőtisztasági szempontból kifogást nem emel	-	nem igényel módosítást	
<b>Honvédelmi Minisztérium Hatósági</b>	Rögzíti, hogy Cegléden a magyar állam	igen	a vizsgálat kiegészítésre kerül	

<b>Osztály</b>	tulajdonában és a HM vagyonkezelésében van a 0987/3 hrsz-ú honvédelmi rendeltetésű ingatlan, amely az OTrT rörvény 12 § (2) h pontja szerint a honvédelmi terület övezetébe sorolt		
<b>Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatal</b>	Hozzájárul a Stratégiához, a további egyeztetésben nem kíván részt venni	-	nem igényel módosítást
<b>Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság</b>	Felhívja a figyelmet a Digitális Nemzet Fejlesztési Programra, annak megvalósítása szükségességére. A stratégiában foglaltak ellen kifogást nem emel.	-	nem igényel módosítást
<b>Pest megyei Kormányhivatal Ceglédi Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztály</b>	Az ITS anyagot, valamint a megalapozó vizsgálat anyagát részletesnek megalapozottnak, teljes körűnek tartja és úgy véli, hogy a munkacsoport ülésain elhangzott észrevételek, javaslatok beépítésre kerültek.  A szakterületemhez tartozó foglalkoztatáspolitikai, gazdaságfejlesztési, munkahely- teremtési részeket is nagyon alaposnak és reálisnak tartja.  Észrevételeit, javaslatait a munkacsoport üléseken elmondta és ezek az anyagokban „visszaköszönnek”, így további javaslata nincsen	-	nem igényel módosítást
<b>Budapest Fővárosi Kormányhivatal</b>	Kiemeli, hogy a Stratégia a turisztikai vonzerő növelése mellett hangsúlyt fektet az itt élők környezetminőségének javítására	-	nem igényel módosítást

	Egyetért a napelem park létrehozására, illetve az energetikai fejlesztésekre vonatkozó javaslatokkal		
	Kiemeli a az oktatási intézmények akadálymentesítésének szükségességét.		
	Környezet-egészségügyi szempontból a Stratégia célkitűzéseit elfogadja.		
<b>Pest megyei Rendőr Főkapitányság</b>	A további egyeztetésben csak akkor kíván részt venni, ha az határrendészeti szakterületet érint	-	nem igényel módosítást
<b>Pest megyei Kormányhivatal Bányakapitányság</b>	Nem érint bányafelügyeleti hatáskört. A tervezetet elfogadja	-	nem igényel módosítást
<b>Pest megyei Kormányhivatal Földhivatal</b>	Véleményében rögzíti Cegléd külterületi termőföldjeire, azok minőségére vonatkozó fő adatokat	igen	az adatszolgáltatással a vizsgálati munkarészek kiegészülnek
	Felhívja a figyelmet Földtörvény rendelkezéseire, amelyek az átlagosnál jobb termőhelyű területek más célú felhasználását korlátozzák.	nem	további módosítást nem igényel.
	A vélemény további része a településszerkezeti terv készítése során használható.		

**Szomszédos települési önkormányzatok:**

Véleményező szervezet	Észrevétel ismertetése	Elfogadásra került? (igen/részben/nem)	Megjegyzés, indoklás
<b>Mikebuda Önkormányzata</b>	nincsenek a ceglédi ITS terveit érintő eltérő elképzeléseik	-	nem igényel módosítást
<b>Újszilvás Önkormányzata</b>	az ITS tartalmával egyetért	-	nem igényel módosítást

**Abony város Önkormányzata**

Mivel a ceglédi ITS-ben rögzített elképzelések nem mondanak ellent Abony város fejlesztési terveivel a Stratégiával kapcsolatban nincs ellenvetésük.

-

nem igényel módosítást

